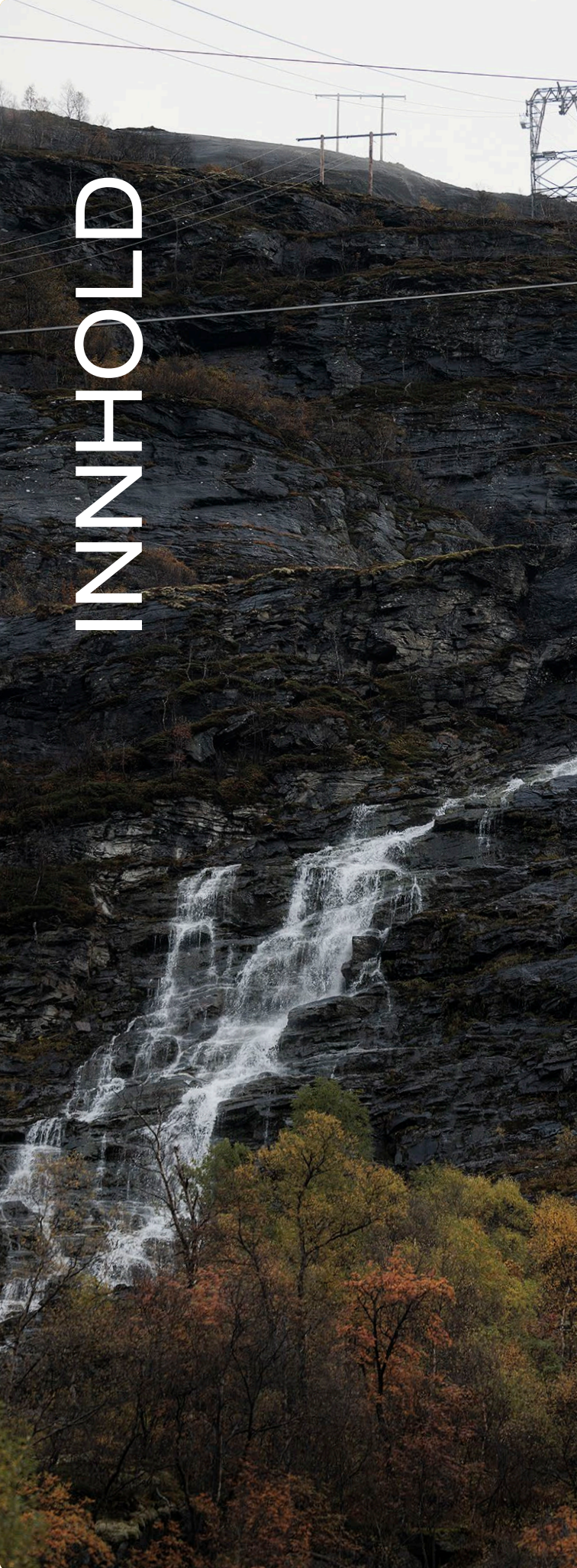




ÅRSRAPPORT 2024



INNHOLD

TAFJORD ÅRSRAPPORT 2024

01

OM TAFJORD
SIDE 4

02

ÅRSBERETNING
SIDE 31

03

REGNSKAP OG
FINANS
SIDE 42

04

VIRKSOMHETS-
STYRING
SIDE 88

TAFJORD ER VIKTIG FOR FYLKET OG REGIONEN VÅR



TAFJORD fyller en svært viktig rolle i regionen som leverandør av kritisk infrastruktur og fornybar kraft til å opprettholde viktige samfunnsoppgaver. Dette har de fleste av oss blitt oppmerksom på i den siste tiden med krig i Europa og sabotasjeaksjoner mot kraftproduksjonsanlegg og kommunikasjonslinjer.

I tillegg til å skape avkastning for eierne våre, så er vår viktigste oppgave å opprettholde en sikker kraftforsyning og infrastruktur for tele- og datakommunikasjon i regionen vår. I et samfunn der det meste går på strøm og alle kritiske funksjoner er avhengige av sikker elektronisk kommunikasjon, er vår rolle viktigere enn noensinne. Dette er alle vi som jobber i TAFJORD veldig bevisst og det ligger inne i alle planene våre for utbygging, inspeksjon/vedlikehold og beredskap.

