

# Generalforsamling i Tafjord Kraft AS

tir. 25. mai 2021, 14.00 - 15.00

Møtet avholdes på Microsoft Teams



## Agenda

---

**1/21.**

### **Åpning av generalforsamlingen og registrering av møtende aksjeeiere**

📄 01-21 Åpning av generalforsamlingen og registrering av møtende aksjeeiere.pdf (1 sider)

---

**2/21.**

### **Valg av møteleder**

📄 02-21 Valg av møteleder.pdf (1 sider)

---

**3/21.**

### **Godkjenning av innkalling og sakliste**

📄 03-21 Godkjenning av innkalling og sakliste.pdf (1 sider)

---

**4/21.**

### **Valg av person til å undertegne protokollen sammen med møteleder**

📄 04-21 Valg av person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.pdf (1 sider)

---

**5/21.**

### **Godkjenning av årsberetning og årsregnskap for 2020**

📄 05-21 Godkjenning av årsberetning og årsregnskap for 2020.pdf (1 sider)

---

**6/21.**

### **Godkjenning av godtgjørelse til revisor**

📄 06-21 Godkjenning av godtgjørelse til revisor.pdf (1 sider)

---

**7/21.**


### **Fastsettelse av godtgjørelse til styret**

📄 07-21 Fastsettelse av godtgjørelse til styret.pdf (2 sider)

---

**8/21.**

**Valg av medlemmer til valgkomitéen**

 08-21 Valg av medlemmer til valgkomitéen.pdf (2 sider)

---

**9/21.**

**Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomitéen**

 09-21 Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomitéen.pdf (1 sider)

---

**10/21.**

**Orientering om eierstyring og selskapsledelse**

---

**11/21.**

**Orientering om status og fremtidsutsikter**

---

***Vedlegg***

 Vedlegg 1 - Årsrapport 2020.pdf (84 sider)

 Vedlegg 2 - Valgkomitéens innstillinger for generalforsamlingen 2021.pdf (2 sider)



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## **1/21 Åpning av generalforsamlingen og registrering av møtende aksjeeiere**

### **Saken gjelder**

I henhold til aksjeloven § 5-12 åpnes generalforsamlingen av styrets leder eller av den styret har utpekt.

Den som åpner møtet, skal før første avstemming opprette en fortegnelse over de aksjeeiere som har møtt, enten selv eller ved fullmektig, jf. aksjeloven § 5-13.

### **Forslag til vedtak**

Generalforsamlingen ble åpnet av \_\_\_\_\_.

Det ble opprettet en fortegnelse over de aksjeeiere som var til stede på generalforsamlingen.

Tilstede som aksjeeiere var:

\_\_\_\_\_.



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## **2/21 Valg av møteleder**

### **Saken gjelder**

I henhold til aksjeloven § 5-12 skal generalforsamlingen velge en møteleder. Møteleder behøver ikke å være aksjeeier.

### **Forslag til vedtak**

Som møteleder ble valgt \_\_\_\_\_.



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## 3/21 Godkjenning av innkalling og sakliste

### Saken gjelder

Det vises til aksjeloven kapittel 5 'Generalforsamlingen' for formalkrav til innkalling og sakliste.

### Forslag til vedtak

Det var ingen merknader til innkallingen og sakliste.



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## **4/21 Valg av person til å undertegne protokollen sammen med møteleder**

### **Saken gjelder**

I henhold til aksjeloven § 5-16 skal protokollen fra avholdt generalforsamling undertegnes av møtelederen og minst en annen person valgt av generalforsamlingen blant dem som er tilstede.

### **Forslag til vedtak**

Til å undertegne protokollen sammen med møteleder, ble valgt\_\_\_\_\_.



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## 5/21 Godkjenning av årsberetning og årsregnskap for 2020

### Saken gjelder

I henhold til aksjeloven § 5-5 skal selskapet innen seks måneder etter utgangen av hvert regnskapsår holde ordinær generalforsamling og behandle og avgjøre godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.

I henhold til Regnskapsloven § 3-2 skal årsregnskapet inneholde resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og for morselskap består årsregnskapet av både selskapsregnskap og konsernregnskap.

Det vises til vedlagte årsrapport 2020 hvor:

- Årsberetningen er inntatt på side 19-28
  - ref. også redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse side 75-79
- Årsregnskapet på sidene 29-69
- Revisors beretning fremkommer på side 70-72

Styret vurderer foreslått disponering / utdeling som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets- og egenkapitalsituasjon (ref. i AL § 8-1 (4), jf § 3-4).

### Forslag til vedtak

Årsberetning og årsregnskap for 2020 ble godkjent, og årets resultat i Tafjord Kraft AS disponert slik:

- til utbytte	kr 20 500 000
- overført til fond for vurderingsforskjeller	kr 38 126 538
- overført til annen egenkapital	<u>kr 79 489 746</u>
- sum årets overskudd	<u>kr 138 116 284</u>

### Vedlegg

1. Vedlegg 1: Årsrapport 2020



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## 6/21 Godkjennelse av godtgjørelse til revisor

### Saken gjelder

I henhold til Aksjelovens § 7-1, andre ledd tilligger det selskapets generalforsamling å godkjenne revisors godtgjørelse.

Revisor i Tafjord Kraft AS er Deloitte ved partner Gry-Kjersti Berget. I konsernforhold skal revisor for morselskapet også revidere konsernregnskapet. De enkelte selskap i konsernet utgjør egne revisjonsenheter. Datterselskapene benytter samme revisor som morselskapet, mens Mørenett benytter PWC.

Det er godtgjørelsen for lovpålagt revisjon i morselskapet Tafjord Kraft AS generalforsamlingen skal godkjenne.

Godtgjørelse til revisor for lovpålagt revisjon for Tafjord Kraft AS utgjorde i 2020 kr. 287.348. I tillegg kommer andre attestasjonstjenester med kr. 21.646 og skatterådgivning med kr. 13.374.

Godtgjørelse for lovpålagt revisjon i konsernet (inkl. andel Mørenett) utgjorde kr. 970.399 i 2020. Med tillegg for andre attestasjonstjenester kr. 120.155, skatterådgivning kr. 65.407 og andre tjenester utenfor revisjon kr. 11.269, utgjorde den totale godtgjørelsen kr. 1.167.230.

Styret behandlet saken 15.04.2020 og fattet følgende vedtak:

*«Styret anbefaler generalforsamlingen å gjøre slikt vedtak: Godtgjørelse til revisor på kr. 287.348 for lovpålagt revisjon godkjennes.»*

### Forslag til vedtak

Godtgjørelse til revisor på kr. 287.348 for lovpålagt revisjon ble godkjent.





Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.21

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## 7/21 Fastsettelse av godtgjørelse til styret

### Saken gjelder

I henhold til aksjelovens § 6-10 fastsettes godtgjørelse til styremedlemmer av generalforsamlingen.

Konsernets felles godtgjørelsesmodell for styremedlemmer har følgende innhold:

1. *For styreverv (styreleder og styremedlem) i datterselskap i Tafjord Kraft-konsernet utbetales godtgjørelse lik 50 % av godtgjørelsen for styreverv i eierselskapet Tafjord Kraft AS.*
2. *Ansattes styrerepresentanter (styremedlem valgt av og blant de ansatte) i konsernselskap mottar samme godtgjørelse som øvrige styremedlemmer.*
3. *Ansatte fra den administrative ledelse / administrasjonen i konsernselskapene som møter som aksjonærvalgt medlem av styret, skal ikke motta godtgjørelse for utføring av styrevervet.*
4. *Styremedlem som mottar fast årlig godtgjørelse, skal ikke samtidig motta godtgjørelse pr møte for deltakelse i styremøter. For annen møtevirksomhet enn styremøter (utvalg, komiteer, arbeidsgrupper og lignende), utbetales godtgjørelse pr møte lik sats for varamedlemmer.*
5. *Reise- og diettgodtgjørelse ytes i samsvar med offentlige reiseregulativ.*

Modellen innebærer bl.a. at godtgjørelse til styremedlemmer i alle datterselskaper i konsernet følger samme prinsipp og satser, men slik at disse verv honoreres med en godtgjørelse lik 50 % av godtgjørelsen for styreverv i morselskapet Tafjord Kraft AS.

På selskapets ordinære generalforsamling 27. mai 2020 ble det fastsatt slike honorarsatser for styremedlemmer i morselskapet Tafjord Kraft AS, gjeldende fra 01.01.20:

Styrets leder: kr. 196.200 pr. år  
Styremedlem: kr. 116.700 pr. år  
Varamedlem: kr. 6.580 pr. møte

I henhold til selskapets vedtekter §9 «Valgkomité» har valgkomitéen foreslått en slik godtgjørelse gjeldende fra 01.01.21:

Styrets leder: kr. 200.500 pr. år  
Styremedlem: kr. 119.300 pr. år  
Varamedlem: kr. 6.725 pr. møte

For valgkomitéens innstilling se vedlegg 2.

---

## **Forslag til vedtak**

Med virkning fra 01.01.21 ble følgende satser for styregodtgjørelsen i Tafjord Kraft AS besluttet:

Styrets leder: kr. 200.500 pr. år  
Styremedlem: kr. 119.300 pr. år  
Varamedlem: kr. 6.725 pr. møte

Konsernets felles godtgjørelsesmodell for styremedlemmer videreføres uendret.

## **Vedlegg**

Vedlegg 2: Valgkomiteens innstillinger for generalforsamlingen 2020

Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## 8/21 Valg av medlemmer til valgkomitéen

### Saken gjelder

Selskapets vedtekter § 9 sier følgende:

*«Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomitéen skal ha 3 medlemmer. Medlemmene velges for en periode på to år. Valgkomitéen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité. Valgkomitéens innstillinger skal begrunnes. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomitéens arbeid.»*

Instruks for valgkomitéen § 1 sier i tillegg følgende om valgkomitéens sammensetning:

- «1.1 Valgkomitéen består av 3 medlemmer, etter generalforsamlingens nærmere beslutning.*
- 1.2 Valgkomitéens medlemmer og dens leder velges av generalforsamlingen i selskapet. Valgkomitéens medlemmer velges for en periode på to år.*
- 1.3 Flertallet av valgkomitéens medlemmer bør være uavhengige av styret og ledende ansatte. Maksimalt ett medlem av valgkomitéen bør være styremedlem. Daglig leder eller ledende ansatt bør ikke være medlem av valgkomitéen.»*

Dagens valgkomité i Tafjord Kraft AS:

Navn	Funksjon	Til
Kjell Standal	Leder	2021
Anne Marit Steen	Medlem	2021
Øystein Tvedt	Medlem	2021

Alle medlemmer i valgkomitéen er derfor på valg i 2021. Valgkomitéen har foreslått at følgende medlemmer velges til valgkomitéen for to år:

Kjell Standal, leder  
Anne Marit Steen, medlem  
Øystein Tvedt, medlem

For valgkomitéens innstilling og begrunnelse se vedlegg 2.

---

## **Forslag til vedtak**

1. Som medlem i valgkomitéen i Tafjord Kraft AS ble følgende valgt for en periode på to år:

Kjell Standal  
Anne Marit Steen  
Øystein Tvedt

2. Som leder med funksjonstid på to år er valgt Kjell Standal

## **Vedlegg**

Vedlegg 2: Valgkomitéens innstillinger for generalforsamlingen 2021



Saksbehandler Christian Solevågseide  
Dokumentdato 04.05.2021

Selskap/organ Tafjord Kraft AS

## 09/21 Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomitéen

### Saken gjelder

I henhold til § 10, pkt. 5 i selskapets vedtekter skal generalforsamlingen fastsette godtgjørelse til medlemmer av valgkomitéen.

På selskapets ordinære generalforsamling 27. mai 2020 ble det fastsatt følgende satser for valgkomitéen i Tafjord Kraft AS, gjeldene fra 27.05.20:

- Komitéens leder: kr. 7.000,- pr. møte som tidligere
- Øvrige medlemmer: kr. 5.000,- pr. møte som tidligere

I henhold til selskapets vedtekter §9 «Valgkomité» har valgkomitéen foreslått at møtegodtgjørelsen settes til:

- Valgkomitéens leder Kr 7.000,- pr. møte som tidligere
- Medlemmer kr 5.000,- pr. møte som tidligere

For andre møter med eiere, styremedlemmer eller konsernsjef betales kr 1.000,- pr. møte som tidligere.

For valgkomitéens innstilling se vedlegg 2.

### Forslag til vedtak

Fra og med ordinær generalforsamling i 2021 gjelder følgende satser for godtgjørelse av valgkomitéen:

- Valgkomitéens leder Kr 7.000,- pr. møte
- Medlemmer kr 5.000,- pr. møte

For andre møter med eiere, styremedlemmer eller konsernsjef betales kr 1.000,- pr. møte.

### Vedlegg

Vedlegg 2: Valgkomitéens innstillinger for generalforsamlingen 2021



Årsrapport



2020



# Innhold



3	Konsernsjefen har ordet
<b>4</b>	<b>Om TAFJORD</b>
6	TAFJORD – med energi for fremtiden
8	Misjon, visjon, grunnverdier og mål
10	Bærekraft i TAFJORD
12	Hendt i 2020
14	Virksomhetsområder
16	Nøkkeltall
<b>19</b>	<b>Årsberetning</b>
<b>29</b>	<b>Regnskap og finans</b>
30	Resultatregnskap
31	Balanse eiendeler
32	Balanse egenkapital og gjeld
34	Kontanstrømoppstilling
35	Noter
69	Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen
70	Revisjonsberetning
73	Samfunnsregnskap
<b>74</b>	<b>Virksomhetsstyring</b>
75	Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
80	Konsernstyret
82	Konsernledelsen



**Det er mye vi kunne sagt om året 2020, men utfordringen er å beskrive hva som var unikt for TAFJORD i dette året som vil bli historisk.**

Covid-19-pandemien har preget oss som resten av verdenssamfunnet, men like spesielt for oss har den ekstraordinære situasjonen i det nordiske kraftmarkedet vært. Store nedbørsmengder og en svært mild vinter førte til de laveste kraftprisene vi har sett etter at det nordiske kraftmarkedet ble liberalisert for 30 år siden. Det er ingen av oss yrkesaktive i TAFJORD i dag som har opplevd maken.

**I 2020 tok vi et svært viktig grep for å bli mer konkurransedyktige i det norske kraftmarkedet.** Vi skapte et større strømsalgsselskap på Nord-Vestlandet ved å fusjonere strømvirksomhetene i TAFJORD, SFE og Tussa. Vi skrev også avtale med Sognekraft om å innfusjonere deres strømvirksomhet i dette nye selskapet i løpet av våren 2021. Arbeidet med å etablere det nye strømselskapet var omfattende og krevende, spesielt for våre ansatte i strømvirksomheten og i morselskapet. Jeg er imponert over at vi mestret dette med helt nye måter å jobbe elektronisk på, og bare med et minimum av fysiske møter grunnet covid-situasjonen.

**Dette året som har gått har vist styrken i organisasjonen vår.** Vi har tilpasset oss godt de nødvendige restriksjonene for å begrense smitten av covid-19 og vi har mestret overgangen til jobbutførelse digitalt fra hjemmekontor på en utmerket måte. Vi har også organisert det fysiske arbeidet for å redusere faren for smitte mest mulig, samtidig som vi har utført jobbene som planlagt.

Den pågående pandemien har også gitt oss en tydelig påminnelse om hvor nødvendig og viktig bredbånd er for samfunnet. Samtidig har dette året understreket viktigheten av stabilitet og kapasitet i telekominfrastrukturen. I 2020 hadde vi ikke nedetid i vårt fiberbredbånd, noe som sier litt om vårt fokus på systemer og god infrastruktur.

**Ved energigjenvinningsanlegget hadde vi store utfordringer med damp turbinen i 2020.** Den havarerte i første kvartal og ble sendt til leverandøren i Tyskland for reparasjon. Etter at turbinen kom tilbake ferdig reparert like før jul, havarerte den på nytt etter få dagers drift. Den er nå tilbake i Tyskland og vi mener å ha funnet rotårsaken til feilene.

Revisjonsarbeidene ved energigjenvinningsanlegget har vært gjennomført på en svært god måte.



**Konsernsjefen har ordet**

## 2020 – et år vi aldri glemmer

Dette til tross for strenge karantenebestemmelser for utenlandsk personell fra våre underleverandører.

I siste halvdel av 2020 pågikk det forberedelser til et prosjekt som skal gjennomføres i første kvartal 2021; en større revisjon av vannvegen, ventiler og luker knyttet til kraftstasjonen Tafjord 4. Dette prosjektet er det største som vi gjennomfører i vannkraftvirksomheten nå, og det utføres med god kontroll og effektivitet på tross av covid-19 begrensningene.

På slutten av året startet vi også prosjektet «TAFJORD 2021» der vi skal forbedre og tilpasse alle støttefunksjoner i TAFJORD til den nye situasjonen når strømvirksomheten ikke lenger er et datterselskap i konsernet. Som en del av dette arbeidet vurderer vi også oppgradering eller bytte av forretningsstøttesystem (ERP).

Vi går mot et nytt, spennende år og jeg vil takke alle mine medarbeidere for god innsats og for å ha gjennomført 2020 på en utmerket måte.

**Erik Espeset**  
konsernsjef



# Vi skaper liv i bygd og by ved å sikre energi og kommunikasjon



Hel- og deleier av  
20 kraftverk



Gjenvinner energi  
til fjernvarme



Er største eier  
av Mørenett



Driver utstrakt  
fiberutbygging



# TAFJORD – med energi for fremtiden

Tafjord Kraftselskap ble stiftet av 12 kommuner på Sunnmøre og i Romsdal den 12. april 1917. I dag er konsernet Nord-Vestlandets største energiselskap og vi har kontinuerlig fokus på effektivisering og økt lønnsomhet. Vi jobber målrettet for å redusere kostnadene og øke inntektene. Kontinuerlig forbedring må til for å sikre god lønnsomhet.

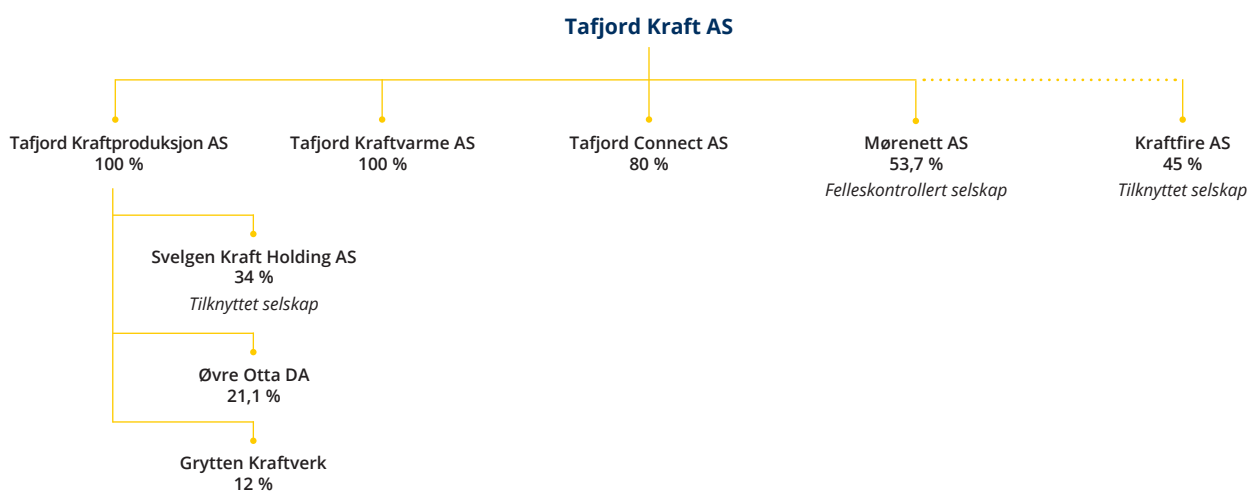
I TAFJORD leverer vi fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet. Vi spiller med dette en viktig rolle i regionens energiomstilling.

Vi eier og driver ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. I tillegg er vi medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune.

Vi har energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme i Ålesund. Fjernvarmenettet strekker seg fra Fremmerholen i øst til Steinvågsundet i vest.

Vi leverer fiberbaserte bredbåndstjenester til 24 500 kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomføres både i egen regi og i samarbeid med andre e-verk.

Vi eier 53,7 % av Mørenett, som er ett av landets største nettselskaper. Selskapet er eier av sentralnettet (132 kV via Kjelbotn) fra Giskemo til Tresfjord og regionalnettet på søre og nordre Sunnmøre. Mørenett eier, bygger og vedlikeholder i tillegg distribusjonsnettet i 12 kommuner på Sunnmøre og deler av Nordfjord, og sørger for lys og varme til 67 000 kunder.





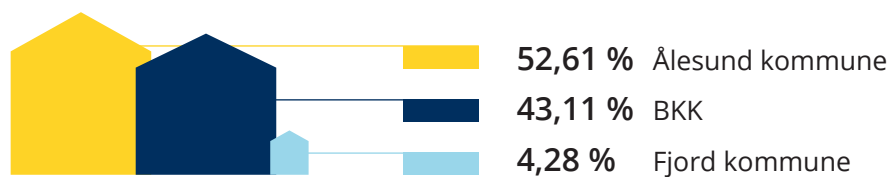
## Forretningsidé



TAFJORD skal på forretningsmessig grunnlag drive virksomhet innen produksjon og salg av miljøvennlig energi i form av strøm og fjernvarme, samt infrastruktur for energi, telekommunikasjon og avfallsbehandling.

TAFJORD kan også engasjere seg i virksomhet med naturlig tilknytning til kjerneaktiviteten hvor man har komparative fortrinn.

## Aksjer og eiere



# Misjon, visjon, grunnverdier og mål

TAFJORD er et konsern med medarbeidere som virkelig tenker fremover og legger forholdene til rette for videre bærekraftig utvikling i regionen. Vi har stort engasjement og mye energi når vi utfører jobben vår – til beste for konsernet, eierne, kundene våre og omgivelsene ellers.

## Vår visjon:

→ TAFJORD – med energi for fremtiden

## Vår misjon

→ Vi skal skape liv i by og bygd ved å sikre energi og kommunikasjon

## TAFJORDs grunnverdier

Våre verdier utgjør en standard for våre holdninger og handlinger; de er rammer for vår opptreden som konsernets medarbeidere. Grunnverdiene skal omdannes til konkrete handlinger; og gjøres levende gjennom handlinger og kommunikasjon i hverdagen. De skal være felles, de skal forplikte og de skal synliggjøres ved å etterleves. Grunnverdiene representerer verdier og normer som skal være en lede-tråd for all vår virksomhet.

### Pålitelig

Vi holder det vi lover og er til å stole på. Vi er forutsigbare og leverer alltid til «riktig» kvalitet og avtalt tid. Vi tar ansvar for miljøet rundt oss, er lojale og jobber hardt for at TAFJORD skal være et attraktivt selskap med god lønnsomhet og verdiskapning.



### Engasjert

Vi brenner for arbeidsplassen, kunden, kollegaen og det lokalsamfunnet vi er en del av. Vi er svært opptatt av de nye mulighetene teknologien gir oss og kundene våre. Vi står på for å finne de gode løsningene, tar ansvar og bryr oss.



### Nyskapende

Vi er modige, ser nye muligheter og skaper verdier for våre kunder og eiere. Vi er nysgjerrige og holder oss oppdaterte på trender og utvikling. Kontinuerlig forbedring er sentralt når vi skal skape nye verdier og gode kundeopplevelser.





## Våre mål

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.



### Konsernet har følgende overordnede mål:

- TAFJORD skal være det ledende energi- og kommunikasjonskonsernet på Nord-Vestlandet og fremskynde omstillingen til lavutslippssamfunnet.
- TAFJORD skal være et kundeorientert og markedsrettet konsern som gir kunden gode opplevelser.
- TAFJORD skal være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser og en sentral bidragsyter til lokal verdiskapning.
- TAFJORD skal minimere sitt klima- og miljøavtrykk og være en aktiv og synlig pådriver for grønne valg gjennom rådgivning, samarbeid og partnerskap.
- TAFJORD skal levere bærekraftige og attraktive produkter og tjenester av høy kvalitet, og bygge varige konkurransefortrinn gjennom målrettet kvalitetsarbeid i alle deler av virksomheten.

# Bærekraft i TAFJORD

TAFJORD skal være en pådriver for omstilling og bærekraftig verdiskaping på Nord-Vestlandet.

Vi leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet – og spiller med dette en viktig rolle i regionens energiomstilling.

TAFJORD bidrar til FNs bærekraftsmål og bærekraftig lokal verdiskaping ved å produsere og selge fornybar energi, og utvikle infrastruktur og løsninger for elektrifisering, digitalisering og smarte byer.

## Kjernen i vårt arbeid med bærekraft

De målene vi løfter høyest i vårt arbeid med bærekraft er FNs bærekraftsmål 7, 9, 11, 13 og 17.



→ TAFJORD produserer fornybar kraft som bidrar direkte til bærekraftsmål 7 om ren energi til alle. Målet vårt er å hele tiden vurdere å øke fornybar kraftproduksjon for å styre vårt bidrag til energiomstillingen.



→ Vi skal gjøre det lettere å ta grønne valg. Vi satser tungt på rådgivning, brukervennlige tjenester og samarbeid som tilrettelegger for elektrifisering, energi-optimalisering og digitalisering i lokalsamfunn, husholdninger og bedrifter.



→ TAFJORDs kjernevirksomhet er basert på å utnytte våre felles naturressurser. Vi er også en industrivirksomhet som har store egne utslipp. Derfor vil vi selv gå foran når vi vil ha med både lokalbefolkningen og lokalt næringsliv på en bærekraftsreise.



→ Vi skal redusere klimaavtrykket fra egen drift og fortsette å være i forkant av myndighetskrav for å minimere innvirkningen på biologisk mangfold og lokal natur. Vi skal også arbeide for mer ansvarlig ressursbruk gjennom innkjøp og avfallshåndtering.



→ TAFJORD er avhengig av levende byer og bygder og menneskene som bor der. Vi er i stor grad eid av lokale kommuner, får utnyttet ressursene vi eier i fellesskap, og motiveres av hva vi kan oppnå i regionen. Vi skal fortsette å være en sentral bidragsyter til kommuneøkonomien i vertskommunene og arbeidsmarkedet.

→ Vi vil ikke oppnå noen av bærekraftsmålene våre uten dyktige og engasjerte ansatte. Derfor har TAFJORD satt som mål å være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser, slik at konsernet fortsatt kan tiltrekke høy kompetanse.

→ De tre bærekraftsmålene 8, 12 og 15 skal også inkluderes i vårt arbeid med bærekraft. Valget av disse målene vil bli lagt til grunn for mål og handlingsplaner som fremover skal implementeres i den daglige styringen av konsernet.





# Hendt i 2020

## 📅 Januar

Den 3. januar fikk vi havari på turbinen ved energigjenvinningsanlegget, noe som førte til at denne måtte sendes til Tyskland for reparasjon.

I midten av januar hadde vi besøk av stortingsrepresentant og medlem i Finanskomiteen, Vetle Wang Solheim. Omvisning i kraftstasjonen Tafjord 4 og vannkraftbeskatning stod på dagsorden.

I januar ble det gjennomført reparasjon av effektbryter i kraftstasjonen Tafjord 5. Dette etter havari like før årsskiftet.

Den 28. januar arrangerte vi, samme med Utelivsguiden, skredkurs for kundene våre.

## 📅 Februar

Den 5. februar inviterte vi kundene våre til smørekurs. Kurset ble gjennomført sammen med langrennsgruppen i Emblem IL.



I februar ble konsernets nye strategiplan, der våre utvalgte bærekraftsmål var innarbeidet, vedtatt av konsernstyret.

Den 28. februar gikk den første advarselen om koronaviruset i konsernet. Like etter ble anleggene våre stengt for eksterne aktører.

## 📅 Mars

I månedsskiftet februar/mars startet vi vår digitale kampanje «Gode grunner». Kampanjen gikk hele året, med svært gode resultater.

Ytterligere tiltak for å hindre spredning av koronaviruset ble innført i konsernet i første halvdel av mars. Dette innebar blant annet innstilte tjenestereiser, hjemmekontor og strenge restriksjoner på de arbeidsplassene der ansatte må møte opp for å sikre driften.

Tafjord EnergiArena og NTNU Ålesund etablerte en bærekraftutdanning som ga deltakerne studiepoeng. Flere representanter fra våre bedriftskunder deltok på dette tilbudet som startet opp i slutten av mars.



## 📅 April

Grunnet koronapandemien økte levert smittefarlig avfall til energigjenvinningsanlegget med 30 %. Avfallet, som blir destruert ved forbrenning, kommer i stor grad fra sykehus og legekontorer i regionen.

## 📅 Mai

I mai og juni gjennomførte vi en stor revisjon av oven 2 ved energigjenvinningsanlegget. Dette ved hjelp av utenlandsk arbeidskraft – og under strenge koronatiltak.

## 📅 Juni

Den 15. juni overtok telekomvirksomheten kundesenteret som tidligere har vært en del av strømvirksomheten.

## 📅 Juli

I begynnelsen av juli vedtok konsernstyrene i TAFJORD, SFE og Tussa etablering av et felles strømselskap.

Vedlikehold av dam i Veltdalen startet i juli. Prosjektet ble avsluttet i september.

Grunnet stor snøsmelting hadde vi denne sommeren overløp ved flere av vannmagasinene våre i Tafjordfjellene.

## Hendt i 2020 forts.



### ✚ August

I august var Sylvi Listhaug på besøk hos produksjonsselskapet i Tafjordbygda. Her ble vannkraftbeskatning og motsetningene mellom vern og bruk av naturressursene diskutert.

### ✚ September

Et felles strømselskap for TAFJORD, SFE og Tussa er etablert og i september overtok dette selskapet alle aksjene i Tafjord Marked AS.



Den 24. september oppdaget vi en sprekk i tilløpsrør på Stadheim kraftstasjon. Dette førte til stopp i produksjonen ved denne stasjonen frem til slutten av oktober.

Ny radiohytte på Nausane stod klar i september.

I slutten av september ble turbinen ved energigjennvinningsanlegget satt i drift igjen etter mer enn åtte måneders stans grunnet havari.

### ✚ Oktober

Den 12. oktober inngikk vi kontrakt med Fjord kommune om utbygging av fiberbredbånd i de områdene i Eidsdal, Valldal, Dyrkorn og Stordal som så langt ikke har hatt dette tilbudet.

Medio oktober fikk vi nytt havari på turbinen ved energigjennvinningsanlegget. Turbinen måtte sendes til Tyskland for ny reparasjon.

Den 29. oktober ble det gjort kjent at vi hadde inngått kontrakt med Ålesund kommune om utbygging av fiberbredbånd til de områdene på Haramsøy og Skuløy som ikke har hatt dette tilbudet tidligere.

Strømvirksomheten vil ikke lenger være en direkte del av konsernet. Høsten 2020 ble det derfor etablert et prosjekt for å fremme mest mulig effektive støtte-tjenester på tvers av selskapene også fremover. Prosjektet skal i tillegg vurdere konsernets ERP-systemer.



### ✚ November

Ny løsning for bruk av fjernvarme i stedet for damp i utvalgte produksjonsprosesser, ble satt i drift ved Tine i Ålesund i november.

I november ble IKM vibrasjonsvern satt i drift på begge aggregatene i kraftstasjonen Tafjord 4.

Den 26. november ble det klart at Mørenett kjøper Statnett sitt regionale distribusjonsnett i Møre og Romsdal. Intensjonsavtalen ble inngått 14. oktober 2019.

### ✚ Desember

I vannkraftvirksomheten ble det etablert et prosjekt for å dokumentere retningslinjer for hvordan de skal overholde kravene til offentliggjøring av inside-informasjon på en effektiv og enhetlig måte.

Ved årsskiftet ble alle ansatte i Tafjord Marked virksomhetsoverført til det nye, regionale strømselskapet som er eid av TAFJORD, SFE og Tussa.

# Virksomhets- områder



## Vannkraft

Innen virksomhetsområdet Vannkraft har vi produksjon og omsetning av elektrisk energi i engrosmarkedet. Vi eier og driver ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. I tillegg er vi medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune.

Konserndirektør: Stig Falling

Driftsinntekter	358 mill. kr
EBITDA	76 mill. kr
Sysselsatt kapital	1 515 mill. kr

Normalproduksjon, inkl. andel deleide: 1 622 GWh  
Installert effekt inkl. andel deleide: 400 MW  
Magasinkapasitet: 1 000 GWh

### Nøkkeltall 2020:

Kraftproduksjon, inkl. deleide	1 744 GWh
Kraftpris spot NO3	10,00 øre/kWh



## Energigjenvinning

Virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og varmekraft, samt distribusjon av fjernvarme.

Konserndirektør: Irene Vik

Kapasitet avfall: 100 000 tonn  
Kapasitet varme: 150 GWh  
Kapasitet varmekraft: 30 GWh

Konsesjonsområde fjernvarme: Ålesund kommune

Driftsinntekter	118 mill. kr
EBITDA	37 mill. kr
Sysselsatt kapital	493 mill. kr

### Nøkkeltall 2020:

Avfall	90 500 tonn
Fjernvarme	95 GWh
Varmekraft	1,3 GWh
R1-EU (energieffektivitet)	0,50 (50 %) *
Energiutnyttelse	53 % *

\*) I 2019 var energiutnyttelsen 67 % og R1-faktoren 0,90 (90 %). Nedgangen skyldes i hovedsak at strømturbinen var ute av drift det meste av året pga. havari. Dersom strømproduksjonen i 2020 hadde vært på samme nivå som i 2019, ville energiutnyttelsen i 2020 vært 63 % og R1-faktoren 0,77 (77 %).



## Telekom

Virksomhetsområdet Telekom omfatter fiberbaserte bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.

Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomføres både i egen regi og i samarbeid med andre e-verk.

Konstituert konserndirektør: Harald O. Nøstdahl

Driftsinntekter	207 mill. kr
EBITDA	73 mill. kr
Sysselsatt kapital	650 mill. kr

### Nøkkeltall 2020:

Antall kunder	24 500
---------------	--------



## Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter distribusjon av strøm til kunder i 12 kommuner på Sunnmøre og deler av Nordfjord.

Virksomhetsområdet er identisk med TAFJORD sin andel av Mørenett AS (53,7 %).

Adm. dir.: Rune Kiperberg

Konsesjonsområder: Ålesund, Giske, Sula, Fjord, Ulstein, Hareid, Herøy, Sande, Vanylven, Ørsta, Volda og Eid.

Driftsinntekter	322 mill. kr
EBITDA	132 mill. kr
Sysselsatt kapital	1 195 mill. kr

### Nøkkeltall Mørenett AS (100 %) 2020:

Antall kunder	67 000
Levert sluttbruker (GWh)	1 783 GWh
Nettkapital NVE	2 296 mill. kr
KILE	22,1 mill. kr

# Nøkkeltall



**24 500**

fiberkunder



**20**

hel- og deleide kraftverk



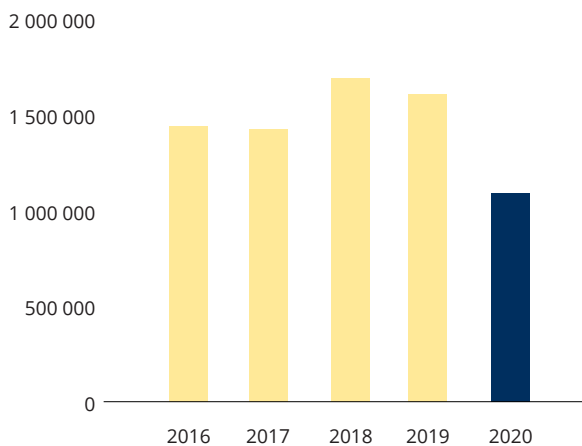
**145**

ansatte

# Nøkkeltall

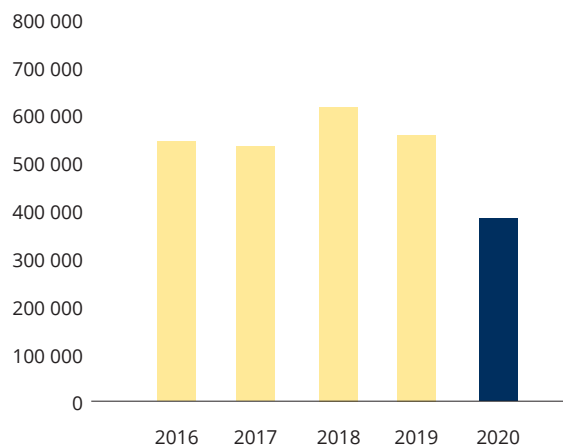
## Driftsinntekter

i nok 1 000



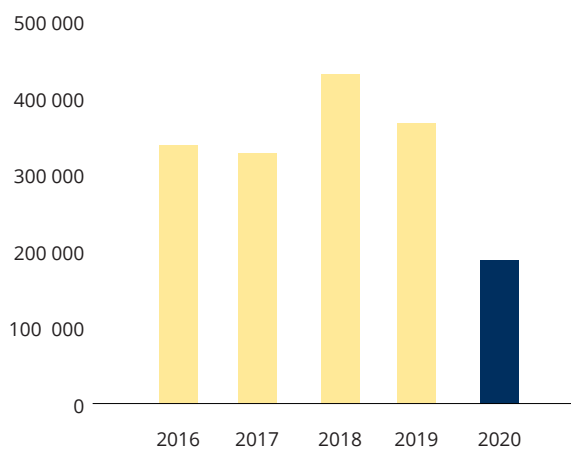
## EBITDA

i nok 1 000



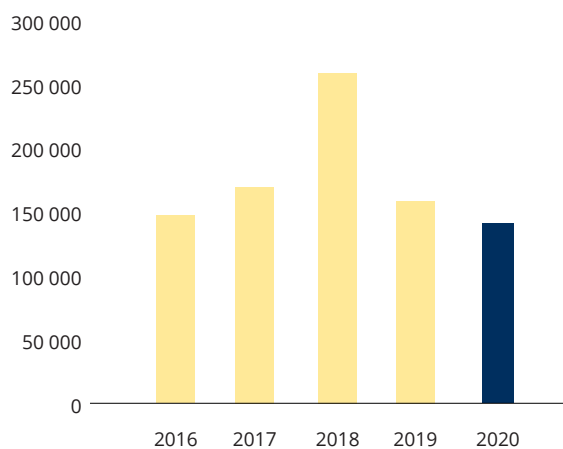
## Driftsresultat

i nok 1 000



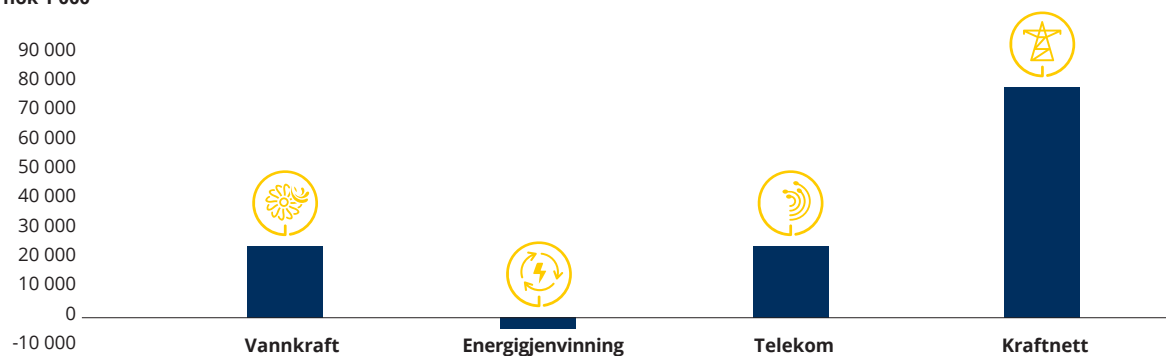
## Årsresultat

i nok 1 000



## Driftsresultat pr. virksomhetsområde

i nok 1 000



# Nøkkeltall 2020

## Hovedtall – regnskap og balanse

(Alle tall i 1 000 kroner)	2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	1 091 381	1 606 938	1 692 570	1 423 803	1 442 366
Driftskostnader	903 851	1 240 862	1 261 676	1 096 042	1 103 927
EBITDA	382 574	556 482	614 965	532 219	543 035
EBITDA justert	315 986	556 482	614 965	515 162	493 668
Avskrivninger og nedskrivninger	195 044	190 406	184 071	204 458	204 596
<b>Driftsresultat</b>	<b>187 530</b>	<b>366 076</b>	<b>430 894</b>	<b>327 761</b>	<b>338 439</b>
Inntekt på investering i TS	17 991	29 414	96 096	17 372	7 817
Andre finansinntekter	13 431	14 635	19 238	44 462	14 563
Finanskostnader	69 762	82 889	79 228	87 018	89 262
Resultat før skatt	149 191	327 236	467 000	302 578	271 557
Skatter	8 199	168 835	207 943	132 818	124 241
<b>Årsresultat</b>	<b>140 992</b>	<b>158 402</b>	<b>259 057</b>	<b>169 759</b>	<b>147 316</b>
Utbytte	20 500	42 800	61 800	41 700	36 764
FFO *	119 941	346 848	459 285	356 993	383 386
Investeringer	246 619	258 722	270 470	210 431	217 075
Totalkapital	4 669 113	4 609 350	4 641 680	4 352 696	4 292 360
Egenkapital	1 821 983	1 712 316	1 501 341	1 314 436	1 226 717
Brutto rentebærende gjeld	2 437 631	2 262 594	2 421 016	2 455 478	2 579 827
Herav ansvarlige lån	470 000	470 000	470 000	470 000	470 000
Netto rentebærende gjeld	2 408 361	2 240 578	2 401 890	2 436 124	2 549 738
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 230 344</b>	<b>3 952 894</b>	<b>3 903 231</b>	<b>3 750 560</b>	<b>3 776 454</b>
<b>Kraftproduksjon (GWh)</b>	<b>1 475</b>	<b>1 247</b>	<b>1 313</b>	<b>1 462</b>	<b>1 301</b>
Kraftproduksjon Svelgen (GWh) 100 % basis	792	621	758	738	779

## Finansielle nøkkeltall

(Alle tall i 1 000 kroner)	2020	2019	2018	2017	2016
Totalkapitalrentabilitet (før skatt)	4,7 %	8,9 %	12,1 %	9,0 %	8,5 %
Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)	5,3 %	10,4 %	14,2 %	10,3 %	9,5 %
Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)	3,4 %	4,0 %	6,8 %	4,6 %	4,0 %
Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)	8,0 %	9,9 %	18,4 %	13,4 %	12,6 %
Egenkapitalandel (soliditet)	39,0 %	37,1 %	32,3 %	30,2 %	28,6 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA **	7,6	4,0	3,9	4,7	5,2
FFO/Netto rentebærende gjeld *	5,0 %	15,5 %	19,1 %	14,7 %	15,0 %
Rentedekningsgrad	3,1	4,9	6,9	4,5	4,0

### Definisjoner:

**EBITDA** Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

**FFO** EBITDA – Netto finanskostnader – årets betalte skatter +/- andre ikke kontantgenererende poster

**Netto rentebærende gjeld** Rentebærende gjeld – frie bankinnskudd

**Sysselsatt kapital** Egenkapital + netto rentebærende gjeld

**Totalkapitalrentabilitet (før skatt)** Resultat før skatt + finanskostnader/gjennomsnittlig totalkapital

**Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)** Resultat før skatt + rentekostnader/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)** Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)** Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig egenkapital

**Egenkapitalandel (soliditet)** Egenkapital i % av totalkapital

**Rentedekningsgrad** Resultat før skatt + finanskostnader/finanskostnader

\* FFO inkluderer utbytte fra Svelgen Kraft Holding AS på henholdsvis 61,2 mill. kr og 27,2 mill. kr i 2019 og 2018.

\*\* Ved beregning av NRBG/EBITDA, er EBITDA korrigert for engangseffekt ved virksomhetsoverdragelse strøm i 2020.



# Årsberetning

20	Sammendrag
21	Drift 2020
22	Økonomi og finans
23	Disponering av resultat – utbytte
23	Eierstyring og selskapsledelse
23	Finansielle risikoforhold
24	Helse, miljø og sikkerhet
24	Likestilling og diskriminering
25	Ytre miljø
25	Vesentlige forhold etter balansedagen
25	Fremtidsutsikter





TAFJORD er et energi- og kommunikasjonskonsern på Nord-Vestlandet. Virksomheten omfatter Vannkraft, Energigjenvinning, Telekom og Kraftnett. Konsernet omfattet tidligere også strømvirksomhet, men denne ble overført til det tilknyttede selskapet Kraftfire AS 1. september 2020.

Konsernet består av morselskapet Tafjord Kraft AS og følgende selskaper:

• **Heleide datterselskap:**

- Tafjord Kraftproduksjon AS
- Tafjord Kraftvarme AS

• **Deleide datterselskap:**

- Tafjord Connect AS (80 %)

• **Felleskontrollerte selskap:**

- Mørenett AS (53,7 %)

• **Tilknyttede selskap:**

- Kraftfire AS (45 %)
- Svelgen Kraft Holding AS (34 %)

TAFJORD har forretningskontor i Ålesund kommune.

## Sammendrag

2020 har vært preget av et ekstraordinært svakt kraftmarked og i noen grad – koronapandemien. Den gjennomsnittlige kraftprisen i 2020 ble historisk lav, og i lange perioder gjennom året har kraftprisen vært tilnærmet null – i enkelte timer sågar negativ. Dette skyldes imidlertid ikke covid-19, men en kombinasjon av store nedbørsmengder, stor vindkraftproduksjon, en mild vinter og flaskehals i kraftnettene.

Året har for øvrig vært preget av prosessen med å etablere et felles selskap for salg av strøm sammen med Tussa Kraft, Sogn og Fjordane Energi og etter hvert Sognekraft. Det nye selskapet, som foreløpig har arbeidsnavnet Kraftfire AS, er etablert med en målsetting om å bli blant de fem største markedsaktørene i landet.

De lave kraftprisene svekker driftsresultatet i betydelig grad. Når årsresultatet likevel ikke er langt unna nivået fra fjoråret, så skyldes dette en regnskapsteknisk gevinst knyttet til at aksjene i datterselskapet Tafjord Marked AS (strømvirksomheten) ble solgt til det tilknyttede selskapet Kraftfire AS, samt en aksjegevinst i Svelgen Kraft Holding. Ellers virker den høye marginalskatten på vannkraften naturlig resultatutjevner.

Konsernets resultat etter skatt ble 141 mill. kr, mot 158 mill. kr. i 2019, hvorav de ekstraordinære gevinstene utgjorde 76,8 mill. kr.

Det svake kraftmarkedet svekker driftsresultatet i vannkraftvirksomheten betydelig. Positive bidrag fra prissikringsaktivitetene og god ressurstilgang kompenserer ikke på langt nær for prisnedgangen. Produsert volum er 18 % høyere enn i 2019, mens områdeprisen for kraft er 74 % lavere enn fjoråret. De lave kraftprisene påvirker også energigjenvinningsvirksomheten gjennom lavere inntekter fra salg av strøm og fjernvarme.

Styret har de siste årene vært særlig opptatt av konsernets finansielle situasjon med høy gjeldsgrad og tilhørende eksponering i forhold til fallende kraftpriser og stigende renter. Dette arbeidet har gitt resultater, men er ikke ferdigstilt. Strategien ligger derfor fast. Styret fokuserer på effektiv drift og lønnsomhet i hele virksomhetsporteføljen, i kombinasjon med streng prioritering av investeringer og en bærekraftig utbyttepolitikk.

Selskapets utbyttepolitikk innebærer at 1/3 av resultatet fratrukket inntektsposter av ekstraordinær karakter, skal betales i utbytte. Det foreslås med bakgrunn i dette et utbytte på 20,5 mill. kr. Dette basert på et utbyttegrunnlag bestående av majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket årets ekstraordinære gevinster fra salg av aksjer.

## Drift 2020

### Vannkraft

Produksjonen i konsernets elleve heleide kraftverk i Fjord og Stranda kommuner, samt tre deleide anlegg i Øvre Otta og Grytten, ble i 2020 1.475 GWh mot 1.247 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 1.385 GWh. Områdeprisen på kraft i N03 / Midt Norge ble i gjennomsnitt 10,0 øre/kWh, mot 38,0 øre/kWh i 2019. Driften av kraftverkene har gått som planlagt gjennom året, med unntak av Tafjord 5 som var ute av drift i januar som følge av havari på en bryter.

Driftsresultat i 2020 ble 27 mill. kr, mot 245 mill. kr i 2019.