I 2024 leverte TAFJORD et bra resultat. Kraftprisene har variert mye og har vært lavere enn forventet grunnet mye vind og nedbør. Kraftanleggene våre har god magasin- og reguleringsveie og vi har lyktes godt med å produsere på de best betalte periodene av året. De andre virksomhetsområdene har også levert bra resultater. På virksomhetsområde Energigjenvinning har det blitt jobbet godt med resultatforbedring til tross for svært krevende rammebetingelser og høy CO₂-avgift på avfallsforbrenning.

I årene som kommer vil vi fortsatt investere mye i kraftnett gjennom vårt deleide nettselskap Linja, og vi utvikler prosjekter for å investere mer i ny vind- og vannkraftproduksjon. Dette er viktig for å sikre kraftbalansen i underskuddsfylket Møre og Romsdal.

Jeg er stolt av alle kollegaer under TAFJORD-paraplyen, både i de hel- og deleide virksomhetene våre. Disse har på en god måte bidratt til et godt resultat og gjort at vi kan oppfylle den viktige samfunnsoppgaven vår på en god måte.

Jeg vil også rette en stor takk til eierne våre som sørger for at vi har kapital til å kunne gjennomføre våre nødvendige prosjekter i årene som kommer.

Erik Espeset, konsernsjef

OM TAFJORD



01

- 05 TAFJORD – med energi for fremtiden
- 10 Vår visjon, grunnverdier og mål
- 15 Bærekraftsarbeid i TAFJORD
- 17 Virksomhetsområder
- 22 Hendt i 2024
- 28 Nøkkeltall

TAFJORD – MED ENERGI FOR FREMTIDEN



Konsernet TAFJORD
driver sin virksomhet innen
fire områder



01

Fornybar

Vi er Nord-Vestlandets største produsent av ren vannkraft, med 20 hel- og deleide vannkraftverk – blant dem åtte heleide kraftverk i Tafjord.

02

Energigjenvinning

Vi leverer årlig om lag 130 GWh fjernvarme og strøm gjenvunnet fra avfall, til kunder i Ålesund.



03

Telekom

Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomfører vi både i egen regi og i samarbeid med andre. Våre fiberbaserte bredbåndstjenester tilbys kunder i Møre og Romsdal.

04

Kraftnett

Vi er største eier av Linja, som er ett av landets største nettselskap. Linja distribuerer strøm til kunder fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Giske kommune på Sunnmøre i nord.

TAFJORD – MED ENERGI FOR FREMTIDEN

I TAFJORD har vi kontinuerlig fokus på effektivisering og økt lønnsomhet og vi jobber målrettet for å redusere kostnadene og øke inntektene. Vi vet at kontinuerlig forbedring må til for å sikre god lønnsomhet og en bærekraftig utvikling.



TAFJORD leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingen til lavutslipps-samfunnet. Vi har med dette en viktig rolle i energi-omstillingen i regionen.

Konsernet eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. Vi er også medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune. Vi har energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme i Ålesund.

Fjernvarmenettet vårt strekker seg fra Fremmerholen i øst til Steinvågsundet i vest.

Vi leverer fiberbaserte bredbåndstjenester til 29 500 kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre. Vi eier 33,8 % av Linja, som er ett av landets største nettselskaper med rundt 105 000 kunder fra Giske i nord til Askvoll i sør.

Sammen med Tussa Kraft, SFE og Sognekraft har vi en felles satsing i strømmarkedet gjennom selskapet Wattn. TAFJORD er største eier med 35,5 %.

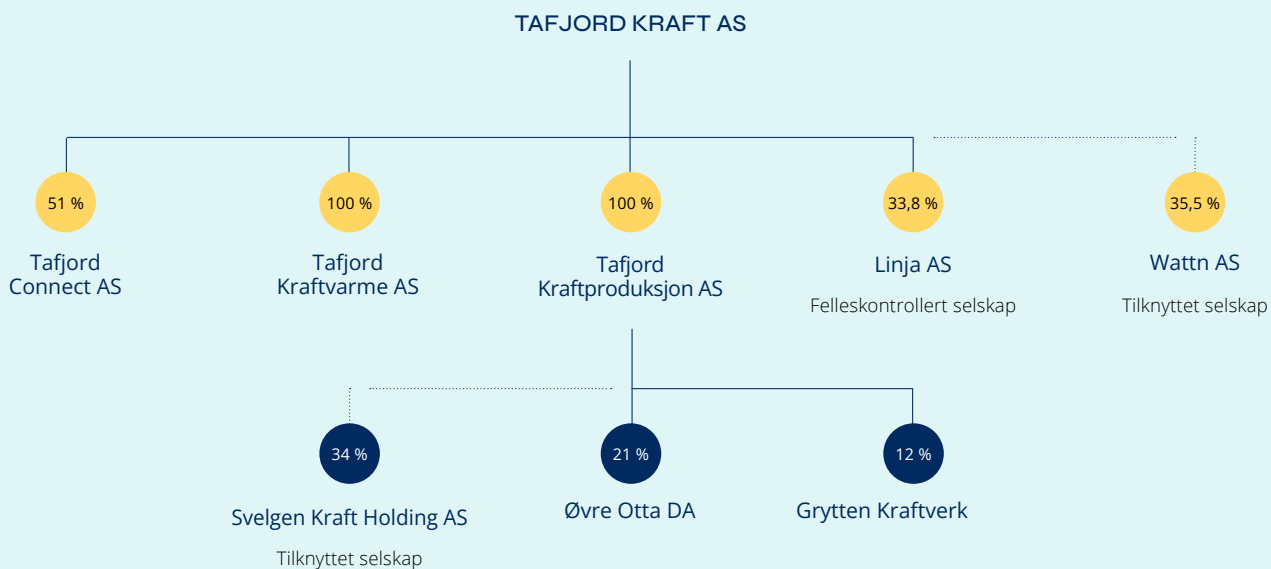
VI SKAPER LIV I BYGD OG BY



ved å sikre energi og
kommunikasjon

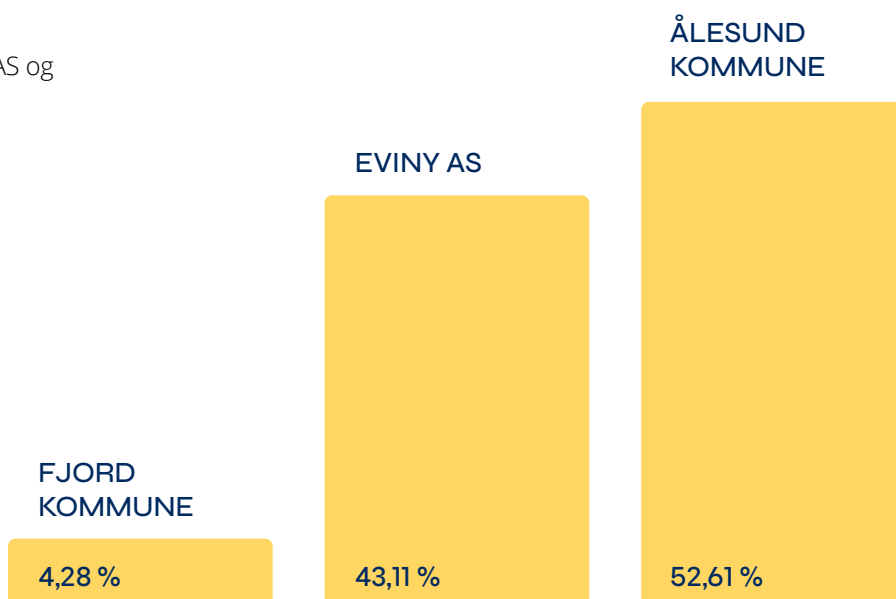
SELSKAPSSTRUKTUR

Konsernet TAFJORD består av morselskapet Tafjord Kraft AS og datterselskapene Tafjord Kraftproduksjon AS, Tafjord Kraftvarme AS og Tafjord Connect AS. Vi er også største eier i det felleskontrollerte selskapet Linja AS og det tilknyttede selskapet Wattn AS.



AKSJER OG EIERE

Våre eiere er Fjord kommune, Eviny AS og Ålesund kommune.



VÅR VISJON, MISJON, GRUNNVERDIER OG MÅL



TAFJORD er et konsern med medarbeidere som virkelig tenker fremover og legger forholdene til rette for videre bærekraftig utvikling i regionen.