Produksjonen i de seks kraftverkene i Svelgen Kraft konsernet endte i 2020 på 792 GWh, mot 621 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 705 GWh. Vannkraftvirksomheten har indirekte en andel på 34 % i disse kraftverkene. Se ellers resultatandeler fra tilknyttede selskaper nedenfor.

### Energigjenvinning

Denne virksomheten omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt salg og

distribusjon av fjernvarme i Ålesund kommune. Driftsresultatet er preget av lavere energiinntekter som følge av de lave kraftprisene. Dampturbinen som produserer strøm har vært ute av drift store deler av året på grunn av havari. Konsernets forsikringer dekker imidlertid det meste av tapet fra bortfall av ca. 24 GWh produksjon. Fjernvarmeleveransene viser en nedgang på 4,1 % mens avfallsvolumet er opp 2 % i forhold til fjoråret.

Driftsresultatet i 2020 ble -3 mill. kr, mot 12 mill. kr i 2019.

### Strøm

Strømvirksomheten ble overført til det tilknyttede selskapet Kraftfire AS 1. september 2020. Driftsresultatet er derfor ikke sammenlignbart med foregående år siden det bare omfatter årets åtte første måneder. Kraftfire AS ble etablert i samarbeid med Tussa Kraft AS og Sogn og Fjordane Energi AS for at vi i fellesskap vil styrke oss i konkurransen i markedet for salg av strøm til private og bedrifter. Etter årsskiftet har også Sognekraft kommet med.

Driftsresultatet for perioden 01.01.2020 til 31.08.2020 ble 6 mill. kr, mot 16 mill. kr i hele 2019.

### Telekom

Virksomheten tilbyr telekomprodukter og -tjenester basert på fiberinfrastruktur i kommunene Ålesund, Sula, Giske, Vestnes, Fjord, Stranda og Sykkylven. Virksomheten har utviklet seg på en lønnsom og god måte i 2020. Etter større omorganiseringer og bytte av partner på tjenestesisden i 2019 har 2020 vært et mer normalt driftsår. Telekom har hatt en betydelig vekst de siste årene, og etterspørselen etter virksomhetens produkter er stor. Konkurransen i markedet er imidlertid økende.

Driftsresultatet i 2020 ble 27 mill. kr, mot 34 mill. kr i 2019.

### Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter TAFJORD sin andel (53,7 %) i Mørenett AS. Dette er et av de større nett-selskapene i landet, og distribuerer strøm til ca. 67.000 målepunkt i 11 kommuner på Sunnmøre. Selskapets regionalnett dekker ytterligere tre kommuner. Distribusjon av strøm er innteksregulert av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Mørenett har gjennomført et omfattende investeringsprogram i 2020. Selskapet har lagt til rette for at fergesambandene Hareid-Sulesund og Magerholm-Sykkylven kom over på elektrisk drift i løpet av året. Stranda transformatorstasjon er betydelig oppgradert og utvidet, mens Alvestad transformatorstasjon er

utvidet med ny transformator. Selskapets fokus på effektivisering av driften har gitt resultater og DEA-effektiviteten for 2020 viser 103 %.

TAFJORD sin andel av driftsresultatet ble 80 mill. kr, mot 75 mill. kr i 2019.

### Resultatandeler tilknyttede selskaper

Inntektsført resultatandel fra Svelgen Kraft Holding AS ble i 2020 18 mill. kr, mot 29 mill. kr i 2019. Lave kraftpriser bidro til et svakere underliggende resultat sammenlignet med fjoråret (se omtale under Vannkraft ovenfor). En gevinst på salg av aksjer bidro imidlertid positivt med ca. 10 mill. kr.

Inntektsført resultatandel for Kraftfire AS for perioden 01.09.2020 til 31.12.2020 ble -0,3 mill. kr. Se for øvrig omtale under Strøm ovenfor.

### FoU og innovasjon

FoU-virksomheten i konsernet ivaretas i hovedsak gjennom bidrag til og engasjement i samarbeid med ulike bransjeorganisasjoner som Energi Norge, Norsk Vannkraftsenter, Forskningscenteret HydroCen (FME), Møreforskning og SINTEF.

Innen energigjenvinning samarbeider TAFJORD med NTNU, NMBU og Avfall Norge i REdu-prosjektet innen avfall og gjenvinning, og i prosjektet Smart sirkulær by med NTNU, Ålesund kommune, Bingsa Gjenvinning AS og Ålesundsregionens Interkommunale Renovasjons-selskap (ÅRIM).

## Økonomi og finans

### Regnskap 2020

Konsernets driftsinntekter for 2020 ble 1.091 mill. kr, mot 1.607 mill. kr året før.

Driftsresultat ble 188 mill. kr, som er en nedgang på 178 mill. kr i forhold til 2019.

Den viktigste årsaken til reduksjonen i årets driftsresultat er lavere resultat for Vannkraft. Driftsresultatet for dette segmentet er redusert med 218 mill. kr. En reduksjon i områdeprisen er viktigste årsaken til dette. Energigjenvinning viser inneværende år en tilbakegang på 15 mill. kr, mens Telekom viser en tilbakegang på 7 mill. kr. Kraftnett står for en økning på 6 mill. kr. Strømvirksomheten inngår i driftsresultatet bare for årets åtte første måneder. Morselskapets driftsresultat for 2020 ble minus 15 mill. kr, som er en reduksjon på 1 mill. kr i forhold til året før. Regnskapsmessig gevinst på 67 mill. kr knyttet til overdragelse av strømvirksomheten til Kraftfire AS bidrar til en positiv engangseffekt.

Netto finanskostnader ble 38 mill. kr, som er uendret fra året før.

Konsernets resultat før skatt ble 149 mill. kr. Dette er 178 mill. kr. svakere enn fjoråret.

Konsernets årsresultat ble 141 mill. kr mot 158 mill. kr i 2019.

### Konsernets skattekostnad

Skattekostnaden ble på 8 mill. kr, mot 169 mill. kr i 2019. Av dette utgjør grunnrenteskatten -7 mill. kr, mot 102 mill. kr året før.

Effektiv skattesats ble 5 % mot 52 % i 2019. For vannkraftvirksomheten isolert var effektiv skattesats -7 % mot 59 % året før.

### Investeringer

TAFJORD har investert 247 mill. kr i anlegg i 2020 mot 259 mill. kr året før. Dette er i hovedsak knyttet til nettanlegg for strøm, samt infrastruktur for fiberbasert bredbånd.

### Kontantstrøm, balanse- og kapitalforhold

Samlet netto kontantstrøm fra drift i konsernet var på 88 mill. kr i 2020, mot 341 mill. kr året før. Konsernets investeringsaktiviteter var på -227 mill. kr, som er uendret fra 2019. Finansieringseffekter ga en netto kontantstrøm på 131 mill. kr, mot -141 mill. kr året før. Netto endring i likviditetsbeholdning i 2020 ble -8 mill. kr, mot -27 mill. kr i 2019.

Bokført egenkapitalandel utgjør 39 %. Inklusiv ansvarlige lån er andelen 49,1 %. Det ligger betydelige skjulte merverdier i kraftverkene, og reell egenkapital er derfor vesentlig høyere enn bokført.

Netto rentebærende gjeld er på 2.408 mill. kr. ved utgangen av året, mot 2.241 mill. kr. i 2019. Av dette utgjør ansvarlige lån 470 mill. kr. De ansvarlige lånene har en restløpetid på 8-13 år, mens øvrige lån forfaller i perioden 2021-2024. Likviditetsreserven består av bankbeholdninger og tilgjengelige trekkrettigheter i bank.

Balanseførte pensjonsforpliktelser utgjør 65 mill. kr, sammenlignet med 80 mill. kr i 2019.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Tafjord Kraft AS og konsernets resultat, eiendeler, gjeld og finansielle stilling.

### Fortsatt drift

Etter styrets mening viser regnskapet et solid konsern med god underliggende inntjening. Årsregnskapet for 2020 er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## Disponering av resultat – utbytte

Morselskapet Tafjord Kraft AS fikk i 2020 et overskudd etter skatt på kr 138.116.284. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Tafjord Kraft AS:

Utbytte	kr	20 500 000
Overført til fond for vurderingsforskjeller	kr	38 126 538
Overført til annen egenkapital	kr	79 489 746
Totalt disponert	kr	138 116 284

Styret vurderer årets utbytteutdeling som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets- og egenkapital-situasjon. Vurderingen bygger på styrets forventninger til framtidig økonomisk utvikling, herunder utvikling i soliditet, resultat, kontantstrømmer og investeringsbehov. Utdelingen er i samsvar med selskapets vedtatte utbyttepolitikk som skal sikre selskapet en robust finansiell plattform med evne til å løfte nødvendige investeringer, samt en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre. Følgende prinsipp legges til grunn:

- Utbyttet skal være resultatavhengig
- Utbyttegrunnlaget skal være konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter
- Utdelingsgraden skal være 1/3 av utbyttegrunnlaget

## Eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av, og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger anbefaling gitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven §3-3b om redegjørelse om foretaksstyring. Konsernets risiko og internkontrollsystem baserer seg på COSO, et internasjonalt rammeverk for internkontroll.

TAFJORD sitt samfunnsansvar er basert på at vi skal ta både økonomiske, miljømessige og sosiale hensyn når vi treffer våre beslutninger. Vi skal utvise åpenhet og samfunnsengasjement. Vi skal ha fokus på arbeidsmiljøet, etikk, korrupsjon og varsling av kritikkverdige forhold i konsernet.

TAFJORD er en betydelig samfunnsaktør og har et klart ansvar for det samfunnet vi lever i og av. Vi skal bidra til god utvikling og vekst i regionen. Vi skal bidra med vår kompetanse innen vår kjernevirksomhet til elever i grunnskolen og videregående skole i regionen. Vi skal bidra til høyere utdanning innen vår kjernevirksomhet. Vi har et sponsormandat som sikrer at vi støtter formål som etterlever verdier vi kan

identifisere oss med, som underbygger konsernets profil og bidrar til at konsernet når sine øvrige mål. Spesielt skal vi bidra til at barn og unge får et godt og variert tilbud innen idrett og kultur. Gjennom mellom annet Tafjord Energiarena bidrar vi til økt bevissthet omkring effektiv og miljøriktig energibruk.

TAFJORD bidrar til en rekke av FNs 17 bærekraftsmål. De mest relevante for TAFJORDs virksomhet er: Ren energi for alle (7), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Ansvarlig forbruk og produksjon (12), Stoppe klimaendringene (13), Liv på land (15) og Samarbeid for å nå målene (17).

TAFJORD sin redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, som inngår i årsrapporten, omtaler konsernets prinsipper og praksis knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styret og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet, samt relasjonene til omverdenen, er også omtalt der.

## Finansielle risikoforhold

Konsernet har som målsetning å optimalisere den langsiktige verdiskapningen for sine eiere. Finansiell risiko styres for å sikre forutsigbarhet i konsernets samlede resultater, men på en balansert måte slik at dette i minst mulig grad går på bekostning av den langsiktige verdiskapningen.

### Markedsrisiko

Konsernet er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet. Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene normalt dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalsatt på kraftproduksjon på 59 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte rammer ved finansiell handel i markedet – fortrinnsvis på kraftbørsen Nasdaq Commodities. Formålet med prissikringen er å redusere sannsynligheten for ekstraordinært lave resultater etter skatt. Sikringshorisonten er 1,5 år, og ved utgangen av året var henholdsvis 28 % og 10 % av normalproduksjonen prissikret for årene 2021 og 2022.

For å utnytte konsernets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading med finansielle kraftderivater.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene. 34 % av kundemassen på fjernvarme har imidlertid flerårige fastpriskontrakter.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. Flerårskontrakter med minimum 3 års varighet dekker 60 % av anleggets kapasitet ved utgangen av året.

### Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko fordi kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader ellers er i NOK. Valutaeksponeringen sammenstilles på konsernnivå, hvor kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Usikret kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategiene for kraftpriserisiko.

### Kredittrisiko

Konsernet er eksponert mot kredittrisiko primært ved krafthandel, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Det meste av selskapets fysiske og finansielle krafthandel gjøres mot Nord Pool Spot og Nasdaq Commodities. Andre finansielle kontrakter inngås utelukkende med anerkjente og solide nordiske banker og finansinstitusjoner.

Telekom- og energigjenvinningsvirksomheten er eksponert for tap på kundefordringer. Risikoen er begrenset i og med at de største kundene på fjernvarme- og avfallssiden er kommuner eller offentlig eide selskaper, og at bredbåndskundene for det vesentligste faktureres forskuddsvis. Konsernet har innarbeidede rutiner for håndtering av denne risikoen.

### Likviditetsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt å kunne hente ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og trekkrettigheter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til likviditetsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider (3-5 år). Dette balanseres med en distribuert profil på forfallene og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Målsatt kredittratingnivå er BBB eller bedre.

### Renterisiko

Med en betydelig gjeldsportefølje er konsernet eksponert for stigende renter. Dette blir delvis utlignet gjennom renteksponering med motsatt fortegn i inntektsreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i vannkraftvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Horisonten på kontantstrømsikringen er fire år.

### Helse, miljø og sikkerhet

TAFJORD arbeider kontinuerlig for et trygt arbeidsmiljø. Konsernet driver forebyggende arbeid hvor det fokuseres på nærvær, tilrettelegging for fysisk aktivitet og aktiv oppfølging av langtidssykmeldte. TAFJORD har forpliktet seg til å følge intensjonene i «Avtale om inkluderende arbeidsliv».

TAFJORD etterlever myndighetenes krav til helse, miljø og sikkerhet. Gjennom ansvarliggjøring av den enkelte og økt kunnskap, har konsernet fokus på tiltak som ivaretar personsikkerheten. Konsernet gjennomfører et systematisk verne- og miljøarbeid for å fremme helse og velferd. Konsernet har avtale om bedriftshelsetjeneste. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende.

Konsernet (ekskl. Mørenett) hadde i 2020 to hendelser som medførte skade, hvorav ingen medførte fravær. Antall fraværsskader pr. million arbeidede timer (H1-verdien, 36 mnd.) pr. 31.12.2020 ble 4,5 mot 7,7 ved utgangen av foregående år. TAFJORD har en nullvisjon når det gjelder skader, og det arbeides kontinuerlig og målrettet med forebyggende tiltak. Det er stort fokus på løpende rapportering av uønskede hendelser.

Sykefraværet (ekskl. Mørenett) i 2020 ble på 4,0 %, som er en nedgang på 0,4 % fra 2019. Konsernet har som målsetting at sykefraværet ikke skal overstige 3,5 %. Det totale sykefraværet utgjorde 4,7 årsverk. Koronapandemien medførte ikke noe direkte sykefravær i 2020.

### Likestilling og diskriminering

Under følger en redegjørelse for kjønnslikestilling i konsernet (ekskl. Mørenett) pr. 31.12.2020:

Tafjord Kraft AS	Kvinner	Menn
Totalt ansatt ansatte i virksomheten	12	14
Midlertidige ansatte (antall)	0	0
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	0	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	0	0

<b>TAFJORD konsern (ekskl. Mørenett)</b>	<b>Kvinner</b>	<b>Menn</b>
Totalt ansatt ansatte i virksomheten	32	110
Midlertidige ansatte (antall)	1	2
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	5	20
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	19	10

Konsernets styre består av to kvinner og fem menn. Blant de aksjonærvalgte styremedlemmene er det to kvinner og tre menn. Konsernledergruppen består av syv personer, og av disse er tre kvinner.

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens styringssystem. TAFJORD har en egen policy på samfunnsansvar som mellom annet sier at konsernet «skal søke mangfold og legge til rette for et fysisk og psykososialt arbeidsmiljø der alle kan trives uansett kjønn, etnisk tilhørighet eller trosretning.» Videre har konsernet etiske retningslinjer for medarbeidere som mellom annet sier at «Ingen skal diskriminere eller mobbe andre medarbeidere/kolleger. Den som føler seg diskriminert eller mobbet, skal tas på alvor.» En varslingsplakat er etablert, som legger føringer for varsling av kritikkverdige forhold.

TAFJORD har valgt en felles tilnærming i arbeidet for likestilling og mot diskriminering for alle selskapene i konsernet. Konsernets sentrale organisasjonsavdeling er ansvarlig for å påse at det jobbes aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering i henhold til aktivitetsplikten. Sammen med daglige ledere i datterselskapene og tillitsvalgte er det etablert et eget forum som møtes regelmessig for å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker, iverksette tiltak og evaluere resultat.

I 2020 har det vært fokus på å få på plass en systematisk og effektiv tilnærming til dette arbeidet. En modell for kartlegging og redegjøring for kjønnslikestilling er etablert. Arbeidet har identifisert behovet for å tydeliggjøre konsernets arbeid for likestilling og mot diskriminering i konsernet policyer, samt å dokumentere hvordan dette arbeidet systematisk følges opp i konsernets styringssystem. Dette er planlagt gjennomført i 2021. Videre vil konsernet i 2021 fokusere på å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker og iverksette tiltak for områdene rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår og forfremmelse og utviklingsmuligheter. Områdene tilrettelegging, mulighet for å kombinere arbeid og familieliv og andre relevante områder vil bli

kartlagt i 2022. Forventet resultat av dette arbeidet vil være å identifisere konkrete diskrimineringsrisikoer og etablere tiltak for å redusere eller eliminere risikoene.

## Ytre miljø

TAFJORD er et miljøbevisst konsern. Virksomheten i konsernet kan påvirke det ytre miljø gjennom aktiviteter i forbindelse med kraftutbygging, linjebygging, vannkraftproduksjon og avfallsforbrenning.

Vannkraftproduksjon medfører ikke forurensing, men kan ha uheldige lokale konsekvenser i forbindelse med uregelmessige vannstander / vannføringer eller ved lokale utslipp av olje fra tekniske komponenter. I 2020 er det ikke registrert vassdragsreguleringsmessige problemer eller annet som har påvirket det ytre miljøet. Det er heller ikke registrert avvik ved behandling av avfall.

Bygging og drift av ledningsbundet infrastruktur gir lite eller ingen utslipp av miljø- eller klimamessig betydning, men kan i enkelte tilfeller påvirke det visuelle miljøet negativt.

TAFJORD har gjennom sin mangeårige utbygging av fjernvarme i Ålesund bidratt til fjerning av et betydelig antall oljefyringsanlegg, og dermed en bedre luftkvalitet i kommunen. Energigjenvinningsanlegget hadde en energiutnyttelse på 53 % i 2020 og en energi-effektivitet, R1-faktor, på 0,50. I 2019 var energiutnyttelsen 67 % og R1-faktoren 0,90. Nedgangen skyldes i hovedsak at dampturbinen var ute av drift det meste av året på grunn av havari. Dersom denne hadde vært i ordinær drift og strømproduksjonen i 2020 hadde vært på samme nivå som i 2019, ville energiutnyttelsen ha vært 63 % og R1-faktoren 0,77. Energigjenvinningsvirksomheten er i utslippstillatelsen fra Fylkesmannen underlagt krav til utslippsmålinger med tilhørende rapportering. I 2020 er utslippsmålinger utført som foreskrevet. Virksomheten er miljøsertifisert etter ISO 14001:2015.

## Vesentlige forhold etter balansedagen

Styret er ikke kjent med at det har inntruffet forhold etter årsskiftet som kan ha vesentlig betydning for det avlagte årsregnskapet.

## Framtidsutsikter

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å skape verdier for eiere og samfunn gjennom bærekraftig verdiskaping. Med en solid infrastruktur og bred kompetanse, som er bygget opp gjennom mer enn hundre år, er selskapet sentralt posisjonert i forhold til realiseringen av fremtidens digitale fornybarsamfunn.

Konsernet arbeider systematisk med å forbedre alle deler av organisasjonen, og ønsker samtidig å redusere sin belastning på miljøet, samt bidra til å oppfylle FNs bærekraftsmål. Ambisjonen er at bærekraft skal gjennomsyre alt arbeid i konsernet og at dette skal få betydning for både samfunnet, kunder, eiere og ansatte. Ambisjonene og målsettingene for bærekraft er integrert i strategien. De setter retningen for, og strukturerer konsernets arbeid mot de prioriterte og vesentlige bærekraftmålene. Det arbeides med å etablere et rammeverk for rapportering av fremdriften i bærekraftarbeidet for å sikre oppfølging av den overordnede strategien.

Gjennom produksjon og overføring av strøm, energi-gjenvinning av restavfall til fjernvarme og utbygging av fiberbasert bredbånd legger TAFJORD til rette for utvikling av lokalsamfunn med gode miljøløsninger og store digitale muligheter.

TAFJORD er i begrenset grad påvirket av covid-19. Konsernets virksomheter har oppdaterte og tilpassede pandemi- og beredskapsplaner, og tiltakene evalueres regelmessig i forhold til smittesituasjonen og risikobildet ellers. Konsernet er først og fremst eksponert for et scenario der pandemien fører med seg et tyngre og mer langsiktig tilbakeslag i realøkonomien. Dette først og fremst i forhold til svakere kraft- og energimarkeder. På kort sikt er risikoen først og fremst knyttet til kjøpekraft og betalingsproblemer hos våre kunder med konsekvenser for etterspørselen av enkelte av våre tjenester og tap på krav. Ulike former for karantenebestemmelser og reiserestriksjoner, samt behov for egne interne beredskapstiltak vil kunne medføre økte kostnader, samt utsettelse i planlagte utviklings- og rehabiliteringsprosjekter. Så langt har dette i liten grad materialisert seg.

Vannkraft utgjør kjernen i konsernets virksomhet. Effektiv drift og utvikling av vannkraftvirksomheten er avgjørende viktig for TAFJORD. Samtlige av våre kraftverk er oppgraderte, og vårt største kraftverk Tafjord 4 var gjenstand for en større revisjon så sent som i 2019.

Markedsutviklingen for kraft henger nøye sammen med klima- og energipolitikken både i Europa og her hjemme. EUs nye grønne vekststrategi – European Green Deal – øker takten og ambisjonene i Europas grønne omstilling. Målet er 55 % kutt i klimagassutslippene innen 2030 og klimanøytralitet i 2050. EUs politikk har stor betydning for utviklingen også i Norge, og det felles nordiske kraftmarkedet er tett knyttet til Europa. I Klimameldingen som ble lagt frem i januar 2021 har regjeringen et mål om å redusere klimagassutslippene her hjemme med 50-55 % innen 2030, og videre slik at utslippene i ikke-kvotepliktig sektor skal reduseres med 45 % i samme periode.

Dette er ambisiøst, og dette framtidige fornybar-samfunnet vil kreve økt elektrifisering. Vannkraften vil derfor bli stadig mer attraktiv. I tillegg til å være en ren og fornybar energikilde kan magasinert vannkraft også tilpasses svingninger i etterspørselen. Dette er et konkurransefortrinn i forhold til de nye fornybare energikildene vind og sol, som bare kan levere kraft når vinden blåser eller solen skinner. Energilagringssystemer basert på blant annet hydrogen og batteri vil etter hvert tvinge seg fram, men slike løsninger er også forbundet med betydelige kostnader.

Europeiske brenselpriser og kvoteprisene for CO2 danner basisen for prisene i det nordiske kraftmarkedet i en normal ressursituasjon. Det europeiske kvotehandelssystemet (ETS) har de siste årene styrket sin posisjon som EUs foretrukne verktøy for å drive frem fornybaromstillingen. Vi noterer oss at til tross for covid-19 har kvoteprisene steget gjennom 2020. Kull- og gassmarkedene er globale, og markededriverne er mange og sammensatte. Historisk har kullprisene vært førende i relasjon til kraftmarkedet. Fallende priser og lavere CO2-innhold favoriserer i stadig større grad gass som brensel på bekostning av kull. Fallende gasspriser representerer nå trolig den største risikoen for kraftprisen i et mellomlangt perspektiv.

Den store vindkraftutbyggingen i hele Norden de siste årene har medført strukturelle endringer i kraftmarkedet. Det er bygget ut betydelig produksjonskapasitet, og samtidighetsfaktoren på vind i Norden og hele Nord-Europa er stor. Det er også en viss samvariasjon mellom vind og hydrologi med den konsekvens at det stadig oftere oppstår flaskehalsproblematikk i overføringsnettene. Vårt prisområde (NO3) er i så måte særlig eksponert for de store utbyggingene i Trøndelag og Nord-Sverige. Betydelige nye investeringer i overføringskapasitet må gjennomføres for å realisere det grønne skiftet, både innenfor det enkelte land og i nye mellomlandsforbindelser. De fornybare målsettingene vil ikke kunne la seg realisere uten at kraftnettet forsterkes vesentlig.