Vi har stort engasjement og mye energi når vi utfører jobben vår – til beste for konsernet, eierne, kundene våre og omgivelsene ellers.



VÅR FORRETNINGSIDÉ

TAFJORD skal på forretningsmessig grunnlag drive virksomhet innen produksjon og salg av fornybar energi i form av strøm og fjernvarme, samt infrastruktur for energi, telekommunikasjon og avfallsbehandling.

TAFJORD kan også engasjere seg i virksomhet med naturlig tilknytning til kjerneaktivitetene der vi har komparative fortrinn.

VÅR VISJON

TAFJORD – med energi for fremtiden



VÅR MISJON

Vi skaper liv i bygd og by ved å sikre energi og kommunikasjon

- Vi skal levere fornybar energi og en mer effektiv infrastruktur som fremskynder omstillingen til lavere utslipp
- Vi skal være en aktiv pådriver for grønne valg, enten det er for samarbeidspartnere eller innbyggere
- Våre ansatte skal ha en av regionens mest attraktive arbeidsplasser som bidrar til lokal verdiskapning

VÅRE GRUNNVERDIER

TAFJORDs verdier utgjør en standard for holdningene og handlingene våre; de er rammer for vår opptreden som konsernets medarbeidere. Grunnverdiene skal omdannes til konkrete handlinger og gjøres levende gjennom handlinger og kommunikasjon i hverdagen. De skal være felles, de skal forplikte og de skal synliggjøres ved å etterleves. Grunnverdiene representerer verdier og normer som skal være en ledetråd for all vår virksomhet.

→ Pålitelig

Vi holder det vi lover og er til å stole på. Vi er forutsigbare og leverer alltid til riktig kvalitet og avtalt tid.

Vi tar ansvar for miljøet rundt oss, er lojale og jobber hardt for at TAFJORD skal være et attraktivt selskap med god lønnsomhet og verdiskapning.

→ Engasjert

Vi brenner for arbeidsplassen, kunden, kollegaen og det lokalsamfunnet vi er en del av. Vi er svært opptatt av de nye mulighetene teknologien gir oss og kundene våre. Vi står på for å finne de gode løsningene, tar ansvar og bryr oss.

→ Nyskapende

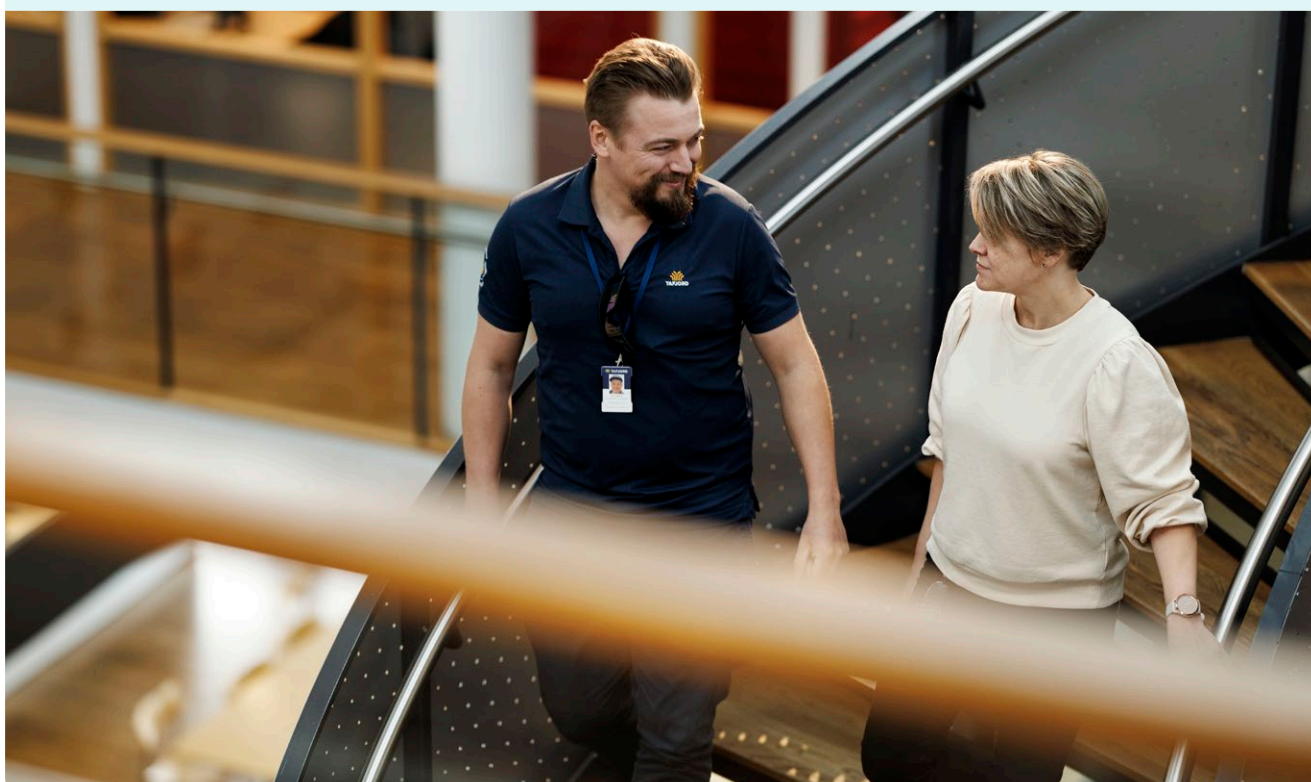
Vi er modige, ser nye muligheter og skaper verdier for kundene og eierne våre. Vi er nysgjerrige og holder oss oppdaterte på trender og utvikling.

Kontinuerlig forbedring er sentralt når vi skal skape nye verdier og gode kundeopplevelser.

VÅRE MÅL

Vår grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

- TAFJORD skal være et markedsrettet konsern som gir kunden gode opplevelser
- TAFJORD skal levere fornybar energi og utvikle ny infrastruktur for å fremskynde omstillingen til lavutslippssamfunnet
- TAFJORD skal være en aktiv og synlig pådriver for grønne valg gjennom rådgivning og samarbeid og partnerskap
- TAFJORD skal være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser og en sentral bidragsyter til lokal verdiskapning
- TAFJORD skal redusere sitt klima- og miljøavtrykk



BÆREKRAFT I TAFJORD



TAFJORD skal være en pådriver for omstilling og bærekraftig verdiskaping på Nord-Vestlandet. Vi leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet. Vi spiller med dette en viktig rolle i energiomstillingen i regionen.

TAFJORD bidrar til FNs bærekraftsmål og bærekraftig lokal verdiskaping ved å produsere og selge fornybar energi, og utvikle infrastruktur og løsninger for elektrifisering, digitalisering og smarte byer.

Gjennom samfunnsengasjementet vårt støtter vi lokalsamfunnet. Vi fremmer mangfold og inkludering internt og ved å sette krav til samarbeidspartnerne våre. Vi driver en lønnsom virksomhet gjennom innovasjon og effektivitet, og forplikter oss til å tenke bærekraft i alt vi gjør. Vi ser etter muligheter, både på kort og lang sikt.

I 2024 begynte TAFJORD arbeidet med å rapportere i henhold til kravene i CRSD. Underveis i arbeidet falt kravet til rapportering bort (Omnibus) slik at det ikke blir utarbeidet en bærekraftsrapport. Det ble imidlertid gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse som vil danne grunnlag for en frivillig rapportering på bærekraft i 2025.

KJERNEN I VÅRT ARBEID MED BÆREKRAFT

De målene vi løfter høyest i arbeidet vårt med bærekraft er FNs bærekraftsmål 7, 9, 11, 13 og 17.