Situasjonen i kraftmarkedet i 2020 har vært ekstraordinær. Den gjennomsnittlige kraftprisen i 2020 kom ut på et historisk lavmål, og i lange perioder gjennom året har kraftprisen vært tilnærmet null – i enkelte timer sågar negativ. Dette skyldes imidlertid ikke covid-19, men en kombinasjon av uvanlig sterk hydrologi, stor vindkraftproduksjon, en mild vinter og flaskehals i kraftnettene. Sistnevnte skyldes til dels også uforutsette driftsavbrudd og større planlagte revisjonsarbeider i de nasjonale transmisjonsnettene.

Covid-19 har ikke påvirket driften av vannkraftvirksomheten i vesentlig grad. Driftspersonellet er inndelt i kohorter, og administrativt personell bruker i stor grad hjemmekontor.

Økt elektrifisering og fremvekst av nye grønne elektriske verdikjeder driver behovet for kapasitetsøkninger også i de lokale og regionale distribusjonsnettene. Når samfunnet blir mer elektrifisert, blir kraftnettet enda mer samfunnskritisk infrastruktur. Dette innebærer at det er helt nødvendig å gjøre store investeringer i kraftnettets virksomhet. Elektriske ferger er et konkret og veldig aktuelt eksempel i vårt område, og sammen med rederiene og offentlige myndigheter har vi bygget forsyning til flere store samband. Kraftnettets virksomhet er organisert under selskapet Mørenett AS, som er felleskontrollert med Tussa Kraft AS og organisert som et rendyrket og nøytralt nettselskap tilpasset myndighetenes monopolreguleringsregime. Selskapet er blant de største nettselskapene i landet og har en effektivitet som er bedre enn gjennomsnittet for nettselskap. Mørenett er godt posisjonert for en videre konsolidering av bransjen på Nordvestlandet. Det ligger et betydelig økonomisk potensial for både kunder og eiere i en slik regional konsolidering. Selskapet har inngått avtale om kjøp av deler av Statnett sitt transmisisjonsnett i Møre og Romsdal når dette mest trolig blir nedklassifisert til regionalt distribusjonsnett i løpet av 2021. Dette vil ytterligere styrke selskapets posisjon som det ledende nettselskapet i fylket og blant de mest effektive i landet.

Covid-19 har hatt liten innvirkning på kraftnettets virksomhets drift og lønnsomhet. Driftspersonellet er inndelt i kohorter og administrativt personell benytter i stor utstrekning hjemmekontor. Virksomhetens inntekter er i stor grad sikret gjennom monopolreguleringsregimet.

Gjennom gjenvinning av restavfall produserer energigjenninningsvirksomheten miljøvennlig og klimanøytral energi ved å utnytte ressurser som det ellers er krevende eller umulig å gjenvinne eller gjenbruke på annen måte. Produksjon av strøm og varme ved forbrenning gir en ressursutnyttelse helt opp mot 100 %. Ved forbrenning spares miljøet blant annet ved at 99,8 % av tungmetallene tas ut av kretsløpet.

Energigjenninningsvirksomhetens inntektsstrømmer er knyttet til henholdsvis salg av energi i form av fjernvarme og strøm, samt «gate-fee» fra mottak av avfall. På avfallssiden er virksomheten kommersielt eksponert for hele sin kapasitet mot et marked preget av sterk konkurranse fra både norske og svenske anlegg. Markedsprisen er i stor grad gitt ved marginalkostnadene i svenske anlegg og transportkostnader, samt til en viss grad den internasjonale avfallsflyten

i Europa. Stortingets vedtak i 2020 om å innføre CO2-avgift på forbrenning av restavfall representerer en betydelig utfordring dersom avgiften ikke tilpasses utviklingen i de regulatoriske rammene for våre svenske konkurrenter.

På lengre sikt går utviklingen i retning av mer gjenbruk og materialgjenvinning. Dette påvirker markedsdynamikken gjennom blant annet endringer i kvaliteten på avfallsfraksjonene. Arbeidet med å tilpasse virksomheten til denne utviklingen er allerede godt i gang. TAFJORD samarbeider i den forbindelse blant annet med Ålesund kommune, Bingsa Gjenvinning AS og Ålesundregionens Interkommunale Miljøsekskap IKS.

I fjernvarmenettet er en stor del av grunnlagsinvesteringene gjort, og tilkobling av nye bygg vil gi bedre lønnsomhet enn de tilkoblingene som ble gjort i en tidlig utbyggingsfase, der selskapet også måtte dekke kostnadene ved å føre fram hovednettet. Det er for tiden stor byggeaktivitet i konsesjonsområdet, og det er høy aktivitet med tilknytning av nye bygg til fjernvarmenettet.

Covid-19 har påvirket energigjenninningsvirksomheten til en viss grad gjennom at smitteverntiltakene i samfunnet har medført volumsvingninger og kvalitetsutfordringer i avfallsmarkedet. På fjernvarmesiden medfører nedstengningene reduserte volumuttak hos enkelte kunder i tjenesteytende sektor. Ellers har pandemien ikke påvirket driften av energigjenninningsvirksomheten i vesentlig grad. Driftspersonell og operatører er inndelt i kohorter, og administrativt personell bruker hjemmekontor i stor utstrekning.

Telekomvirksomheten har utviklet seg på en lønnsom og god måte i 2020. Etter en intern omorganisering i 2019 har 2020 vært et mer normalt driftsår. Det forventes sterkere konkurranse i årene som kommer, og framtidsbildet er utfordrende i forhold til både aktører, teknologi og regulatoriske rammebetingelser. På den annen side betyr økt digitalisering og avvikling av det gamle kobbernettet en underliggende vekstmulighet. Covid-19 har vist hvor nødvendig bredbånd er i vårt moderne samfunn, og vi har fått demonstrert viktigheten av god kapasitet og stabilitet i infrastrukturen. Med utgangspunkt i en ledende markedsposisjon i regionen, en robust infrastruktur og et solid partnerskap på tjenestesiden er telekomvirksomheten godt rustet til å møte konkurransen i markedet.

Telekomvirksomheten er først og fremst påvirket av covid-19 ved at behovet for tjenester og kvalitet i disse er blitt større. Situasjonen med nedstengning av samfunnet og permitterte arbeidstakere kan medføre større tap på kundefordringer, men så langt er denne



effekten begrenset. Hjemmekontor benyttes i stor utstrekning for å begrense risikoen for spredning av smitte blant ansatte.

I strømmarkedet har konkurransen lenge vært hard og marginene presset. De store nasjonale aktørene blir stadig større og sterkere, samtidig som nye innovative aktører melder seg på i konkurransen. Den teknologiske utviklingen åpner for nye kundefrensesnitt og disrupsjon i forhold til tradisjonelle forretningsmodeller. For å møte denne utviklingen er strømvirksomheten i løpet av året løftet ut av konsernet og slått sammen med tilsvarende virksomhet i Sogn og Fjordane Energi og Tussa Kraft. I begynnelsen av 2021 sluttet også Sognekraft seg til dette samarbeidet, hvor målsettingen er å legge til rette for god kundeservice, konkurransedyktige priser og økt lønnsomhet. Et sterkere fag- og kompetansemiljø vil styrke evnen til å utvikle framtidsrettede produkter og tjenester som skaper merverdi for kundene i tillegg til å fremme en mer lønnsom drift. Det ligger betydelige

muligheter i forretningsmodeller bygget rundt en nødvendighetsvare som strøm, ikke minst i forhold til den rollen et lokalt forankret strømselskap kan spille som kompetanseutvikler mot fornybarsamfunnet overfor bedrifts- og privatkunder.

Bærekraft, digitalisering og grønn omstilling er globale megatrender som preger vår tid. Styret mener TAFJORD er godt posisjonert for å være en del av løsningen på de utfordringene samfunnet står overfor. Verdien av konsernets evigvarende og regulerbare vannkraftressurser forventes å stige på sikt.

Årsresultatet i 2020 ble 141 mill. kr. Justert for periodefremmede engangsgevinster utgjorde det underliggende resultatet ca. 64 mill. kr. Med utgangspunkt i markedsutsiktene og ressursituasjonen ved utgangen av første kvartal forventes det et svakt resultat også i 2021.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til vurderingen av framtidige forhold.

Ålesund, 15. april 2021

**Anne Breiby**  
styrets leder

**Ketil Konglevoll**  
styrets nestleder

**Per Arne Bjørge**  
styremedlem

**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem

**Nils Arne Bakke**  
styremedlem

**Per Ove Hjelme**  
styremedlem

**Martin Emblem**  
styremedlem

**Erik Espeset**  
daglig leder



# Regnskap og finans

30	Resultatregnskap
31	Balanse eiendeler
32	Balanse egenkapital og gjeld
34	Kontanstrømoppstilling
35	Noter
69	Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen
70	Revisjonsberetning
73	Samfunnsregnskap

# Resultatregnskap

## TAFJORD konsernet

## Tafjord Kraft AS

2019	2020	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
946 696	385 612	Inntekter fra energisalg	2		
291 176	289 584	Inntekter fra kraftoverføring			
133 992	113 843	Inntekter fra energigjenvinning			
198 037	202 378	Inntekter telekom			
37 037	99 964	Annen driftsinntekt	26	48 382	46 307
<b>1 606 938</b>	<b>1 091 381</b>	<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>48 382</b>	<b>46 307</b>
576 281	232 237	Energikjøp/varekost	2		
98 443	95 695	Overføringskostnader			
146 570	167 484	Lønns- og personalkostnad	5/23	32 631	28 471
190 406	195 044	Avskrivning på varige driftsmidler	7/8/9/10	6 738	7 576
29 219	29 364	Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		108	108
199 943	184 027	Annen driftskostnad	5	23 995	24 284
<b>1 240 862</b>	<b>903 851</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>63 472</b>	<b>60 439</b>
<b>366 076</b>	<b>187 530</b>	<b>Driftsresultat</b>	3	<b>-15 090</b>	<b>-14 131</b>
29 414	17 991	Resultat fra investering i datterselskap/TS	12/13/14	102 291	188 346
		Renteinntekt fra foretak i samme konsern	18	31 214	34 647
14 635	13 431	Annen finansinntekt	26	68 427	2 177
321	40	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	16	40	321
		Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 477	5 232
82 568	69 722	Annen finanskostnad	24	55 941	59 079
<b>-38 839</b>	<b>-38 339</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>144 474</b>	<b>160 538</b>
<b>327 236</b>	<b>149 191</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>129 384</b>	<b>146 407</b>
168 835	8 199	Skattekostnad på ordinært resultat	6	-8 733	-9 014
<b>158 402</b>	<b>140 992</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>138 116</b>	<b>155 421</b>
<b>158 402</b>	<b>140 992</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>138 116</b>	<b>155 421</b>
156 991	138 116	Majoritetsandel			
1 411	2 876	Minoritetsandel			
		<b>Overføringer</b>			
		Fond for vurderingsforskjeller	21	38 127	53 375
		Foreslått utbytte	21/22	20 500	42 800
		Annen egenkapital	21	79 490	59 246
		<b>Sum overføringer</b>		<b>138 116</b>	<b>155 421</b>

# Balanse eiendeler

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2019	2020	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
7 334	4 807	Utsatt skattefordel	6	10 164	4 006
2 009	487	Goodwill	9		
4 529	1 501	Lisenser og programvare	7/9		
<b>13 871</b>	<b>6 795</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 164</b>	<b>4 006</b>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
20 137	21 452	Tomter	8/10	742	742
911 259	872 983	Kraftstasjoner og reguleringsanlegg	10		
448 971	436 861	Forbrennings- og fjernvarmeanlegg	10		
164 998	160 960	Bygninger	8/10	78 496	82 387
66 883	53 977	Anlegg under arbeid	8/10	3 658	1 090
1 058 854	1 127 097	Nettanlegg	10		
758 111	806 357	Telefiber, maskin og øvrig driftsløsøre	8/10	5 710	6 876
<b>3 429 213</b>	<b>3 479 686</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>88 606</b>	<b>91 096</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
		Investeringer i datterselskap	1/11/12	1 118 122	1 273 593
		Lån til foretak i samme konsern	15/18	1 466 550	1 461 550
		Investeringer i felleskontrollert selskap	1/11/13	485 865	463 701
596 269	773 457	Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	158 815	0
135 435	135 435	Lån til tilknyttet selskap	15		
35 375	37 622	Investeringer i aksjer og andeler	16	31 190	31 130
9 058	8 051	Andre langsiktige fordringer	15	5 138	5 138
398	338	Pensjonsmidler	23	115	91
<b>776 535</b>	<b>954 902</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 265 796</b>	<b>3 235 204</b>
<b>4 219 618</b>	<b>4 441 384</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 364 565</b>	<b>3 330 306</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
9 588	9 451	Varer	1/17	0	0
		<b>Fordringer</b>			
209 492	79 911	Kundefordringer	18	5 872	15 661
117 195	92 481	Andre fordringer	18	163 088	159 067
<b>326 687</b>	<b>172 393</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>168 959</b>	<b>174 728</b>
<b>53 457</b>	<b>45 886</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	19/20	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>389 731</b>	<b>227 730</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>168 959</b>	<b>174 728</b>
<b>4 609 350</b>	<b>4 669 113</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 533 525</b>	<b>3 505 035</b>

# Balanse egenkapital og gjeld

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2019	2020	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
400 000	400 000	Aksjekapital	21/22	400 000	400 000
111 244	111 244	Overkurs	21/22	111 244	111 244
<b>511 244</b>	<b>511 244</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 244</b>	<b>511 244</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
		Fond for vurderingsforskjeller	21	624 364	611 163
1 143 186	1 249 906	Annen egenkapital (majoritetsandel)	21/22	625 125	524 103
57 887	60 833	Minoritetsinteresser	21/22		
<b>1 201 072</b>	<b>1 310 739</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 249 489</b>	<b>1 135 266</b>
<b>1 712 316</b>	<b>1 821 983</b>	<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>1 760 733</b>	<b>1 646 510</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
79 732	64 793	Pensjonsforpliktelser	23	6 911	7 029
96 755	77 709	Utsatt skatt	6		
1 182	1 333	Andre avsetninger for forpliktelser	12/13		
<b>177 669</b>	<b>143 834</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>6 911</b>	<b>7 029</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
1 775 044	1 951 240	Obligasjonslån/sertifikatlån	24	1 200 000	1 056 000
470 000	470 000	Ansvarlig lånekapital	24	470 000	470 000
17 550	16 391	Øvrig langsiktig gjeld	24		
<b>2 262 594</b>	<b>2 437 631</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 670 000</b>	<b>1 526 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
		Kassekredittgjeld	20	14 090	17 294
108 192	69 349	Leverandørgjeld	18	5 792	3 081
139 714	34 416	Betalbar skatt	6	13 817	0
65 789	60 527	Skyldige offentlige avgifter		1 811	1 872
44 480	20 500	Utbytte/konsernbidrag	21	20 500	42 800
98 596	80 872	Annen kortsiktig gjeld	18	39 872	260 447
<b>456 771</b>	<b>265 665</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>95 881</b>	<b>325 495</b>
<b>2 897 034</b>	<b>2 847 131</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>1 772 792</b>	<b>1 858 525</b>
<b>4 609 350</b>	<b>4 669 113</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 533 525</b>	<b>3 505 035</b>

Ålesund, 15. april 2021

Styret i Tafjord Kraft AS



**Anne Breiby**  
styrets leder



**Ketil Konglevoll**  
styrets nestleder



**Per Arne Bjørge**  
styremedlem



**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem



**Nils Arne Bakke**  
styremedlem



**Per Ove Hjelme**  
styremedlem



**Martin Emblem**  
styremedlem



**Erik Espeset**  
daglig leder

# Kontantstrømoppstilling

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2019	2020	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
327 236	149 191	Resultat før skattekostnad		129 384	146 407
-202 579	-142 363	Årets betalte skatt		-2 656	0
-512	978	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler			
208	-66 889	Tap/gevinst ved salg av aksjer/virksomhet		-66 588	0
190 406	195 044	Ordinære avskrivninger		6 738	7 576
19 377	90 874	Endring i varel., kundeford. og leverandørgjeld		12 500	-714
-34 620	-11 530	Forskj. kostn.f pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.		-1 298	-4 731
-29 414	-17 991	Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode		-102 291	-188 346
321	40	Nedskrivning finansielle anleggsmidler		40	321
70 967	-109 065	Endring i andre tidsavgrensningposter		-227 672	38 723
<b>341 390</b>	<b>88 289</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-251 843</b>	<b>-765</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
-210	-333	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler			
1 292	3 179	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			
-230 987	-246 286	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-4 248	-3 171
		Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datterselskap		0	-1 952
61 200	0	Innbetaling av utbytte			
1 047	19 598	Innbetalinger ved salg av aksjer i andre foretak		18 494	0
0	-3 145	Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		-145	0
-58 435	0	Nedsalg i datterselskap (tilgang minoritet)			
-658	417	Endring i andre investeringer/utlån		-5 000	-32 208
<b>-226 750</b>	<b>-226 569</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>9 101</b>	<b>-37 331</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
321 464	182 196	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		150 000	300 000
-394 000	-6 000	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-6 000	-394 000
-6 879	-1 007	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld (leasing)			
		Netto endring i kassekreditt		-3 204	12 951
-61 800	-44 480	Utbetalinger av utbytte		-42 800	-61 800
		Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte		144 747	180 946
<b>-141 215</b>	<b>130 709</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>242 743</b>	<b>38 096</b>
<b>-26 575</b>	<b>-7 571</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
80 032	53 457	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		0	0
<b>53 457</b>	<b>45 886</b>	<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	1	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 1

# Regnskapsprinsipp

Årsregnskapet for TAFJORD består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende i Norge pr. 31.12.2020.

Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

## Usikkerhet i estimater

Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimater ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn når faktiske tall ikke er tilgjengelige.

## Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted et verdifall som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet til virkelig verdi. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig lån balanseføres til pålydende beløp.

## Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

## Inntektsføring

Inntekt for salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Salg av tjenester resultatføres i perioden tjenesten utføres. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring. Identifiseres tap på prosjekt, foretas avsetning for det estimerte tapet i sin helhet.

## Inntekter fra energisalg

Inntekter fra energisalg knytter seg til inntekter fra produksjon og salg av kraft. Inntektsføring av energisalg skjer løpende i henhold til produsert og levert volum til kunder og kraftbørsen. Inntekter fra energisalg består av realiserede inntekter fra fysisk kraftleveranse, finansiell kraft- og valutahandel, samt salg av elsertifikat. Resultat fra handelsporteføljer presenteres netto, mens kjøp og salg av fysisk kraft fra kraftbørsen presenteres brutto.

## Inntekter fra kraftoverføring

Inntekter fra kraftoverføring er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrag og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntektsrammen skal gi dekning for netteier sine faktiske kostnader, og en rimelig avkastning på investert kapital. Forskjellen mellom inntektsrammen og inntektsførte tariffinntekter utgjør mer- eller mindreinntekt. Akkumulert mer-/ mindreinntekt renteberegnes iht. rentesats og prinsipper fastsatt av NVE, og regnskapsføres som gjeld/fordring mot nettkundene.

## Inntekter fra energigjenvinning

Inntekter fra energigjenvinning består i hovedsak av inntekter fra avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og privatkunder samt kraftsalg. Avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og kraftsalg faktureres månedlig. Fjernvarme til privatkunder faktureres kvartalsvis. Inntekter fra energigjenvinning periodiseres pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

## Inntekter fra telekom

Inntekter fra telekom gjelder salg av telekomrelaterte produkter/tjenester til privat- og bedriftsmarkedet. Produktene blir forskuddsfakturert pr. måned, – kvartal og halvår. Inntektene periodiseres lineært pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

## Energikjøp/Varekost

TAFJORD dekker sine fysiske leveringsforpliktelser for energisalg gjennom kjøp av kraft i det nordiske spotmarkedet. Deler av volumet er prissikret gjennom finansielle kraftkontrakter.

Regnskapsføring av realisert gevinst eller tap knyttet til kraftkontrakter som sikrer kjøp blir i resultatregnskapet klassifisert som kraftkjøp eller kraftkjøpsreduksjon.



## Kostnadsføringstidspunkt/ sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Erstatninger/konsesjonskraft

Det ytes ulempeerstatninger og vederlag for bruksrett til vannfall og grunn i form av engangs-erstatninger, årlige erstatninger og konsesjonskraft. Engangs-erstatninger aktiveres på anlegg og avskrives over anleggets levetid. Årlige erstatninger kostnadsføres som annen driftskostnad i resultatregnskapet, mens uttak av tilkjent konsesjonskraft inngår i inntekter fra energisalg.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

## Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Anskaffelseskost som overstiger andel av selskapets bokførte egenkapital regnskapsføres som merverdi. Merverdier henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte, og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

## Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt ved eierskap eller kontroll over mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskaper er selskap hvor Tafjord Kraft AS, direkte eller indirekte, har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden i morselskapet. Morselskapets inntekt fra investering i datterselskap og tilknyttede selskaper er basert på resultat etter skatt, med tillegg av inntektsføring av utsatt inntekt og avskrivning på merverdier. I konsernregnskapet konsolideres datterselskap, mens tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden.

## Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Med felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll menes virksomhet der TAFJORD, direkte eller indirekte, sammen med ett eller flere andre selskaper, i fellesskap kontrollerer virksomheten.

Felleskontrollert selskap regnskapsføres i morselskapet etter egenkapitalmetoden. I konsernregnskapet konsolideres andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader brutto.

Virksomheter under felles kontroll konsolideres brutto både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. For andeler i kraftproduserende selskap, er andel av produsert kraft som etter samarbeidsavtale tas ut fra felleskontrollert virksomhet og videreselges av selskapet, inkludert som del av inntekter fra energisalg.

## Immaterielle eiendeler

Konsernet har balanseført goodwill tilknyttet ulike oppkjøp de siste årene. Merverdier tilknyttet strømkunder blir i konsernregnskapet klassifisert som goodwill med avskrivning over 10 år.

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres normalt løpende.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Kostpris for kjøpte driftsmidler er anskaffelseskost. Kostpris for egentilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Anleggsbidrag som skal hel- eller delfinansiere selskapets anlegg, er ført til fradrag fra tilhørende varige driftsmiddel.

## Leieavtaler

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leieavtale.

Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TAFJORD i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll til eierskapet blir klassifisert som finansiell leieavtale. Driftsmidler finansiert ved finansiell leieavtale er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler og avskrives over leieperioden. Forpliktelse knyttet til leieavtalen er oppført som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden. Mindre endringer i leiebeløp etter avtaleinngåelse, som følge av endret omfang eller pris, kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Leieavtaler hvor risiko og avkastning knyttet til eierskapet fortsatt ligger hos utleier klassifiseres som operasjonell leieavtale. Operasjonell leie kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leiebeløp.

## Vedlikehold

Periodisk vedlikehold aktiveres og avskrives over perioden fram til neste tilsvarende vedlikehold forventes gjennomført.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Påkostninger som øker driftsmiddelets framtidige inntjening, aktiveres og avskrives over forventet levetid. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

## Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Ved endret avskrivningstid anvendes knekkpunktløsning. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

## Varelager

Varelageret er oppført til kostpris, redusert for ukurans. Også elsertifikat klassifiseres som varelager. Se omtale av elsertifikat i eget avsnitt.

## Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## Konsernkontoavtale

Det foreligger konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskaper i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Tafjord Kraft AS presenterer mellomværende mot bank som bankinnskudd eller kassekredittgjeld. Mellomværende innad i konsernkontosystemet presenteres som mellomværende mellom konsernselskap. Konsernkonto innehaver og underkonto innehavere er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Egenkapital

Konsernets egenkapital består av aksjekapital, overkurs, minoritetsinteresser og annen egenkapital. Egenkapitalen i morselskapet Tafjord Kraft AS består i tillegg av fond for vurderingsforskjeller.

## Fond for vurderingsforskjeller

Positiv differanse mellom balanseført verdi på investeringer i datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap vurdert etter egenkapitalmetoden og tilsvarende verdi etter historisk kostmetode, tillegges fond for vurderingsforskjeller. Fondet er bundet egenkapital.

## Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

### Ytelsesordning

Ytelsesordning er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes sluttlønn. Ansatte som ikke har full opptjening vil få sin pensjon redusert forholdsmessig. Full opptjeningstid i den offentlige ytelsesordningen er 30 år.

Årets netto pensjonskostnader i ytelsesordningen inngår i posten lønns- og personalkostnad i resultatregnskapet, og består av summen av årets pensjonsopptjening, effekt av planendring og

nettorente på pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser (utover Folketrygdens ytelser) som den ansatte har opptjent pr. 31.12, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsforpliktelser, mens eventuelle netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Pensjonsforpliktelsene er beregnet med utgangspunkt i anbefalinger fra Norsk Regnskapsstiftelse og tilfredsstillende kravene i IAS 19 blant annet når det gjelder diskonteringsrente, forventet avkastning, forventet lønnsvekst og G regulering. Det benyttes ikke korridorløsning. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endring i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart. Beregningene er utført av kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Spesifikasjon av pensjonskostnad og forpliktelser er vist i note 23.

Konsernet lukket gjeldende ytelsesordninger for nye medlemmer fra 01.01.2017. Ansatte som hadde ytelsespensjon stod fritt til å velge om de ville gå over på innskuddspensjon. Alle ansatte født i 1963 eller senere ble høsten 2019 besluttet overført til innskuddsordning med virkning fra 01.01.2020. Ansatte som har gått over til innskudd viderefører sine opptjente rettigheter i ytelsesordningen gjennom en oppsatt rett.

I 2019 ble offentlig tjenestepensjon i Norge endret. Endringene omfatter hovedsakelig nye reguleringer for hvordan ytelsespensjonen skal samordnes med folketrygden, samt innføring av ny pensjonsordning, påslagsordning, for ansatte født i 1963 eller senere. Påslagsordningen er gjeldende fra 01.01.2020. Høsten 2019 valgte derfor selskapet å endre pensjonsordningene for ansatte i denne aldersgruppen ved at de ble overført til innskuddspensjon.

### Innskuddsordning

Innskudd er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansattes ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Bidrag til den innskuddsbaserte pensjonsordningen kostnadsføres som lønn når de påløper.

Innskuddssatsene er 6 % av lønn mellom 0 og 7,1 G

og 18 % for lønn mellom 7,1 G og 12 G for Tafjord Kraft AS og datterselskap. Mørenett sine satser er 6,8 % (inkludert 2 % fra de ansatte) for lønn mellom 0 og 7,1 G og 16,1 % for lønn mellom 7,1 og 12 G.

## Utsatt skatt og skattekostnad

TAFJORD er underlagt fire forskjellige skattetyper. Det er alminnelig skatt på overskudd, naturressurs-skatt, grunnrenteskatt og eiendomsskatt.

### Overskuddsskatt

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordel vil kunne utnyttes. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

### Naturressursskatt

Vannkraftverk med merkeytelse over 10.000 kVA er pålagt naturressursskatt med 1,1 øre pr. kWh til kommunen og 0,2 øre til fylkeskommunen, totalt 1,3 øre pr. kWh. Grunnlaget for naturressursskatten er gjennomsnittlig kraftproduksjon de siste 7 år. Naturressursskatten blir samordnet med overskuddsskatten, hvor naturressursskatt som overstiger overskuddsskatt er en forskuddsbetalt skatt som framføres med rentegodtgjørelse.

### Grunnrenteskatt

Grunnrente er et eget skattefundament, og skatt på grunnrente skal beregnes og behandles for hvert enkelt vannkraftverk med merkeytelse over 10.000 kVA. Denne skatten kommer i tillegg til alminnelig skatt på overskudd.

Grunnrenteskatten utgjør 37 % av netto grunnrenteinntekt ved det enkelte kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre eide kraftverk. Eventuell overskytende grunnrenteinntekt refunderes.

Midlertidige forskjeller vedrørende driftsmidler og pensjonsforpliktelse i kraftproduksjonen inngår i grunnlaget for beregning av utsatt skatt/-skattefordel. Grunnrenteskatt på midlertidige

forskjeller blir balanseført for kraftverk som er i skatteposisjon eller vil komme i skatteposisjon innen 10 år. Ved beregningen benyttes nominell skattesats.

### **Eiendomsskatt**

Eiendomsskatten er en overskuddsuavhengig skatt. For vannkraftverk blir grunnlaget for eiendomsskatten fastsatt i forbindelse med skatteligningen. Øvrige eiendommer og anlegg blir verdsatt gjennom eiendomsskattetakst. Eiendomsskatten utgjør inntil 0,7 % av grunnlaget. Eiendomsskatten presenteres som en driftskostnad.

### **Elsertifikater**

Konsernet har en forpliktelse til å levere elsertifikater ved strømsalg til sluttbruker. Forpliktelsen gjøres opp ved levering av elsertifikater 1. april i påfølgende år. Kostnad for levert elsertifikatpliktig volum inngår i kraftkjøp og periodiseres i samme periode som tilhørende kraftsalg.

Elsertifikatforpliktelsen for regnskapsåret beregnes med elsertifikatpris i henhold til kostpris for beholdning av elsertifikater og inngåtte forward-kontrakter. Ved et eventuelt udekket volum benyttes markedsverdi pr. 31.12 som kostpris. Usolgte elsertifikat utstedt på egne kraftverk vurderes til markedsverdi pr. 31.12.

Beregnet beholdning samt usolgte elsertifikat utstedt på egne kraftverk presenteres som varelager i balansen mens forpliktelse presenteres som annen kortsiktig gjeld. Kjøp av sertifikater utover behov vurderes til laveste verdis prinsipp.

Terminkontrakter på kjøp av elsertifikater for å sikre kommende års forventede forpliktelser, vurderes løpende. Dersom det er aktuelt gjøres avsetning for tapsbringende kontrakter.

## **Sikring**

### **Finansiell handel i kraft- og valutakontrakter**

Finansielle kraftkontrakter i produksjonsporteføljen og valutakontrakter behandles regnskapsmessig som kontantstrømsikring. Dette innebærer at gevinster eller tap knyttet til de finansielle kontraktene resultatføres samtidig med underliggende kraft-salg. Urealiserte verdiendringer knyttet til fremtidige kraftleveranser regnskapsføres ikke.

Tradingporteføljen regnskapsføres i henhold til porteføljeprinsippet til laveste verdis prinsipp.

Se for øvrig omtale av de ulike porteføljene i note 2 Krafthandel.

### **Rentebytteavtaler**

Selskapet har inngått rentebytteavtaler. Disse behandles regnskapsmessig som sikring. Urealiserte verdiendringer regnskapsføres ikke.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### **Kontanter og kontantekvivalenter**

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## **Note 2**

## **Krafthandel**

### **Regnskapsmessig behandling av kraftkontrakter**

TAFJORD har gjennom Tafjord Kraftproduksjon AS bygget opp to kontraktporteføljer – Produksjon og Trading. Målet for produksjonsporteføljen er å avdempe virkningen av prissvingninger i kraftmarkedet, samt å oppnå høyest mulig avkastning ved ønsket risiko. For tradingporteføljen er målet høyest mulig avkastning innenfor definerte risikorammer.

Krafthandelen består av kjøp og salg i spotmarkedet i kombinasjon med sikring gjennom finansielle kontrakter. I den finansielle handelen benyttes i all hovedsak standardiserte terminkontrakter med den nordiske kraftbørsen Nasdaq som motpart.

Produksjonsporteføljen er en ren sikringsportefølje og har 1,5 års horisont. Verdsetting av denne er utfra porteføljeprinsippet hvor kontraktmassen vurderes mot produksjonskost. I den grad det samlet fremkommer urealisert tap kostnadsføres dette.

Tradingporteføljen vurderes mot markedspriser og verdsettes samlet etter laveste verdis prinsipp på balansetidspunktet. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner pr. 31.12.2020.

Pr. 31.12.2020 har selskapet følgende kontrakter i produksjonsporteføljen for de kommende 2 år:

Kontraktsvolum i GWh	2021	2022
Salg	422	71
Kjøp	138	24
Netto salg	284	47

I tillegg kommer årlige konsesjonskraftforpliktelser med 94,6 GWh.

Etter vurdering av konsernets kjøps- og salgskontrakter, samt egen produksjon, har en ikke funnet det nødvendig å foreta noen tapsavsetninger. I overnevnte vurdering er selvkost (konsesjonskraftpris for år 2021) for egenproduksjon lagt til grunn. Kontraktspriser og Nasdaq's noterte markedspriser pr. 31.12.2020 er lagt til grunn for kontrakter og usolgt overskuddsvolum.

### Spesielle kraftleveringsforpliktelser

Konsernet har forpliktelse til å levere 88 GWh konsesjonskraft årlig til kommuner knyttet til kraftutbygging i Tafjord-vassdraget. Videre har konsernet som deleier i Øvre Otta – vassdraget, årlige konsesjonskraftforpliktelser på i størrelsesorden 6,6 GWh til Skjåk kommune. Levering skjer til gjeldende konsesjonskraftpris. Konsernet har evigvarende fallrettigheter.

### Magasinbeholdninger

Det foretas ingen balanseføring av magasinbeholdninger. Vannbeholdningen ved årets slutt vil imidlertid ha betydning for fremtidig produksjons- evne og dermed for fremtidige salgsinntekter eller kraftkjøpskostnader.

TAFJORD sin magasinbeholdning viser følgende utvikling:

	2020	2019	2018	2017	2016
Vannbeholdning i GWh pr. 31.12	523	494	536	501	466
Magasin- fylling i %	62 %	59 %	64 %	60 %	56 %
Årets produksjon i GWh	1 475	1 247	1 313	1 462	1 301

### Regnskapsmessig behandling av sluttbrukeromsetningen

Sluttbrukeromsetningen innen strømsalg er delt inn i porteføljer og risikogrupper.

Risiko knyttet til de ulike porteføljer vurderes fortløpende, og det gjøres avsetninger for evt. tap pr. portefølje og risikogruppe.

### Note 3

### Segmentinformasjon

Konsernets virksomhet (TAFJORD) er organisert i ulike datterselskaper, samt felleskontrollerte virksomheter som egne økonomiske enheter. For nevnte selskaper foreligger det adskilt finansiell informasjon om forretningsvirksomheten, og som ledelsen følger opp.

Inndeling av konsernet i driftssegmenter omfatter i hovedsak følgende segment:

1. Vannkraft dekker all energiproduksjon og krafthandel knyttet til vannkraft.
2. Energigjenvinning omfatter gjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme.
3. Strøm omfatter markedsføring og salg av strøm til kunder i Møre og Romsdal fram til 01.09.2020, da strømvirksomheten ble overført til det tilknyttede selskapet Kraftfire AS.
4. Telekom omfatter fiberinfrastruktur, samt markedsføring og salg av bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.
5. Kraftnett omfatter distribusjon av strøm til kunder i 11 kommuner på Sunnmøre.
6. Støttefunksjoner omfatter konsernledelse samt felles stabstjenester til datterselskap, det felleskontrollerte selskapet Mørenett og Tafjord Marked (tidligere datterselskap).
7. Salg av virksomhet er regnskapsmessig gevinst ved overføring av strømvirksomheten til det tilknyttede selskapet Kraftfire AS.

## Året 2020

(Alle tall i 1 000 kroner)	TAFJORD	Vannkraft	Energi- gjenvinning	Strøm	Telekom	Kraftnett	Støtte- funksjoner	Salg virksomhet
Driftsinntekter	991 418	354 283	113 899	120 912	202 378	306 725	0	0
Andre drifts- inntekter	99 964	4 030	3 943	15 159	4 213	15 391	48 382	66 588
<b>Totale drifts- inntekter</b>	<b>1 091 381</b>	<b>358 313</b>	<b>117 842</b>	<b>136 071</b>	<b>206 591</b>	<b>322 116</b>	<b>48 382</b>	<b>66 588</b>
EBITDA	382 574	75 634	37 492	5 877	73 230	132 105	-8 352	66 588
Av-/ned- skrivninger	195 044	48 732	40 182	369	46 158	51 645	6 738	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>187 530</b>	<b>26 902</b>	<b>-2 689</b>	<b>5 509</b>	<b>27 072</b>	<b>80 460</b>	<b>-15 090</b>	<b>66 588</b>
Grunnrenteskatt	-7 290	-7 290						
22 % nominell skatt	41 257	5 918	-592	1 212	5 956	17 701	-3 320	
<b>Skattejustert driftsresultat</b>	<b>153 564</b>	<b>28 274</b>	<b>-2 098</b>	<b>4 297</b>	<b>21 116</b>	<b>62 759</b>	<b>-11 770</b>	
<b>Investeringer *</b>	<b>246 619</b>	<b>12 593</b>	<b>25 514</b>	<b>0</b>	<b>86 655</b>	<b>117 609</b>	<b>4 248</b>	
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 230 344</b>	<b>1 514 699</b>	<b>492 821</b>	<b>0</b>	<b>649 934</b>	<b>1 195 494</b>	<b>3 444 823</b>	

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / TS.

## Året 2019

(Alle tall i 1 000 kroner)	TAFJORD	Vannkraft	Energi- gjenvinning	Strøm	Telekom	Kraftnett	Støtte - funksjoner	
Driftsinntekter	1 569 901	889 500	143 397	449 733	198 037	318 899	0	
Andre driftsinntekter	37 037	4 396	14	5 366	7 245	16 116	46 307	
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 606 938</b>	<b>893 897</b>	<b>143 411</b>	<b>455 099</b>	<b>205 282</b>	<b>335 016</b>	<b>46 307</b>	
EBITDA	556 481	292 981	51 260	17 253	83 413	119 070	-6 556	
Av-/nedskrivninger	190 406	47 712	39 388	755	49 026	44 450	7 576	
<b>Driftsresultat</b>	<b>366 075</b>	<b>245 268</b>	<b>11 872</b>	<b>16 498</b>	<b>34 387</b>	<b>74 620</b>	<b>-14 131</b>	
Grunnrenteskatt	102 015	102 015						
22 % nominell skatt	81 073	53 959	2 612	3 630	7 565	16 416	-3 109	
<b>Skattejustert driftsresultat</b>	<b>182 988</b>	<b>89 294</b>	<b>9 260</b>	<b>12 868</b>	<b>26 822</b>	<b>58 204</b>	<b>-11 022</b>	
<b>Investeringer *</b>	<b>258 722</b>	<b>38 375</b>	<b>24 611</b>	<b>10</b>	<b>92 996</b>	<b>99 559</b>	<b>3 171</b>	
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>3 952 894</b>	<b>1 584 867</b>	<b>490 685</b>	<b>105 142</b>	<b>629 706</b>	<b>1 143 004</b>	<b>3 189 805</b>	

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / TS.

## Note 4

### Nærstående parter (morselskap og konsern)

Tafjord Kraft AS yter stabstjenester til datterselskaper, samt enkelte tjenester til det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS (53,66 % eierandel). Fra 01.09.2020 yter også selskapet diverse stabstjenester til Tafjord Marked, datterselskap av det tilknyttede selskapet Kraftfire AS.

Tafjord Kraft AS kjøper videre enkelte varer/tjenester fra sine datterselskap, felleskontrollert selskap og datter av tilknyttet selskap, jf. oversikten nedenfor. Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Morselskap:	Konsernselskap	Felleskontroll	Tilknyttet
Salg av tjenester	35 869	4 076	2 996
Kjøp av varer	832		229
Kjøp av tjenester	3 979		218

Som nærstående part anses også Ålesund kommune, Fjord kommune og BKK AS som følge av eierposisjoner i Tafjord Kraft. Transaksjoner mot disse gjelder kjøp og salg av ordinære tjenester knyttet til de ulike virksomhetsområdene i TAFJORD, samt kommunale avgifter. Alle transaksjoner skjer til markedspris.

## Note 5

### Lønns- og personalkostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse revisor

		TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2020	2019	2020	2019
Lønninger		153 336	155 212	23 383	22 728
Arbeidsgiveravgift		24 002	24 448	3 804	3 844
Pensjonskostnader	23	17 401	-5 342	3 501	-280
Aktiverte personalkostnader		-32 787	-35 204		
Andre lønns- og personalkostnader		5 533	7 456	1 942	2 179
<b>Lønns- og personalkostnad</b>		<b>167 484</b>	<b>146 570</b>	<b>32 631</b>	<b>28 471</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk		210	209	27	25

Ytelser til ledende ansatte	Lønn	Bonus	Pensjon	Annen godtgj.
Erik Espeset – konsernsjef og daglig leder Tafjord Kraft AS	2 308	0	787	10
Stig Falling – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS	1 410	0	244	12
Irene Vik – daglig leder Tafjord Kraftvarme AS	1 357	0	337	10
Gunnar Hareide – daglig leder Tafjord Marked AS (lønn til 31.08.2020)	944	0	611	7
Roar Slotsvik – daglig leder Tafjord Connect AS	1 174	0	132	10
Terje Søvikhagen – økonomi- og finansdirektør Tafjord Kraft AS	1 419	0	132	10
Kari Løken – kommunikasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 003	0	221	10
MayBrit Tømmervik – organisasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 089	0	270	10

Konsernsjefen er ansatt på fastlønn og har ingen bonus- eller opsjonsordning. Ansettelsesavtalen med konsernsjef inneholder bestemmelser som innebærer mulighet for fratredelse ved fylte 62 år. Ved fratredelse vil pensjonsbestemmelser som gir kompensasjon for 66 % av lønn gjelde frem til fylte 67 år, fra hvilket tidspunkt ordinær pensjonsordning gjøres gjeldende.

Daglig leder i Tafjord Kraftproduksjon AS kan også velge å ta ut førtidspensjon ved fylte 62 år. Kompensasjonen ved eventuelt uttak av førtidspensjon er satt til 66 % av lønn. I motsetning til konsernsjef og øvrige ledende ansatte har daglige ledere en prestasjonsbasert bonusordning på inntil 6 % av grunnlønn.

Ingen ledende ansatte har lån i TAFJORD konsernet. Øvrige ansatte har lån som beløper seg til 0,1 mill. kr. Lånemassen er knyttet til ansattes boligbygging i Tafjord og er rente og avdragsfritt. Alle lånene er sikret ved pant i fast eiendom.

Ytelser til styremedlemmer		Honorar	Annen godtgj.
Anne Breiby	styrets leder	196	26
Kjetil Konglevold	styremedlem fra 28.02	97	0
Atle Neteland	styremedlem til 28.02	29	0
Nils Arne Bakke	styremedlem fra 27.05	68	0
Rigmor Andersen Eide	styremedlem til 27.05	49	0
Per Arne Bjørge	styremedlem	117	0
Silje Skaar Sunde	styremedlem fra 27.05	68	0
Thor André Berg	styremedlem til 27.05	49	0
Martin Julius Emblem	styremedlem ansattvalgt	117	0
Per Ove Hjelme	styremedlem ansattvalgt	117	0

Honorar til styremedlemmer som representerer eier BKK, tilfaller arbeidsgiver.



Ytelser til medlemmer valgkomite	Honorar	Annen godtgj.
Kjell Standal	19	0
Øystein Tvedt	10	0
Anne Marit Steen	0	0

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
Revisor	2020	2019	2020	2019
Lovpålagt revisjon	970	1 081	287	259
Andre attestasjonstjenester	120	119	22	43
Skatterådgivning	65	105	13	40
Andre tjenester utenfor revisjon	11	6	0	0
<b>SUM ekskl. MVA</b>	<b>1 167</b>	<b>1 311</b>	<b>322</b>	<b>342</b>

## Note 6

### Skatt

	Tafjord Kraft AS	
(Alle tall i 1 000 kroner)	2020	2019
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	129 384	146 407
Permanente forskjeller	-66 961	965
Pensjon ført mot egenkapital	-1 156	-4 000
Resultatandel vedr. investering i datterselskap og tilknyttete selskap	-102 291	-188 346
Underskudd til fremføring	15 387	-57
Mottatt konsernbidrag	13 040	44 434
Endring midlertidige forskjeller	12 597	597
Grunnlag betalbar skatt	0	0
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
(Alle tall i 1 000 kroner)	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt på årets resultat	28 735	50 717	0	0
Herav avregnet mot naturressursskatt	-3 223	-16 281		
Betalbar naturressursskatt	15 858	16 281		
Balanseføring av naturressursskatt	-12 635	0		
Betalbar grunnrenteskatt	-2 793	88 997		
Brutto endring utsatt skatt	-17 206	11 181	-6 157	-119
Skatt på mottatt konsernbidrag			-2 869	-9 775
Endring utsatt skatt grunnrenteskatt	-4 497	13 018		
Endring utsatt skatt vedr. poster ført mot egenkapital	3 148	4 846	254	880
Diverse korreksjoner tidligere år	812	75	39	0
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>8 199</b>	<b>168 835</b>	<b>-8 733</b>	<b>-9 014</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Betalbar skatt på årets resultat	23 961	34 436	0	0
Betalbar naturressursskatt	15 858	16 281		
Betalbar skatt på grunnrente	-2 793	88 997		
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag 2019			13 817	0
Til gode skatt tidligere år	-2 610	0		
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>34 416</b>	<b>139 714</b>	<b>13 817</b>	<b>0</b>
Balanseføring av forskuddsbetalt naturressursskatt	12 635	0		
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:</b>				
Varige driftsmidler	332 702	370 610	-11 753	-10 607
Fordringer	-6 757	-6 209		
Varelager	-91	24	-96	-96
Gevinst- og tapskonto	-203	-1 068	-389	-486
Andre midlertidige forskjeller	-38 160	-21 676	-11 662	0
Underskudd til fremføring	-15 387	0	-15 387	0
Pensjonsforpliktelser	-64 793	-79 725	-6 911	-7 023
<b>Sum</b>	<b>207 310</b>	<b>261 956</b>	<b>-46 198</b>	<b>-18 211</b>
<b>Netto utsatt skatt (+)/ -fordel (-) (22 %)</b>	<b>45 608</b>	<b>57 630</b>	<b>-10 164</b>	<b>-4 006</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente:</b>				
Varige driftsmidler	94 317	107 020		
Pensjonsforpliktelser	-20 552	-21 101		
<b>Sum</b>	<b>73 765</b>	<b>85 920</b>		
<b>Utsatt skatt grunnrente (37 %)</b>	<b>27 293</b>	<b>31 790</b>		
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>72 901</b>	<b>89 420</b>		
Herav presentert i regnskapet som:				
<b>Utsatt skatt</b>	<b>77 709</b>	<b>96 755</b>		
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>-4 807</b>	<b>-7 334</b>		

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
(Alle tall i 1 000 kroner)	2020	2019	2020	2019
<b>Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet av resultat før skatt:</b>				
22 % av resultat før skatt eks. innt. på inv. i DS	33 029	72 021	5 960	-9 227
Effekt av permanente forskjeller	-18 350	-5 276	-14 731	212
Effekt av kostnad grunnrenteskatt	-7 290	102 015		
Diverse korreksjoner tidligere år	811	75	38	0
<b>Skattekostnad i henhold til resultatregnskap</b>	<b>8 199</b>	<b>168 835</b>	<b>-8 733</b>	<b>-9 014</b>
Effektiv skattesats	5 %	52 %		

Beløpet presentert som utsatt skattefordel i regnskapet er andel av utsatt skattefordel i Mørenett AS.

## Note 7

### Immaterielle eiendeler – Morselskap

(Alle tall i 1 000 kroner)		31.12.2020	31.12.2019
	<b>Lisenser og programvare</b>	<b>Sum</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01	7 853	7 853	7 853
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>7 853</b>	<b>7 853</b>	<b>7 853</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01	7 490	7 490	7 490
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	363	363	363
Akkumulerte avskrivninger 31.12	7 490	7 490	7 490
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363	363	363
<b>Balansført verdi pr. 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets avskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

## Note 8

### Varige driftsmidler – Morselskap

(Alle tall i 1 000 kroner)						31.12.2020	31.12.2019
	Anlegg under utførelse	Tomter	Bygninger	Trans- port- middel	Maskiner/ inventar	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 090	742	148 327	1 107	63 375	214 641	210 834
Tilgang fusjon Tafjord Eiendom 01.01							636
Tilgang/ending AUU	2 568		80		1 600	4 248	3 171
Avgang						0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>3 658</b>	<b>742</b>	<b>148 407</b>	<b>1 107</b>	<b>64 976</b>	<b>218 890</b>	<b>214 641</b>
Årets aktiverte lånekostnader						0	0
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01			65 940	421	57 184	123 545	115 970
Akkumulerte avskrivning årets avgang						0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12			69 911	587	59 785	130 283	123 545
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>3 658</b>	<b>742</b>	<b>78 496</b>	<b>520</b>	<b>5 190</b>	<b>88 606</b>	<b>91 096</b>
<b>Årets avskrivninger</b>			3 972	165	2 601	<b>6 738</b>	7 576
<b>Årets nedskrivninger</b>						<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 8 år	Inntil 8 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær		

## Note 9

### Immaterielle eiendeler – Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)			31.12.2020	31.12.2019
	Lisenser og programvare	Goodwill	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	29 484	69 074	98 559	100 523
Tilgang kjøpte driftsmidler	333		333	210
Avgang	-4 809	-8 354	-13 162	-2 175
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>25 009</b>	<b>60 721</b>	<b>85 730</b>	<b>98 559</b>
Akkumulerte. avskrivninger pr. 01.01	24 593	67 066	91 659	89 611
Akkumulerte. nedskrivninger pr. 01.01	363		363	363
Akkumulerte. avskrivninger årets avgang	-4 242	-7 518	-11 761	-2 175
Akkumulerte avskrivninger 31.12	23 145	60 234	83 379	91 659
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363		363	363
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>1 501</b>	<b>487</b>	<b>1 988</b>	<b>6 537</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>2 794</b>	<b>687</b>	<b>3 481</b>	<b>4 223</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>			0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

## Note 10

### Varige driftsmidler – Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)								31.12.2020	31.12.2019
	Anlegg under arbeid	Tomter	Bygninger	Telefiber/ maskiner/ øvrige	Kraft- verk/ reg. anlegg	Fjern- varme- og forbr. anlegg	Nett- anlegg	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	66 883	20 137	268 433	1 343 542	1 795 762	985 252	1 803 643	6 283 652	5 994 812
Tilgang drifts- midler/endring AUU	-12 906	1 314	3 307	106 156	9 085	27 478	111 852	246 286	230 987
Tilgang leasede driftsmidler								0	33 219
Tilgang NVN Fiber 01.10								0	62 328
Avgang				-2 371	-5 143	-748	-4 519	-12 781	-37 694
<b>Anskaffelses- kost 31.12</b>	<b>53 977</b>	<b>21 452</b>	<b>271 740</b>	<b>1 447 328</b>	<b>1 799 704</b>	<b>1 011 981</b>	<b>1 910 976</b>	<b>6 517 157</b>	<b>6 283 652</b>
Årets aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler				407				407	367
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01			99 378	580 323	884 340	536 282	744 788	2 845 112	2 708 731
Akkumulerte nedskrivninger pr. 01.01			4 056	5 109	163			9 328	9 328
Tilgang NVN Fiber 01.10								0	-12 867
Akkumulerte avskrivninger årets avgang				-2 167	-5 143	-748	-480	-8 539	-36 935
Akkumulerte avskrivninger 31.12			106 716	635 862	926 559	575 122	783 878	3 028 136	2 845 112
Akkumulerte nedskrivninger 31.12			4 056	5 109	163			9 328	9 328
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>53 977</b>	<b>21 452</b>	<b>160 960</b>	<b>806 357</b>	<b>872 983</b>	<b>436 861</b>	<b>1 127 097</b>	<b>3 479 686</b>	<b>3 429 213</b>
<b>Årets avskrivninger</b>			<b>7 338</b>	<b>57 706</b>	<b>47 362</b>	<b>39 588</b>	<b>39 570</b>	<b>191 563</b>	<b>186 183</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>								<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 30 år	Inntil 75 år	Inntil 50 år	Inntil 70 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

I oppstillingen over inngår finansielt leide driftsmidler med 16,2 mill. kr pr. 31.12.2020. Årets avskrivning er 1,2 mill. kr.

For deler av fiberanlegget er avskrivningstiden endret fra 25 til 30 år i 2020. Effekten av estimatendringen resultatføres over gjenværende avskrivningstid for fiberanlegg (knekkpunktmetoden).

## Note 11

### Investeringer i DS, FKS, TS (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)

Aksjer i datterselskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Tafjord Kraftproduksjon AS	100,00 %	417 100	41 710	10 000	719 089
Tafjord Connect AS	80,00 %	96 000	38 400	2 000	241 269
Tafjord Kraftvarme AS	100,00 %	90 000	9 000	10 000	157 764
<b>Sum aksjer datterselskaper hos morskap</b>					<b>1 118 122</b>

Aksjer i felleskontrollerte selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Mørenett AS	53,66 %	400 000	5 366	40 000	485 865
<b>Sum aksjer i felleskontrollerte selskap hos morselskap</b>					<b>485 865</b>

Aksjer i tilknyttede selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Kraftfire AS	45,00 %	100 000	900 000	50	158 815
<b>Sum TS-aksjer i morselskap</b>					<b>158 815</b>

Svelgen Kraft Holding AS	34,00 %	179 166	609 166	100	614 642
<b>Sum TS-aksjer hos konsernet</b>					<b>773 457</b>

## Note 12

### Datterselskap

Selskap	Tafjord Kraftproduksjon AS	Tafjord Connect AS	Tafjord Kraftvarme AS	Tafjord Marked AS
Formelle opplysninger				01.10.2000/
Anskaffelsestidspunkt	01.07.1997	01.07.1997	01.07.1997	19.12.2007
Forretningskontor	Ålesund	Ålesund	Ålesund	Ålesund
Eierandel	100 %	80 %	100 %	0 %
Stemmeandel	100 %	80 %	100 %	0 %

(Alle tall i 1 000 kroner)

Opplysninger relatert til årets tall	Samlet for DS				
Utgående balanse 31.12.2019	774 441	221 989	170 629	106 534	1 273 593
+/- Andel årets resultat	41 124	11 503	-8 006	4 734	49 355
+/- Avgitt utbytte	-26 841				-26 841
+/- Fusjon Nordvestnett Fiber AS		7 493			7 493
+/- Avskrivning merverdi				-557	-557
+/- Korrigert konsernbidrag etter skatt fjorår	-58 266				-58 266
+/- Avgang eierandel				-111 057	-111 057
+/- Avgitt/mottatt konsernbidrag etter skatt	-10 171				-10 171
+/- Endring i EK	-1 199	284	-4 858	346	-5 427
<b>Utgående balanse 31.12.2020 for morselskap</b>	<b>719 089</b>	<b>241 269</b>	<b>157 764</b>	<b>0</b>	<b>1 118 122</b>

Tafjord Marked AS ble overdratt til Kraftfire AS 31.08.2020. Tafjord Kraft eier 45 % av Kraftfire, som behandles som tilknyttet selskap. Se forøvrig note 14.

Tafjord Kraftproduksjon AS stiftet selskapene Nørdalsjuva Kraftverk AS, Røelva Kraft AS og Stavåna Kraft AS i 2012 med en aksjekapital på kr 100 000 hver. Eierandel i alle selskapene er 100 %. Selskapet fører inntekt på investering i datterselskap etter egenkapitalmetoden.

## Note 13

### Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Selskap	Mørenett AS
<b>Formelle opplysninger</b>	
Anskaffelsestidspunkt	02.10.2013
Forretningskontor	Ørsta
Eierandel	53,66 %
Stemmeandel	50,00 %
Avvikende regnskapsår	Nei



Opplysninger relatert til årets tall	Mørenett AS	Samlet for FKS
Utgående balanse 31.12.2019	463 701	463 701
+/- Andel årets resultat	54 392	54 392
+/- Avskrivning netto merverdi	-517	-517
-/+ Avgitt/mottatt utbytte	-27 152	-27 152
+/- Endring i EK	-4 558	-4 558
<b>Utgående balanse 31.12.2020 for morselskap</b>	<b>485 865</b>	<b>485 865</b>
<b>Uavskrevet merverdi 31.12.2020</b>	<b>3 110</b>	<b>3 110</b>

Mørenett AS eies av Tafjord Kraft AS og Tussa Kraft AS med henholdsvis 53,66 % og 46,34 %. Gjennom vedtekter og aksjonæravtale har Tafjord Kraft AS frasagt seg sin majoritetskontroll i selskapet, gjennom at alle viktige beslutninger i selskapet, både i styre og generalforsamling, krever enighet mellom partene. Selskapet anses derfor å være et felleskontrollert selskap.

Aksjonæravtalen regulerer for øvrig en stabil og forutsigbar utbyttepolitikk, som til en hver tid er tilpasset selskapets kapital- og investeringsbehov, og som ikke bringer egenkapitalandelen lavere enn 30 %.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1 000 kr) over finansiell informasjon knyttet til TAFJORD sin 53,66 % andel i Mørenett AS. Tallene er hentet fra selskapets offisielle regnskap og presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper. TAFJORD innarbeider sin andel etter bruttometoden i konsernregnskapet. Regnskapspostene knyttet til resultat og balanse innarbeides på linjenivå, samtidig som internt aksjeeie, transaksjoner og fordringer/gjeld elimineres forholdsmessig (proporsjonal konsolidering).

53,66 % andel	Mørenett AS	
Resultat:	2020	2019
Driftsinntekter	319 425	332 268
Sum driftskostnader	238 965	257 648
<b>Driftsresultat</b>	<b>80 460</b>	<b>74 620</b>
Netto finansposter	-10 695	-17 119
Ordinært resultat før skattekostnad	69 765	57 501
Skattekostnad på ordinært resultat	15 372	12 962
<b>Årsresultat</b>	<b>54 392</b>	<b>44 540</b>

## 53,66 % andel

	Mørenett AS	
Balanse:	2020	2019
Immaterielle eiendeler	6 837	11 358
Varige driftsmidler	1 262 799	1 199 144
Finansielle anleggsmidler	325	1 125
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 269 961</b>	<b>1 211 627</b>
Varer	7 350	6 555
Fordringer	57 062	68 172
Bankinnskudd	45 008	43 132
<b>Eiendeler</b>	<b>1 379 381</b>	<b>1 329 486</b>
Innskutt egenkapital	291 029	291 029
Opptjent egenkapital	191 664	168 983
<b>Sum egenkapital</b>	<b>482 693</b>	<b>460 012</b>
Avsetning for forpliktelser	13 917	10 874
Langsiktig gjeld	751 240	719 044
Kortsiktig gjeld	131 531	139 556
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>1 379 381</b>	<b>1 329 486</b>

### Virksomheter under felles kontroll

Tafjord Kraftproduksjon AS har en eierandel på 21,12 % i Øvre Otta DA. Som følge av at Skjåk kommune har rett og plikt til å ta ut 7 % av kraften i Øvre Otta DA blir reelle rettigheter på 19,64 %. Disse rettighetene gir rett til å ta ut tilsvarende andel av kraftproduksjonen i Øvre Otta DA. Det betales ikke vederlag for kraften som tas ut, men Tafjord Kraftproduksjon dekker den andel av driftskostnadene som etter avtale faller på Tafjord Kraftproduksjon sine reelle rettigheter. Fysisk kraftsalg fra virksomhet under felles kontroll inngår som del av ordinært kraftsalg og behandles på linje med kraft produsert ved egne verk. Avskrivninger på driftsmidler beregnes av Tafjord Kraftproduksjon.

Tafjord Kraftproduksjon har også en eierandel på 12 % i Grytten Kraftverk og dette blir behandlet tilsvarende som i Øvre Otta DA.

Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedposter i resultat og balanse, som er innkonsolidert etter brutto-metoden.

	Øvre Otta DA		Grytten Kraftverk	
	2020	2019	2020	2019
<b>Resultatandel:</b>				
Energisalg	14 874	53 328	7 120	32 113
Andre driftsinntekter	238	286		
Energikjøp	1 479	4 619	329	1 564
Overføringskostnader	4 179	2 479	1 194	816
Annen driftskostnad	8 252	8 465	2 422	3 289
Netto finansposter	11	23		
<b>Balanseandel:</b>				
Tomter	119	119		
Kraftstasjon og reguleringsanlegg	163 719	170 258	34 989	37 689
Bygninger	3 356	3 453	122	134
Fordringer og omløpsmidler	550	1 943		
Bankinnskudd	3 987	2 349		
Avsetning for forpliktelser	1 333	1 182		
Leverandørgjeld	44	2 958		

## Note 14

### Tilknyttede selskaper

Selskap	Svelgen Kraft Holding AS	Kraftfire AS
<b>Formelle opplysninger</b>		
Anskaffelsestidspunkt	28.09.2009	19.08.2020
Forretningskontor	Gloppen	Ålesund
Eierandel i %	34,0 %	45,0 %
Stemmeandel	34,0 %	45,0 %
Eier er:	Tafjord Kraftproduksjon AS	Tafjord Kraft AS
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei

Opplysninger relatert til årets tall	Svelgen Kraft Holding AS	Kraftfire AS	Samlet for TS
Utgående balanse 31.12.2019	596 269	0	596 269
+/- Kjøp/tilgang		159 152	159 152
+/- Innbetalt/tilbakebetalt EK i perioden		45	45
+/- Andel årets resultat	18 373	-257	18 116
+/- Avskrivning merverdi		-125	-125
<b>Utgående balanse 31.12.2020 for konsern</b>	<b>614 642</b>	<b>158 815</b>	<b>773 457</b>
<b>Uavskrevet merverdi 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>251</b>	<b>251</b>

Svelgen Kraft Holding AS har som vedtektsfestet formål: "Eie og forvalte aksjene i Svelgen Kraft AS". Selskapet er eiere i Svelgen Kraft AS. Svelgen Kraft AS har som vedtektsfestede formål: "Eie, drive og utvikle vasskraftanlegg i ytre Nordfjord/Sunnfjord". Svelgen Kraft AS eier og driver 6 kraftverk i Bremanger kommune med en middelproduksjon på 705 GWh.

Tafjord Kraftproduksjon AS har negativ kontroll i Svelgen Kraft Holding AS. I tillegg har selskapet utvidet eierkontroll gjennom aksjonæravtale som regulerer:

- Styrerepresentasjon; Styrene har syv medlemmer, hvor eierne har rett til å foreslå og få valgt medlemmer etter fordelingen SFE Produksjon (4), Tafjord Kraftproduksjon (2) og Sognekraft (1).
- Vesentlige transaksjoner; vesentlige investeringer i Svelgen Kraft Holding AS og Svelgen Kraft AS skal behandles både i styret og generalforsamling i Svelgen Kraft Holding AS. Førstnevnte krever flertall som for vedtektsendringer, mens sistnevnte krever enstemmighet. Grenseverdien for vesentlige transaksjoner er 40 mill kr. (indeks 2009).
- Utbyttepolitikk, hvor selskapene ikke skal opparbeide større likviditet og egenkapital enn nødvendig for å finansiere løpende drift- og rehabiliteringsoppgaver.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1 000 kr) over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Kraftproduksjons investering i Svelgen Kraft Holding AS på 100 %-basis. Tallene er hentet fra selskapets offisielle konsernregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

	Svelgen Kraft Holding AS	
Resultat:	2020	2019
Driftsinntekter	137 512	242 546
Driftskostnader	79 089	73 459
Avskrivninger	29 098	25 497
<b>Driftsresultat</b>	<b>58 423</b>	<b>169 087</b>
EBITDA	87 521	194 584
Resultat før skatt	63 807	174 575
<b>Årets resultat</b>	<b>54 039</b>	<b>86 513</b>
<b>Balanse:</b>		
Anleggsmiddel	2 228 929	2 239 827
Omløpsmiddel	72 935	79 133
<b>Eiendeler</b>	<b>2 301 864</b>	<b>2 318 960</b>
Egenkapital	1 809 079	1 755 040
Langsiktig gjeld og forpliktelser	444 498	451 023
Kortsiktig gjeld	48 286	112 896
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>2 301 864</b>	<b>2 318 960</b>

Langsiktig rentebærende gjeld i Svelgen Kraft konsern er utelukkende lån fra eierne. Lånet ble ytt i 2010 og forfaller i sin helhet i 2030. Tafjord Kraftproduksjon AS sin andel utgjør 135,4 mill. kr.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1 000 kr) over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Krafts investering i Kraftfire AS på 100 %-basis. Tallene er hentet fra selskapets offisielle konsernregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper. Resultatposter gjengitt i kolonnen 2020 gjelder perioden 01.09-31.12.

	Kraftfire konsern	
	2020	01.09.2020
<b>Resultat:</b>		
Driftsinntekter	143 015	
Driftskostnader	143 577	
Avskrivninger	5 077	
<b>Driftsresultat</b>	<b>-561</b>	<b>0</b>
EBITDA	4 516	
Resultat før skatt	-109	
<b>Årets resultat</b>	<b>-571</b>	<b>0</b>
<b>Balanse:</b>		
Anleggsmiddel	184 842	189 502
Omløpsmiddel	291 523	282 077
<b>Eiendeler</b>	<b>476 365</b>	<b>471 580</b>
Egenkapital	352 219	352 836
Langsiktig gjeld og forpliktelser	55 108	54 386
Kortsiktig gjeld	69 037	64 358
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>476 365</b>	<b>471 580</b>

## Note 15

### Fordringer med løpetid over ett år

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft	Tafjord Kraft- produksjon	Tafjord Connect	Mørenett	Eliminering	Konsern
Lån til foretak i samme konsern	1 466 550				-1 466 550	0
Lån til Svelgen Kraft Holding AS		135 435				135 435
Lån til ansatt		100				100
Lån til Tafjord Kraft velforening	5 138					5 138
Lån til Ålesund og Sunnmøre Turistforening		439				439
Nasdaq Default Fund		2 145				2 145
Andel EK-tilskudd KLP		228				228
<b>Sum fordringer</b>	<b>1 471 688</b>	<b>138 348</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 466 550</b>	<b>143 486</b>

#### Andre utlån:

Tafjord Kraft AS har gitt et lån på 5,1 mill. kr til Tafjord Kraft Velforening i forbindelse med at de ansatte sin velforening i mars 2007 kjøpte en leilighet på Gran Canaria. Det beregnes rente på lånet. Renten tilsvarer statens løpende normalrentesats for lån i arbeidsforhold.

## Note 16

### Investeringer i aksjer og andeler (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)

Andre aksjeposter	Eierandel	Aksje- kapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
BKK Enotek AS	12,34 %	1 268	156 436	1	27 830
Ålesund Storhall AS	12,06 %	16 590	2 000	1 000	1 322
Ålesund Kunnskapspark AS	2,40 %	8 350	200	1 000	203
Blue Ocean Innovation Arena AS	0,96 %	1 040	1	10 000	62
Ålesund Stadion AS	4,15 %				219
Ålesund Stadion KS *	3,89 %				1 352
Ålesund Fotball AS	2,49 %				76
Hareid Fastlandssamband	3,30 %				126
<b>Sum aksjer hos morselskapet</b>					<b>31 190</b>
Vestavind Offshore AS	15,00 %	1 000	7 500	20	2 770
Norwegian Hydrogen AS	21,00 %	1 430	300	100	3 000
Div. mindre poster i datterselskap					661
<b>Sum aksjer konsern</b>					<b>37 622</b>

\* Kun 2/3-deler av KS kapitalen er innkrevd pr. 31.12.2020.

## Note 17

### Varelager

(Alle tall i 1 000 kroner)

	Konsern	
	31.12.2020	31.12.2019
Lager av innkjøpte varer	9 446	7 427
Beholdning Elsertifikat	5	2 160
<b>Sum varelager</b>	<b>9 451</b>	<b>9 588</b>

## Note 18

### Morselskapets mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

(Alle tall i 1 000 kroner)	Konsern – fordringer	
	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer	5 303	14 292
Kundefordringer Mørenett AS	30	558
Konsernbidrag/utbytte	141 733	144 747
Fordring døtre konsernkontoordning	15 663	10 272
Langsiktige lån til datterselskaper	1 466 550	1 461 550
<b>Sum konsern – fordringer</b>	<b>1 629 279</b>	<b>1 631 420</b>

(Alle tall i 1 000 kroner)	Konsern – fordringer	
	31.12.2020	31.12.2019
Leverandørgjeld	24	205
Leverandørgjeld Mørenett AS	33	0
Gjeld døtre konsernkontoordning	27 002	252 512
<b>Sum konsern – gjeld</b>	<b>27 060</b>	<b>252 718</b>

## Note 19

### Kontanter med mer (morselskap og konsern)

TAFJORD sine selskaper har etablert skattetrekksgaranti på totalt 6,6 mill. kroner med sin hovedbankforbindelse, og har derfor ikke egne skattetrekkskontoer. Det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS har egen skattetrekkskonto, hvor TAFJORD sin andel pr. 31.12.2020 utgjør 2,8 mill. kroner.

Konsernet (Tafjord Kraftproduksjon AS) har for øvrig bundne midler hos hovedbankforbindelsen på 10 mill. kroner. Dette gjelder sikkerhetsstillelse i forbindelse med krafthandel mot el-børsen Nord Pool Spot og regulerkrafthandel mot eSett.

Andel av bankinnskudd i Øvre Otta DA utgjør 2,99 mill. kr.

## Note 20

### Pantstillelser og garantiansvar (morselskap og konsern)

Det er etablert en konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskapene i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Pr. 31.12.2020 hadde konsernkontoen samlet en negativ saldo på 14,1 mill. kr. Konsernkonto innehaver og underkonto innehaver er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

Tafjord Kraft AS pantsetter ikke eiendeler da alle låneavtaler inneholder negativ pantsettelsesklausul. Dette innbefatter også morselskapets døtre.

## Note 21

### Egenkapital for Tafjord Kraft AS (morselskap)

(Alle tall i 1 000 kroner)

	Aksje- kapital	Overkurs	Fond for vurd.	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2019	400 000	111 244	611 163	524 103	1 646 510
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			-9 985	-901	-10 886
Avgang Tafjord Marked AS			35 832	-35 832	0
Endret konsernbidrag 2019			-58 266	58 266	0
Årsresultat			38 127	99 990	138 116
Mor – datter fusjon Tafjord Connect AS			7 493		7 493
Avsatt utbytte				-20 500	-20 500
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>624 364</b>	<b>625 125</b>	<b>1 760 733</b>

Aksjekapitalen i Tafjord Kraft AS pr. 31.12.2020 består av følgende aksjer:

	Antall	Pålydende (NOK)	Balanseført
A-aksjer	13 333	10 000	133 330
B-aksjer	26 667	10 000	266 670
<b>Sum</b>	<b>40 000</b>	<b>10 000</b>	<b>400 000</b>

Eierstruktur:

Aksjonærene i Tafjord Kraft AS pr. 31.12.2020 var	A-aksjer	B-aksjer	Eierandel
Ålesund kommune	8 027	13 015	52,6 %
BKK AS	4 736	12 512	43,1 %
Fjord kommune	570	1 140	4,3 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>13 333</b>	<b>26 667</b>	<b>100,0 %</b>



## Note 22

# Egenkapital konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egen- kapital	Minoritet	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	400 000	111 244	1 143 185	57 887	1 712 316
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			-10 886	71	-10 815
Korrigerings merverdi fusjon datterselskap			-10		-10
Årsresultat			138 116	2 876	140 992
Avsatt utbytte morselskap			-20 500		-20 500
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>1 249 906</b>	<b>60 833</b>	<b>1 821 983</b>

## Note 23

# Pensjon

### Pensjonskostnader – midler og forpliktelser

Tafjord Kraft AS, datterselskapene samt det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS har innskuddsordning og en kollektiv ytelsespensjonsordning. Ordningene omfatter alders-, uføre-, etterlatte- og barnepensjon. BKK Pensjonskasse forvalter ordningene, med unntak av Mørenett AS sin innskuddsordning. Denne forvalges av DNB Livforsikring. DNB tar også over øvrige innskuddsordninger fra 01.01.2021.

### Ytelsesplan i sikret ordning

Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1943 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget.

Pensjonen er en bruttoordning og reguleres i henhold til regelverket for offentlig pensjon. Ordningen finansieres ved at medlemmene innbetaler 2 % av pensjonsgrunnlaget. Øvrig pensjonspremie dekkes av arbeidsgiver.

### Ytelsesplan i usikrede ordninger

De usikrede ordningene består av AFP og direktørpensjoner. Disse er vist samlet under betegnelsen usikrede ordninger. Fra 01.01.2016 finansieres alle AFP-uttak 100 % av arbeidsgiver.

### Estimatavvik

Det benyttes ikke korridorløsning for estimatavvik. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen.

### Planendringer

Effekten av vedtatte endringer i samordningsregler for offentlig tjenstepensjon samt overgang til innskuddspensjon for personell født i 1963 eller senere, ble behandlet som planendring i 2019. Planendringer blir resultatført.

## Økonomiske forutsetninger

TAFJORD har vurdert at markedet for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) tilfredsstillende kravene i IAS 19.83 til foretaksobligasjoner med høy kvalitet og dypt marked.

## Kurvet reallønnsvekst

Forventet lønnsvekst lagt til grunn i TAFJORD sine pensjonsberegninger bygger på Gablers regresjonsmodell. Modellen bruker alder som en forklaringsvariabel for reallønnsutvikling til arbeidstakere. Sammenhengen mellom alder og reallønnsutvikling kan forklares blant annet med at de unge gjør flere lønnshopp enn de eldre arbeidstakerne. Basert på historiske bestandsdata i pensjonskassen er det utledet en tilpasset lønnskurve som viser at den gjennomsnittlige reallønnsveksten for ansatte i TAFJORD er fallende med alder. Denne kurven legges til grunn for aktuarielle beregninger. Gablers regresjonsmodell ble revidert i 2017. Beregninger viser at kurvet lønnsvekst fortsatt gir noe lavere pensjonsforpliktelse enn lineær lønnskurve.

## Risikovurdering av ytelsesbaserte ordninger

Gjennom ytelsesbaserte ordninger er konsernet påvirket av en rekke risikoer som følge av usikkerhet i forutsetninger og fremtidig utvikling. De mest sentrale risikoene er beskrevet under:

### Forventet levetid

Konsernet har påtatt seg en forpliktelse til å utbetale pensjon for de ansatte livet ut. Økning i forventet levealder blant medlemsmassen medfører en økt forpliktelse for konsernet.

### Avkastningsrisiko

Konsernet blir påvirket ved en endring i faktisk avkastning på pensjonsmidlene som vil medføre endring i netto forpliktelse.

### Inflasjons- og lønnsvekstrisiko

Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutviklingen er nært knyttet til inflasjonen. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernet.

### Renterisiko

Ved neddiskontering av pensjonsutbetalinger brukes markedsrenter. Generelt lavt eller fallende rentenivå øker brutto pensjonsforpliktelse for konsernet, mens økende rentenivå reduserer forpliktelsene.

I den tallmessige delen av pensjonsnoten under finnes en oversikt over antall aktive medlemmer og pensjonister for hhv den sikrede og usikrede ytelsesordningen, samt innskuddsordningen.

De aktuarmessige beregningene bygger på følgende forutsetninger:

	2020	2019
1. Diskonteringsrente	1,50 %	2,30 %
2. Forventet avkastning	1,50 %	2,30 %
3. Forventet lønnsvekst	2,00 %	2,50 %
4. Forventet G-regulering	1,75 %	2,25 %
5. Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,00 %	1,50 %
6. Uttakstilbøyelighet AFP	25 %	25 %
7. Uttakstilbøyelighet direktepensjon v/62 år	100 %	100 %
8. Demografiske forutsetninger	FNH2013/K63	FNH2013/K63

I pkt. 8 betyr betegnelsen FNH2013 dynamiske dødelighetstabeller fra 2013, mens K63 er uføretabeller.

Forutsetninger sammenlignet med Norsk Regnskapsstiftelse sin veiledning pr. 31.12.2020 viser mindre avvik. Anvendelse av NRS sine forutsetninger ville gitt en marginalt lavere pensjonsforpliktelse.

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>A. Periodens pensjonskostnad</b>						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	1 673	1 924	1 034	1 145	639	779
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	236	271	146	161	90	110
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	2 221	2 516	2 041	2 288	180	228
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 094	-2 357	-2 094	-2 357	0	0
Resultatført planendring	0	-2 175	0	-2 175	0	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	-1 559	0	0	0	-1 559
Medlemsinnskudd	-109	-146	-109	-146	0	0
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>	<b>1 926</b>	<b>-1 526</b>	<b>1 018</b>	<b>-1 083</b>	<b>909</b>	<b>-442</b>
Resultatført kostnad innskuddsordning	1 499	1 167				
Resultatført pensjonskompensasjon	76	78				
<b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>	<b>3 501</b>	<b>-280</b>				
<b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>						
DBO ved periodens slutt	101 848	98 115	93 182	90 279	8 666	7 836
Midler ved periodens slutt	94 937	91 093	94 937	91 093	0	0
<b>Balanseført pensjonsforpl. inkl arb.g.avgift</b>	<b>6 911</b>	<b>7 023</b>	<b>-1 755</b>	<b>-814</b>	<b>8 666</b>	<b>7 836</b>
<b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	7 023	7 760	-814	-1 032	7 836	8 792
Resultatført pensjonskostnad	1 926	-1 526	1 018	-1 083	909	-442
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	1 156	4 000	1 193	4 472	-38	-472
Innbetalinger inkl arb.g.avg.	-3 158	-3 176	-3 153	-3 171	-5	-5
Utbet. pensjon over drift ekskl. arb.g.avgift	-36	-36	0	0	-36	-36
<b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>	<b>6 911</b>	<b>7 023</b>	<b>-1 755</b>	<b>-814</b>	<b>8 666</b>	<b>7 836</b>
Balanseført pensjonskompensasjon	0	7				
<b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>	<b>6 911</b>	<b>7 029</b>				
<b>Innskuddsfond</b>	<b>115</b>	<b>91</b>				

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>D. Medlemsstatistikk</b>						
Antall aktive medlemmer			8	9	9	9
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	18	16				
Antall pensjonister			27	26	1	1

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>A. Periodens pensjonskostnad</b>						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	6 242	8 894	4 472	6 318	1 770	2 576
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	860	1 254	610	891	250	363
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	10 812	12 800	9 773	11 330	1 039	1 470
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-9 197	-10 691	-9 197	-10 691	0	0
Resultatført planendring	0	-11 513	0	-11 513	0	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	-12 517	0	0	0	-12 517
Medlemsinnskudd	-445	-647	-445	-647	0	0
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>	<b>8 272</b>	<b>-12 420</b>	<b>5 213</b>	<b>-4 312</b>	<b>3 059</b>	<b>-8 108</b>
Resultatført kostnad inn- skuddsordning inkl. privat AFP og pensjonskompensasjon	9 046	7 078				
<b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>	<b>17 318</b>	<b>-5 342</b>				
<b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>						
DBO ved periodens slutt	469 239	514 613	433 825	468 877	35 414	45 737
Midler ved periodens slutt	404 446	434 888	404 446	434 888	0	0
<b>Balanseført pensjons- forp. inkl arb.g.avgift</b>	<b>64 793</b>	<b>79 725</b>	<b>29 379</b>	<b>33 989</b>	<b>35 414</b>	<b>45 737</b>

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	79 725	92 243	33 989	35 090	45 737	57 153
Resultatført pensjonskostnad	8 272	-12 420	5 213	-4 312	3 059	-8 108
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	13 866	22 029	15 973	24 106	-2 107	-2 077
Innbetalinger inkl arb.g.avg.	-19 224	-21 048	-19 120	-20 895	-104	-152
Utgang datterselskap	-17 112	0	-6 676	0	-10 437	0
Utbet. pensjon over drift ekskl. arb.g.avgift	-735	-1 079	0	0	-735	-1 079
<b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>	<b>64 793</b>	<b>79 725</b>	<b>29 379</b>	<b>33 989</b>	<b>35 414</b>	<b>45 737</b>
Balanseført pensjonskompensasjon	0	7				
<b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>	<b>64 793</b>	<b>79 732</b>				
<b>Premiefond og innskuddsfond</b>	<b>338</b>	<b>398</b>				

TAFJORD har en eierandel på 53,66 % i det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS. Dette selskapet har både en ytelsesordning og en innskuddsordning for sine ansatte og TAFJORD konsernets andel i begge ordningene er innarbeidet i tabellen ovenfor.

Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt, jfr. nærmeste tabell over, inkluderer også langsiktig pensjonskompensasjon knyttet til tidligere ansatte i TAFJORD etter en virksomhetsoverdragelse 01.11.2013.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	sikret ordning		usikret ordning	
<b>D. Medlemsstatistikk (innbefatter andel ansatte fra Mørenett)</b>				
Antall aktive medlemmer ytelsesordning (BKK PK)	40	48	41	48
Antall pensjonister	162	156	5	7
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	110	108		
Antall aktive medlemmer innskuddsordning (Mørenett)	67	51		

## Note 24

### Langsiktig gjeld (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)	Opprinnelig pålydende	Forfall lån	Aktuell rente	Rente-regulering	Gjeld pr. 31.12.2020
<b>Obligasjonslån:</b>					
NO0010826720	400 000	28.06.2021	1,27 %	FRN	400 000
NO0010868789	300 000	21.11.2022	0,96 %	FRN	300 000
NO0010799588	300 000	30.06.2023	3,05 %	Fast	300 000
					1 000 000
<b>Trekkefasilitet:</b>					
	<b>Ramme</b>				
Trekkefasilitet DNB Bank ASA	600 000	30.08.2023		FRN	200 000
<b>Sum ekstern gjeld morselskap</b>					<b>1 200 000</b>
<b>Andel gjeld Mørenett:</b>					
	<b>Ramme</b>				
Trekkefasilitet 2016	456 110	21.12.2021		FRN	295 130
Banklån (Bullet)	214 640	05.12.2023		FRN	214 640
Banklån (Bullet)	241 470	05.12.2024		FRN	241 470
	912 220				751 240
<b>Sum ekstern gjeld konsern</b>					<b>1 951 240</b>
<b>Ansvarlige lån:</b>					
	<b>Ramme</b>				
Ansvarlig lån – Ålesund kommune	200 000	01.09.2028	2,55 %	FRN	170 000
Ansvarlig lån – Aksjonærene	300 000	01.09.2033	2,55 %	FRN	300 000
<b>Sum ansvarlige lån for morselskap/konsern</b>					<b>470 000</b>

Ansvarlig lån forrentes med en rentesats p.a som utgjør summen av NIBOR 6 mnd pluss en margin på 2,0 %.

Morselskapet har etablert en kommitert trekkefasilitet hos DNB Bank ASA, som benyttes til driftsfinansiering og / eller som back-stop for korte lån. Avtalen har en total ramme på 600 mill kr. og løper til august 2023. Pr. 31.12.2020 var 400 mill. kr av rammen uttrukket. Utrukne trekkrettigheter i Mørenett utgjorde på samme tid 350 mill. kr (på 100 % basis).

Avtalen med DNB Bank ASA stiller betingelser i form av krav til finansielle nøkkeltall på konsolidert basis:  
– Rentedekningsgrad målt ved EBITDA / Netto finanskostnader minimum 1,5  
– Soliditet målt ved bokført egenkapital inklusive ansvarlige lån / totalkapitalen minimum 30 %  
Selskapet er ikke i brudd med disse betingelsene pr. 31.12.2020.

For obligasjons- og sertifikatlån blir det ikke knyttet spesielle betingelser, utover at det blir avgitt negativ pantsettelseserklæring og forpliktelse til likestilling. Alle låneavtaler blir inngått med Nordic Trustee ASA som motpart.

### Forpliktelser/gjeld knyttet til finansielle leieavtaler

Forpliktelser knyttet til finansielle leieavtaler er oppført som langsiktig gjeld i balansen, og utgjør 16,4 mill. kr pr. 31.12.2020.

Leiebetaling til forfall (1 000 kr)	2021	2022-2025	2026 -> *	Sum
Nominelt beløp	1 587	4 638	15 974	<b>22 200</b>
Nåverdi beløp	1 488	4 620	10 283	<b>16 391</b>

\*) Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.

### Rentebytteavtaler

For å oppnå ønsket eksponering i forhold til renteendringer benytter morselskapet rentebytteavtaler for å regulere rentebindingen (durasjonen) i låneporteføljen. Selskapet har inngått følgende rentebytteavtaler:

Beløp	Startdato	Forfall	Betaler	Mottar
300 000	18.10.2017	18.10.2024	Fast 2,93 %	NIBOR 3M
300 000	31.12.2020	31.12.2027	Fast 2,20 %	NIBOR 3M

Det er ikke inngått rentebytteavtaler i Mørenett AS.

## Note 25

### Finansiell og markedsmessig risiko

TAFJORD er eksponert for ulik risiko. Følgende områder er etter styrets vurdering av betydning for å bedømme risiko knyttet til konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og fremtidige resultater.

#### Markedsrisiko

TAFJORD er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet. Svingninger i kraftprisen på ikke kontraktsfestet produksjonsvolum kan være betydelig. Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene dempes. Skatt virker også resultatutjevner, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalsatt på kraftproduksjon på 59 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte risikorammer ved terminhandel i det nordiske kraftmarkedet – fortrinnsvis på kraftbørsen. Formålet med sikringshandelen er å redusere sannsynligheten for lave resultat etter skatt.

Med utgangspunkt i kraftprisnivået ved utgangen av 2020, anslår vi standardavviket for produksjonsverdien etter skatt til ca 50 mill. kr det kommende året.

Aktuelle finansielle instrumenter som inngår i sikringsrelasjonene for krafthandel er 1) sikringsobjektet som utgjør pris på solgt kraft samt 2) sikringsinstrumentet som er forwards/futures. Sikringshorisonten er 1,5 år. Resultatet fra sikringsbokføringen i 2020 utgjorde en gevinst på 43,6 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på kraftkontrakter, og som ikke er resultatført i 2020, utgjorde pluss 16,1 mill. kr, og en akkumulert posisjon på minus 0,1 mill. kr pr. 31.12.2020.

TAFJORD har vedtatte rammer for sin kraft-/valutahandel som definerer risikoeksponeringen i markedet. For å utnytte produksjonsselskapets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading. Mandatet er gitt ved en Value at Risk-ramme på kr 3 mill. kr (akkumulert, 95 %, 1 dg.).

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene. Anslagsvis 34 % av totalt fjernvarmevolum er solgt på flerårs kontrakter.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. Flerårskontrakter dekker 60 % av anleggets kapasitet kommende år.

### **Valutarisiko**

TAFJORD er eksponert for valutarisiko som følge av at kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader for øvrig er i NOK. Valutaeksponeringen er både knyttet til salg av produsert kraft og kraftkjøp til strømomsetning. Valutaeksponeringen sammenstilles på konsernnivå, hvor kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Ikke kontraktsfestet kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategien for kraftprisrisiko.

Kontantstrømmen i valuta (sikringsobjektet) sikres gjennom terminkontrakter (sikringsinstrument). Resultatet fra sikringsbokføringen på valuta i 2020 ga et tap på 4,4 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på valutakontrakter, og som ikke er resultatført i 2020, utgjorde minus 1,0 mill. kr, og akkumulert er der en negativ verdi på 0,4 mill. kr pr. 31.12.2020.

### **Kredittrisiko**

TAFJORD er eksponert for kredittrisiko primært ved handel i kraftmarkedet, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Det alt vesentligste av kraftkontraktene gjøres med den nordiske kraftbørsen som motpart (direkte eller via clearing), noe som betyr minimal motpartsrisiko. Andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide nordiske banker og finansinstitusjoner.

Strøm- og nettvirksomheten er eksponert for kredittrisiko ved at leveranse av strøm og nettleie etterfaktureres. Det samme gjelder delvis virksomheten knyttet til energigjenvinning, selv om de største kundene på både fjernvarme- og avfallssiden er kommuner eller offentlig eide selskaper. For telekomvirksomheten forskuddsfaktureres de fleste av kundene. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av denne risikoen.

### **Likviditets- og refinansieringsrisiko**

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til kortsiktige svingninger i kontantstrømmene og behovet for løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt mer langsiktig i forhold til å kunne få ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller – eventuelt ikke måtte utstede slike nye lån til ekstraordinært høye kostnader. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og utrukne trekkfasiliteter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til refinansieringsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider, typisk 3-5 år. Dette balanseres gjennom en distribuert profil på låneforfallene og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal til enhver tid en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Selskapet er ikke ratet hos et offentlig kredittratingbyrå, men har som målsetting å kunne tilfredsstillende en slik eventuell rating tilsvarende et mål på minimum BBB.

### **Renterisiko**

TAFJORD er foruten den direkte renterisikoen i gjeldsporteføljen indirekte eksponert for renterisiko gjennom innteksreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i vannkraftvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Av en total gjeldsportefølge på 2.421 mill. kr er 900 mill. kr bundet gjennom fastrentekontrakter på mellom 3 og 7 års varighet. Av dette er 600 mill. kr sikret ved bruk av derivater i form av rentebytteavtaler. Rentebytteavtaler sikringsbokføres, og resultatet av denne sikringsbokføringen ga i 2020 et tap på 14,6 mill. kr. Markedsverdien av rentebytteavtalene er pr. 31.12.2020 negativ med 48 mill. kr. Som følge av sikringsbokføring er dette ikke hensyntatt i regnskapet. Vi anslår at den totale effekten av en renteøkning på 1 %-poeng ved inngangen til året vil være en resultatforverring for konsernet etter skatt på ca. 1 mill. kr.



## Note 26

### Omorganisering og kjøp av virksomhet

Tafjord Marked AS ble overført til det tilknyttede selskapet Kraftfire AS 01.09.2020. Kraftfire AS ble etablert i samarbeid med Tussa Kraft AS og Sogn- og Fjordane Energi AS for i fellesskap å bygge større konkurransekraft i markedet for salg av strøm til private og bedrifter. Etter årsskiftet har også Sognekraft kommet med. Tafjord Kraft AS har en eierandel på 45 % av det nye selskapet.

Tafjord Marked inngår i konsernregnskapet til TAFJORD fram til 31.08.2020. Regnskapsmessig gevinst på overdragelse av virksomheten på 66,6 mill. kr, inngår som annen finansinntekt i Tafjord Kraft AS, mens det i konsernregnskapet inngår i driftsresultat.

## Note 27

### Covid-19

Covid-19 har ikke påvirket driften i TAFJORD i vesentlig grad.

Driften av vannkraftvirksomheten har ikke i vesentlig grad blitt påvirket av covid-19. Driftspersonellet er inndelt i kohorter, og administrativt personell bruker i stor grad hjemmekontor.

Covid-19 har påvirket energigjenvinningsvirksomheten til en viss grad gjennom at smitteverntiltakene i samfunnet har medført volumsvingninger og kvalitetsutfordringer i avfallsmarkedet. På fjernvarmesiden medfører nedstengningene reduserte volumuttak hos enkelte kunder i tjenesteytende sektor. Ellers har pandemien ikke påvirket driften av energigjenvinningsvirksomheten i vesentlig grad. Driftspersonell og operatører er inndelt i kohorter, og administrativt personell bruker hjemmekontor i stor utstrekning.

Telekomvirksomheten er i liten grad påvirket av covid-19. Situasjonen med nedstengning av samfunnet og permitterte arbeidstakere kan medføre større tap på kundefordringer, men så langt er denne effekten begrenset. Hjemmekontor benyttes i stor utstrekning for å begrense risikoen for spredning av smitte blant ansatte.

Covid-19 har hatt liten innvirkning på kraftnettvirksomhetens drift og lønnsomhet. Driftspersonellet er inndelt i kohorter og administrativt personell benytter i stor utstrekning hjemmekontor. Virksomhetens inntekter er i stor grad sikret gjennom monopolreguleringsregimet.

Driften i støttefunksjoner er i liten grad påvirket av covid-19. Hjemmekontor er benyttet i stor utstrekning for administrativt personell.

## Erklæring om årsregnskap og årsberetning for 2020

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Tafjord Kraft AS, konsern og morselskap, pr. 31.12.2020.

Konsernregnskapet og årsregnskapet for Tafjord Kraft AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk pr. 31.12.2020. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk RegnskapsStandard 16 pr. 31.12.2020.

### Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2020 for morselskapet og konsernet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysninger i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet pr. 31.12.2020
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettviseende oversikt over
  - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
  - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor

Ålesund, 15. april 2021

**Anne Breiby**  
styrets leder

**Ketil Konglevoll**  
styrets nestleder

**Per Arne Bjørge**  
styremedlem

**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem

**Nils Arne Bakke**  
styremedlem

**Per Ove Hjelme**  
styremedlem

**Martin Emblem**  
styremedlem

**Erik Espeset**  
daglig leder



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Tafjord Kraft AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 138 116 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 140 992 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Tafjord Kraft AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Tafjord Kraft AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS

**Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

**Uttalelse om andre lovmessige krav*****Konklusjon om årsberetningen***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om foretaksstyring om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

***Konklusjon om registrering og dokumentasjon***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 15. april 2021  
Deloitte AS

*Gry Kjersti Berget*

**Gry Kjersti Berget**  
statsautorisert revisor

## Samfunnsregnskap for TAFJORD konsernet

<b>Verdiskapning (Beløp i 1 000 kr)</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
Driftsinntekter	1 091 381		1 606 938	
+ verditap av konsesjonskraft	-23		25 349	
- forbruk av innkjøpte varer og tjenester	483 375		844 511	
<b>Verdiskapning brutto</b>	<b>607 983</b>		<b>787 776</b>	
- kapitalslit (avskrivninger)	195 044		190 406	
<b>Verdiskapning netto</b>	<b>412 939</b>		<b>597 370</b>	
+ resultatandel tilknyttet virksomhet	17 991		29 414	
+ finansinntekter	13 431		14 635	
- nedskrivning finansielle anleggsmidler	-40		-321	
Skapte verdier til fordeling	444 322		641 098	
+ Merverdiavgift, netto	96 474		153 960	
+ Forbruksavgift	124 460		124 178	
+ Energiavgift	8 761		8 410	
+ Avfallsavgift	1 043		744	
Verdier innkrevd for offentlig myndighet	230 738		287 291	
<b>Disponerte verdier til fordeling</b>	<b>675 060</b>		<b>928 390</b>	
<b>Fordeling av verdiskapning til:</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
<b>Ansatte</b>				
Brutto lønn og sosiale ytelser (inkl. pensjon)	194 663		174 318	
Skatt fra de ansatte	-47 398		-47 974	
Arbeidsgiveravgift	-24 002		-24 448	
<b>Netto fordelt ansatte</b>	<b>123 263</b>	<b>18,3 %</b>	<b>101 896</b>	<b>11,0 %</b>
<b>Kapitalinnskytere</b>				
Renter mv. til långivere	69 722		82 568	
Utbytte til aksjonærer	20 500		42 800	
<b>Netto fordelt kapitalinnskytere</b>	<b>90 222</b>	<b>13,4 %</b>	<b>125 368</b>	<b>13,5 %</b>
<b>Stat og kommune</b>				
Alminnelig skatt	15 489		66 820	
Grunnrenteskatt	-7 290	*)	102 015	*)
Eiendomsskatt	19 783		19 852	
Skatt fra ansatte	47 398		47 974	
Merverdi konsesjonskraft	-23		25 349	
Konsesjonsavgift	9 398		9 339	
Merverdiavgift, netto	96 474		153 960	
Forbruksavgift	124 460		124 178	
Energiavgift	8 761		8 410	
Avfallsavgift	1 043		744	
Arbeidsgiveravgift	24 002		24 448	
Andre offentlige avgifter	1 588		2 437	
<b>Netto fordelt offentlig</b>	<b>341 083</b>	<b>50,5 %</b>	<b>585 525</b>	<b>63,1 %</b>
<b>Tilbakeholdt i konsernet</b>	<b>120 492</b>	<b>17,8 %</b>	<b>115 602</b>	<b>12,5 %</b>
<b>Verdier fordelt totalt</b>	<b>675 060</b>	<b>100,0 %</b>	<b>928 390</b>	<b>100,0 %</b>

Samfunnsregnskapet viser hvilke verdier som er skapt i konsernet og blir innkrevd for offentlig myndighet utover verdien av innkjøpte varer og tjenester og verdiforringelsen av produksjonsmidlene. Videre er det vist hvordan verdiene er fordelt mellom ulike samfunnsaktører. \*) Selskapets grunnrente-kostnad i 2020 var -7,3 mill. kr (102 mill. kr i 2019). Selskapets betalbare grunnrenteskatt var derimot på -2,8 mill. kr i 2020 (89 mill. kr i 2019).



# Virksomhets- styring

- 75** Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- 80** Konsernstyret
- 82** Konsernledelsen



## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. I denne redegjørelsen gis en beskrivende oppsummering av prinsipper og praksis i konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Styret gjennomførte egevaluering i møte 03.03.2021 med tilhørende oppdatering av denne redegjørelsen. Egevalueringen er gjennomført med utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 17.10.2018 fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD oppfatter eierstyring og selskapsledelse som et sett prinsipper og praksis vesentlig knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene i konsernet og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styre og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet samt relasjonene til omverdenen, er også omfattet av begrepet.

Konsernets prinsipper og praksis avviker fra anbefalingen på følgende punkter:

- Aksjenes omsettelighet
- Styrets arbeid

Avvikene som i hovedsak skyldes selskapets begrensede antall aksjeeiere, er nærmere beskrevet under det enkelte punkt.

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven (rl) § 3-3b 'Redegjørelse om foretaksstyring', og har innarbeidet en beskrivende oppsummering av konsernets prinsipper og praksis i denne redegjørelsen på følgende måte:

- Hovedelementene i konsernets systemer for risikostyring og internkontroll knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen, fremgår av pkt. 10
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser knyttet til oppnevning og utskifting av styremedlemmer, fremgår av pkt. 8
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis, fremgår av pkt. 3

TAFJORD følger Oslo Børs' IR-anbefaling så langt den er aktuell i forhold til konsernets interesser.

## 2. Virksomhet

Konsernets virksomhetsområder er organisert som egne datterselskaper i morselskapet Tafjord Kraft AS. Konsernets virksomhet fremgår slik av vedtektene:

- Å utøve eierskap i selskaper som driver med virksomhet innen produksjon og salg av ledningsbundet energi, energitransport, avfallsbehandling og utvikling og drift av infrastruktur for bredbånd
- Å utøve eierskap og drive annen virksomhet, herunder rådgivning, konsulentvirksomhet og tjenesteyting, som har en naturlig tilknytning tilnevnte formål



- Virksomheten kan også drives i samarbeid med eller ved deltakelse i andre foretak i inn og utland

Styret utarbeider en strategiplan med en horisont på fem år, som evalueres årlig sammen med retningslinjer for risikovilje og -rammer.

TAFJORD har utformet retningslinjer for samfunnsansvar, etiske retningslinjer for medarbeidere og etiske retningslinjer for leverandører.

### 3. Selskapskapital og utbytte

Kapitalstruktur og utbyttepolitikk tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil klargjøres i strategiplanen. TAFJORD skal være en solid låntaker med en kreditt-rating tilsvarende BBB eller bedre.

Følgende prinsipper ligger til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet er resultatavhengig
- Utbyttegrunnlaget er konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter
- Utdelingsgraden er 1/3 av utbyttegrunnlaget

Styret foretar en løpende en vurdering av kapitalstrukturen.

TAFJORD har ikke vedtektsbestemmelser eller fullmakter som gir styret adgang til å dele ut utbytte, foreta kapitalforhøvelser og til å kjøpe tilbake egne aksjer. Konsernet vil tilstrebe en inkluderende og smidig benyttelse av generalforsamlingen i aktuelle saker.

### 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

TAFJORD vektlegger sterkt de alminnelige aksjerettslige grunnsetninger om likebehandling av aksjeeiere. Herunder prinsippet om at styret skal fremme konsernets og aksjeeiernes felles interesser slik det også kommer til uttrykk i de bestemmelser som gir uttrykk for aksjelovens generalklausul, jf §§ 5-21 og 6-28.

TAFJORD er bevisst håndteringen av transaksjoner når det foreligger et direkte eller indirekte interessefelleskap mellom konsernet og andre parter. Det er et basiskrav at partene handler «på armlengdes avstand» og at transaksjonen og rettsforholdet er forretningsmessig i sitt innhold.

Egne bestemmelser i styreinstruksen omhandler vesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeiere, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse, samt transaksjoner mellom konsernselskaper med minoritetsaksjonærer.

Styrets vedtak skal i slike tilfeller være enstemmig for å være gyldig. Det skal orienteres om slike transaksjoner i årsberetningen og/eller årsregnskapet. Ved ekstraordinære transaksjoner med hensyn til beløpets størrelse skal styret sørge for at det foreligger en verdipurdering fra en uavhengig tredjepart.

### 5. Aksjenes omsettelighet

TAFJORD har to aksjeklasser. På grunn av industri-konsesjonslovens bestemmelser med ulike regler for offentlige og private eiere, er to aksjeklasser nødvendig for å sikre kontroll med at endringer i eierforhold ikke utløser konsesjonsbehandling / offentlig hjemfall (utløses når mindre enn 2/3 av aksjene er i offentlig eie). 2/3 av aksjene er derfor B-aksjer som kun kan eies av Den norske Stat, norske kommuner eller norske fylkeskommuner og av norske offentlige selskap som av konsesjonsgivende myndighet kan godkjennes som eier. For øvrig er aksjer i de to aksjeklassene likestilte. Hver aksje gir rett til en stemme på generalforsamlingen. Vedtektsfestede stemmerettsbegrensninger er ikke etablert.

TAFJORD har et begrenset antall aksjeeiere som er kjent med hverandre og som forutsetningsvis vil sitte med aksjer over tid. Aksjene er ikke børsnotert.

Selskapet har vedtektsfestet omsetningsbegrensninger, hvorved aksjeeierne har forkjøpsrett og erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke.

### 6. Generalforsamling

TAFJORD tilrettelegger for at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjeeiere og styret. Generalforsamlingene er åpne og ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni måned.

Vedtektene fastsetter en frist på to uker for innkalling til generalforsamling. Praksis er imidlertid at innkalling sendes aksjeeiere, styret og revisor senest 21 dager før generalforsamling. Ved vedtektsendring praktiseres så langt mulig en frist på to måneder. Innkalling og saksfremlegg er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til sakene som skal behandles, og gjøres tilgjengelig på konsernets internettside.

Det opereres ikke med påmeldingsfrister for deltagelse på generalforsamling. Aksjeeierne informeres skriftlig om fremgangsmåten for å møte med fullmektig. Med selskapets begrensede aksjonærkrets anses en ordning med oppnevning av en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig som lite tjenlig. Det samme gjelder for utarbeidelse av fullmaktsskjema.

Styreleder åpner generalforsamlingen, deretter velges møteleder.

TAFJORD har vedtektsfestet et strengere flertallskrav for vedtektsendringer enn aksjelovens alminnelige krav. Vedtektsendringer gjøres med minst ¾ flertall av de avgitte stemmene.

Aksjonærene har gjennom beslutninger i generalforsamling ikke gitt styret fullmakter av noe slag.

## 7. Valgkomité

TAFJORD har en vedtektsfestet valgkomité med 3 medlemmer som velges av generalforsamlingen.

Medlemmene velges for en periode på to år.

Valgkomitéen skal avgi en begrunnet innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité.

Generalforsamlingen har vedtatt en instruks for valgkomitéens arbeid.

Medlemmene av valgkomiteen er oppgitt på tafjord.no.

## 8. Styret – sammensetning og uavhengighet

Styret har 5 aksjonærvalgte medlemmer og 2 medlemmer valgt av og blant de ansatte i konsernet.

Styret skal ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold, samt fungere godt som et kollegialt organ.

Vedtektene har en bestemmelse om at aksjeeiere eller grupper av aksjeeiere som representerer eierandeler på minst 20 %, har rett til å være representert i styret. Det er inngått avtale med de ansattes organisasjoner som regulerer de ansattes representasjon i konsernselskapenes styre.

Det er vedtektsfestet at styreleder og nestleder velges av generalforsamlingen.

NUES anbefaling om to års valgperiode / tjenestetid er inntatt i selskapets vedtekter.

De aksjonærvalgte medlemmene i styret er uavhengige av selskapets ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. De aksjonærvalgte styremedlemmene Anne Breiby (styreleder), Per Arne Bjørge og Nils Arne Bakke anses som uavhengig av konsernets hovedaksjeeiere. Representanter fra ledende ansatte er ikke medlemmer av styret.

Det var i siste regnskapsår et tilfelle hvor et styremedlem måtte fratrukke seg fra behandlingen av en sak på grunn av inhabilitet.

I konsernets årsrapport er det opplyst om styremedlemmenes deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse.

På grunn av konsesjonsrettslige og vedtektsbestemte forhold er det ikke aktuelt å oppfordre styremedlemmer til å eie aksjer i selskapet.

## 9. Styrets arbeid

TAFJORD har en styreinstruks som regulerer styrets arbeidsform og som inneholder et rammeverk for konsernsjefs arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruks for konsernsjef beskriver hovedprinsippene for hvordan konsernsjef skal utøve den daglige ledelse av konsernets samlede virksomhet, og hvor det også er nedfelt beløpssatte fullmaktsrammer.

Styreinstruksen fastlegger at styremedlemmer skal melde fra til styret «hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet». Tilsvarende angir konsernets etiske retningslinjer for medarbeidere en plikt for hver enkelt til å informere nærmeste overordnede dersom muligheten for inhabilitet oppstår.

Bruk av revisjonsutvalg som saksforberedende organ vurderes ikke som tjenlig for TAFJORD. Begrunnelsen er at styret har nødvendig kompetanse og kapasitet, samtidig som samtlige styremedlemmer anses som uavhengige i forhold til ledende ansatte samt at konsernsjef ikke er medlem av styret.

Et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og nestleder er etablert for å sikre en grundig og uavhengig behandling av styrets saker som gjelder godtgjørelse til konsernsjef.

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av sin virksomhet. I ordinær generalforsamling informeres aksjeeierne om de overordnede konklusjonene fra evalueringen.

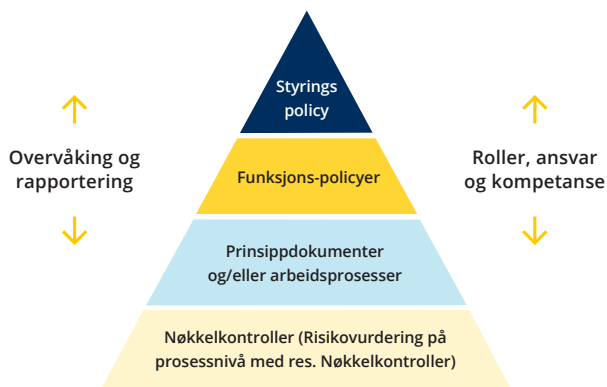
## 10. Risikostyring og intern kontroll

Styring, ledelse og kontroll i TAFJORD er tilrettelagt for å ivareta styrets ansvar på grunnlag av aksjelovgivningens forvaltnings- og tilsynsansvar (aksjeloven §§ 6-12 og 6-13), og at styret skal representere, beskytte og utvikle aksjonærfellesskapets verdier og interesser. Konsernets styringssystem gir oppdatert informasjon om status i forhold til mål og strategier, samt gjennomføring og kontroll av vesentlige og kritiske aktiviteter.

Prinsipper og rammer for styring av konsernets vesentlige risikoforhold er etablert. Det vises til ytterligere omtale av de finansielle risikoforholdene, markedsrisiko, valutarisiko, kredittrisiko og likviditets- og renterisiko i årsberetningen.

TAFJORDs styringssystem baserer seg på COSO-rammeverket, og består av følgende elementer:

- Styringspolicyer fastsatt av styret
- Funksjonspolicyer fastsatt av konsernsjef
- Prinsippdokumenter og/eller arbeidsprosesser (aktiviteter og kontroller) fastsatt av funksjonsansvarlig eller prosesseier
- Nøkkeltroller etablert av funksjonsansvarlig ut fra en risikovurdering



Styringssystemet er innpasset i konsernet kvalitets-system. Styringspolicyer, funksjonspolicyer, prinsippdokumenter og arbeidsprosesser klargjør roller, ansvar og beslutningskompetanse i hele konsernorganisasjonen. Basert på risikovurderinger på virksomhets- og prosessnivå etableres det kontrolltiltak inn mot de vesentligste risikofaktorene knyttet til finansiell rapportering. Fokuset er på risiko for feilrapportering og misligheter. Ledelsene gjennomfører på årlig basis en gjennomgang av internkontrollen. Basert på en rullerende plan evalueres organisasjonen på bred basis med hensyn på samsvar mot lovkrav og interne styringsdokumenter. Resultatet presenteres for styret.

Det er etablert rutiner for varsling som tilrettelegger for at ansatte i konsernet kan kommunisere forhold knyttet til ulovlig og uetisk atferd.

TAFJORD har ikke etablert egen internrevisjon / internrevisor. Styret gjennomfører imidlertid kvalitetsrevisjon på utvalgte områder for å overvåke, bekrefte og om mulig forbedre konsernets risikostyring og internkontroll. Det gjennomføres minimum én

kvalitetsrevisjon årlig, og til dette arbeidet benyttes i stor grad eksterne ressurser med spisskompetanse på det reviderte området.

Styret foretar årlig en gjennomgang av konsernets viktigste risikoområder.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret, som fastsettes av generalforsamlingen, omfatter ikke resultatavhengige elementer eller bonusordninger. Utover den godtgjørelse som fastsettes av generalforsamlingen, mottar ikke styrets medlemmer noen former for godtgjørelse og har ingen forretningsmessige avtaler med konsernet.

Det er etablert en felles godtgjørelsesmodell for fastsettelse av honorar til styremedlemmene i konsernet. Faktisk utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av årsregnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef fastsettes av et samlet konsernstyre i møte etter innstilling fra Kompensasjonsutvalget. Konsernsjef har ikke bonusavtale. Generalforsamlingen er ikke involvert. Styret har vedtatt retningslinjer som konsernsjef skal følge ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i TAFJORD. Opplysningene om faktisk utbetalt godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte fremgår av årsregnskapet.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Det er etablert egne retningslinjer for konsernet sin kommunikasjon med aksjeeierne. I tillegg til generalforsamling avholdes det minimum to eiermøter pr. år.

Selskapets informasjon og kommunikasjon med obligasjonsinvestorene (Nordic ABM) er underlagt krav i Børsforskriften. Den informasjonen som er tilgjengelig på tafjord.no, herunder årsrapporten, evalueres jevnlig mot børsens IR-anbefaling.

Gjennom rapportering av finansiell og forretningsmessig informasjon, blir konsernets interesser holdt løpende orientert om finansielle status og utvikling.

Finanskalender, årsrapporter, halvårsrapporter, låneavtaler (obligasjonslån) samt øvrige børsmeldinger publiseres på børsens meldingssystem og tafjord.no i samsvar med obligasjonsreglene for Nordic ABM.

## 14. Selskapsovertakelse

Anbefalingene om overtakelsestilbud anses ikke relevant for TAFJORD. Referansene er knyttet til situasjoner innrettet med tilbud om kjøp av et selskaps aksjer hvor selskapet er børsnotert og situasjonen i vesentlig grad er regulert av verdipapirhandelloven.

I den forstand at anbefalingen på generelt grunnlag trekker opp en normativ rolleatferd i situasjoner i nevnte kapittel, har styret erklært seg enig i utsagnene.

## 15. Revisor

TAFJORD benytter samme revisjonsfirma i alle konsernselskaper.

I tillegg til lovpålagt revisjon av årsoppgjøret, foretar revisor en forenklet revisjonskontroll av halvårsregnskapet. Hovedtrekkene i revisors plan for utføring av det årlige revisjonsarbeidet forelegges styret.

TAFJORD benytter ikke sin valgte eksterne revisor som rådgiver på en slik måte at det kan reises rimelig tvil når det gjelder revisors uavhengighet og objektivitet. Revisor skal følgelig ikke benyttes til andre tjenester enn lovpålagt revisjon, skatterådgivning av moderat omfang og eventuelle attestasjonstjenester, med mindre dette er forhåndsgodkjent av styret. Slik godkjenning kan kun gis innenfor en streng tolkning av lov og beste praksis.

I sak om revisors godtgjørelse, som styret årlig legger frem for selskapets generalforsamling til godkjennelse, er godtgjørelsen fordelt på lovpålagt revisjon, attestasjonstjenester, skatterådgivning og andre tjenester utenfor revisjon.

Revisor deltar på styrets behandling av årsregnskap og årsberetning og på generalforsamling.

Styret sørger for at revisor en gang pr. år legger frem for styret en rapport som inneholder revisors syn på selskapets internkontroll, regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, risikostyring og andre forhold som revisor vil påpeke, og med forslag til forbedringer av identifiserte svakheter.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra administrasjonen er til stede.

# Konsernstyret

Styret i Tafjord Kraft AS består av syv medlemmer. Fem av medlemmene er valgt av aksjonærene og to er valgt av og blant de ansatte. Det er avholdt 8 styremøter i 2020.

Aksjonærvalgte styremedlemmer har ikke hatt arbeidsoppgaver for konsernet som ikke er relatert til styreverv.



Styreleder  
**Anne Breiby (f. 1956)**

Medlem av styret og styrets leder siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter.

Utdannet Cand. Scient. Tidligere politisk rådgiver i Fiskeridepartementet og statssekretær i Næringsdepartementet. Har de siste 16 årene drevet egen virksomhet med styrearbeid som vesentligste arbeidsområde.



Nestleder  
**Ketil Konglevoll (f. 1970)**

Medlem av styret siden 2020, valgt på ekstraordinær generalforsamling den 28. februar. Har deltatt i syv av syv styremøter etter dette.

Utdannet sivilingeniør og bedriftsøkonom. Jobber nå med industrielt eierskap i BKK. Styreerfaring fra bl.a. SFE, Småkraft og Agua Imara.



Styremedlem  
**Per Arne Bjørge (f. 1950)**

Medlem av styret siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter.

Bachelor innen økonomi og administrasjon. Registrert revisoreksamen. Daglig leder i rådgivingselskapet PAB Consulting. Styreerfaring fra finans, forsikring og industri.



#### Styremedlem

### Nils Arne Bakke (f. 1959)

Medlem av styret siden 2020, valgt på ordinær generalforsamling den 27. mai. Har deltatt i fire av fire styremøter etter dette. Han har en doktorgrad fra NTNU innenfor Industriell økonomi og bred toppledererfaring bl.a. som direktør for forretningsutvikling i Skagerak Energi, adm. dir. i Altibox og adm. dir. i Lyse fiberinvest. Er i dag professor i Digitaløkonomi og Teknologiledelse ved Høgskolen Kristiania. Styreleder i teknologiselskapene Jotta AS og BagID AS, og styremedlem i flere andre teknologiselskaper.



#### Styremedlem

### Silje Skaar Sunde (f. 1984)

Medlem av styret siden 2020, valgt på ordinær generalforsamling den 27. mai. Har deltatt i fire av fire styremøter etter dette.

Utdannet siviløkonom og statsautorisert revisor fra NHH. Styreerfaring fra bl.a. Sognekraft. Arbeider i BKKs avdeling for industrielt eierskap, tidligere arbeidet for PWC og Stiftelsestilsynet.



#### Styremedlem

### Martin J. Emblem (f. 1978)

Medlem av styret siden 2019. Har deltatt i seks styremøter.

Utdannet siviløkonom. Ansatt i Tafjord Kraftproduksjon AS siden 2006 der han jobber med fysisk og finansiell krafthandel. Styremedlem i Lyspunktet AS 2004-2012, og medlem av Bydelsutvalget for Hessa, Skarbøvik og Aspøy 2015-2019. Styremedlem i Norwegian Hydrogen AS siden 2020.



#### Styremedlem

### Per Ove Hjelme (f. 1979)

Medlem av styret siden 2015. Har deltatt i samtlige styremøter.

Ansatt i konsernet siden 2001, og jobber nå som energimontør i Tafjord Kraftproduksjon AS.

Leder for EL&IT i TAFJORD.

# Konsernledelsen

Konsernledelsen i TAFJORD består av konsernsjef, stabssjefer og konserndirektører.



**Konsernsjef**

**Erik Espeset (f. 1966)**

Konsernsjef i TAFJORD siden 2013.

Tidligere konsernsjef i Hexagon Composites ASA og manager i Enron Nordic Energy. Sivilingeniør og MBA. Styreleder i Mørenett AS.



**Økonomi- og finansdirektør**

**Terje Søvikhagen (f. 1967)**

Ansatt i Tafjord Kraft AS som økonomikonsulent/controller i 1999, finanssjef fra 2003 og økonomi- og finansdirektør fra 2013.

MBA i finans og Autorisert Finansanalytiker (AFA).



**Kommunikasjonssjef**

**Kari Løken (f. 1958)**

Kommunikasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2006.

Tidligere daglig leder i kommunikasjonsbyrå. Høgskolekandidat informasjon og Master of Management med spesialisering kommunikasjon.



**Organisasjonssjef**

**May Brit Tømmervik (f. 1960)**

Organisasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2007.

Tidligere ulike lederstillinger i helsevesenet. Bachelor i sykepleie med spesialisering i psykiatri. Bachelor i ledelse. Master of Management.



Sjef digitalisering og IT

### **Anders Teigen Hole (f. 1971)**

Sjef Digitalisering og IT i Tafjord Kraft AS siden 2021.

Begynte i konsernet i 2011 som prosjektleder, og har senere jobbet som kvalitetssjef. Tidligere erfaring som prosjektleder og daglig leder fra ulike bransjer. Hovedfag i Administrasjon og Organisasjonsvitenskap. Master of Technology Management.



Direktør Vannkraft

### **Stig Falling (f. 1958)**

Direktør i Tafjord Kraftproduksjon AS siden 2014.

Begynte i konsernet i 1981 og har hatt ulike stillinger i Tafjord Kraftproduksjon AS, både administrative og tekniske. Sivilingeniør i elektroteknikk. Master of Management.



Direktør Energigjenvinning

### **Irene Vik (f. 1968)**

Direktør i Tafjord Kraftvarme AS siden 2015.

Tidligere engineering manager i Ulstein Power & Control AS, daglig leder i IT-selskapet OCS PreMaster AS, prosjektleder og plansjef i Telenor Mobil. Sivilingeniør i teknisk fysikk. Master of Management.



Direktør Telekom

### **Harald O. Nøstdahl (f. 1962)**

Direktør i Tafjord Connect AS siden 2020.

Begynte i konsernet i 2002. Tidligere innkjøpssjef og markedssjef i konsernet, daglig leder i Visuell Kommunikasjon AS, markedssjef i Tyrholm & Farstad AS og daglig leder DHL int. Ålesund. Utdanning innen ledelse, markedsføring, økonomi og logistikk.





[tafjord.no](http://tafjord.no)

## **Tafjord Kraft AS**

Valgkomiteen

### **Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS**

#### **Valgkomiteens innstillinger til generalforsamlingen 2021**

Generalforsamlingen valgte den 15.mai 2019 under sak 08/19 følgende valgkomite for to år:

Kjell Standal, leder

Øystein Tvedt

Anne Marit Steen

Valgkomiteen har fulgt den vedtatte instruks for komiteen, datert 28.februar 2020 og har ikke hatt fysisk møte, men mailutvekslinger. Videre har valgkomiteens leder intervjuet styrelederen ved to anledninger, før og etter styret foretok sin selvevaluering. Valgkomiteens leder har også hatt 2 møter med ordfører Eva Vinje Aurdal i Ålesund kommune og valgkomiteens leder har hatt telefonmøte med konsernsjefen den 5. mars 2021.

Valgkomiteen har hatt tilgang til styrets selvevaluering og valgkomiteens leder har diskutert evalueringen med styreleder og konsernsjef.

Ingen av styrets medlemmer er på valg ved generalforsamlingen 2021.

#### **Innstillinger**

##### **1. Valgkomiteen foreslår at følgende medlemmer av valgkomiteen velges for to år:**

Kjell Standal, leder

Øystein Tvedt

Anne Marit Steen

Valgkomiteens leder har ikke mottatt noen ønsker om endringer i sammensetningen av valgkomiteen fra de største eierne, og siden valgkomiteen bare har fungert i to perioder mener komiteen at det vil være til eiernes og selskapets beste at man gjenvelger valgkomiteen.

**Vår innstilling er enstemmig.**

## 2. Godtgjørelse til styrets medlemmer

Valgkomiteen foreslår en generell økning på 2,2 % for styrets medlemmer og de vil da motta slik godtgjørelse:

Styrets leder	kr 200.500 pr. år
Styremedlemmene	kr 119.300 pr. år
Varamedlemmer	kr 6.725, - pr. møte (gjelder ansattevalgte varamedlemmer)

## 3. Godtgjørelse for valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteen foreslår at møtegodtgjørelsen settes til:

Valgkomiteens leder	Kr 7.000, - pr. møte, som tidligere
Medlemmer	kr 5.000, - pr. møte, som tidligere

For møter med eiere, styremedlemmer eller konsernsjef betales kr 1.000, - pr. møte som tidligere.

## 4. Styrets selvaluering

Valgkomiteens leder hadde et møte med styrets leder i forkant av styreevalueringen, jfr. Valgkomiteens instruks pkt. 2. 5.

Selvalueringen ble gjort i styremøte i 3. februar 2021 og oppsummeringen av evalueringen ble meddelt valgkomiteens leder 12. februar 2021 og som valgkomiteens medlemmer har fått tilgang til.

Valgkomiteen er, etter å ha lest resultatet av selvalueringen, enige med styret om at de har fungert godt i det foregående år og ivaretatt aksjonærenes verdier på en god måte.

Kjell Standal  
Valgkomiteens leder

Øystein Tvedt

Anne Marit Steen

Ålesund/Bergen, 7. april 2021