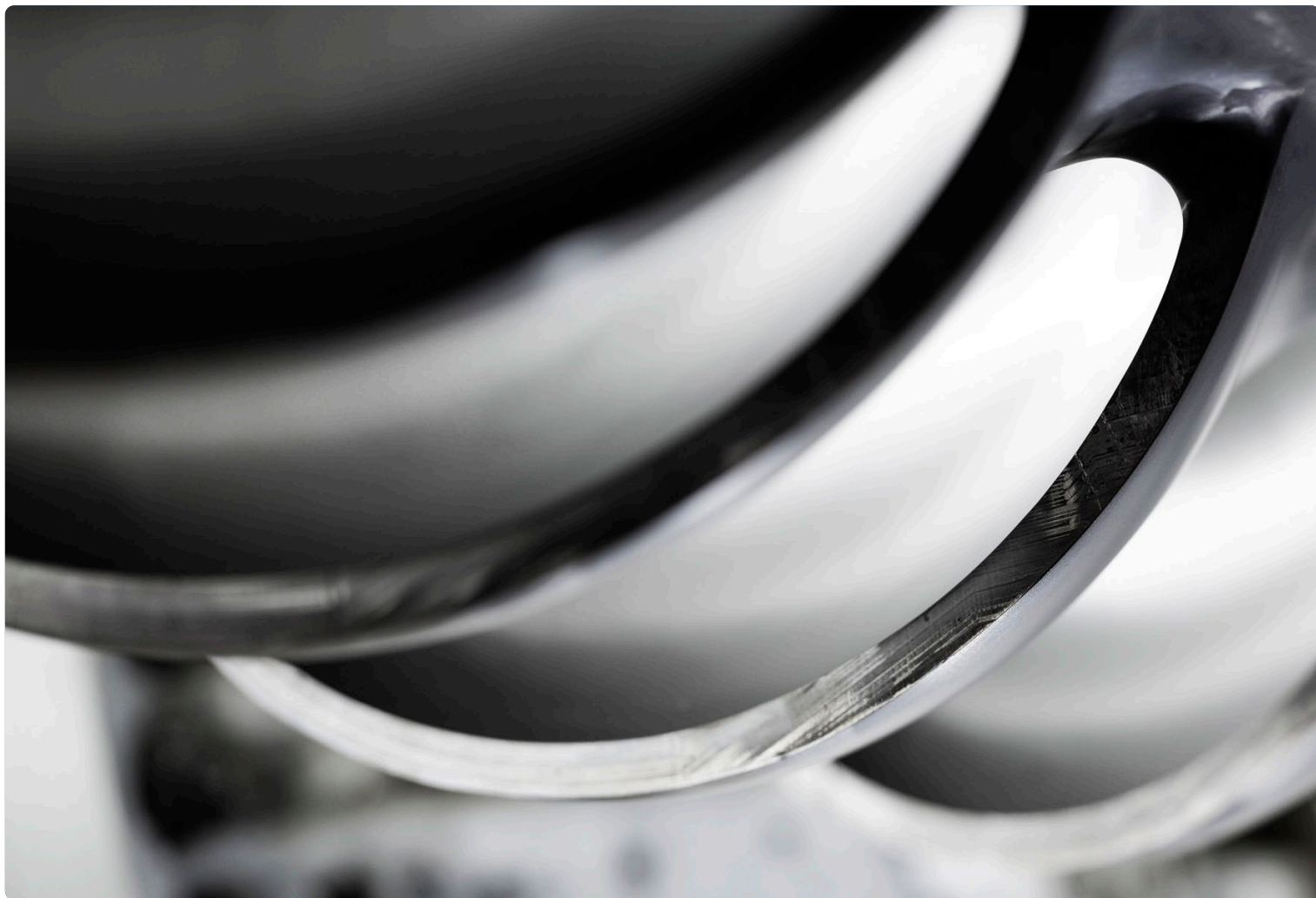
- TAFJORD produserer fornybar kraft som bidrar direkte til bærekraftsmål 7 om ren energi til alle. Målet vårt er å hele tiden vurdere å øke fornybar kraftproduksjon for å styrke bidraget vårt til energiomstillingen.
- Vi skal gjøre det lettere å ta grønne valg. Vi satser tungt på rådgivning, brukervennlige tjenester og samarbeid som tilrettelegger for elektrifisering, energioptimalisering og digitalisering i lokal-samfunn, husholdninger og bedrifter.
- TAFJORDs kjernevirksomhet er basert på å utnytte våre felles naturressurser. Vi er også en industri-virksomhet som har store egne utslipp. Derfor vil vi selv gå foran når vi vil ha med både lokalbefolkningen og lokalt næringsliv på en bærekraftsreise.
- Vi skal redusere klimaavtrykket fra egen drift og fortsette å være i forkant av myndighetskrav for å minimere innvirkningen på biologisk mangfold og lokal natur. Vi skal også arbeide for mer ansvarlig ressursbruk gjennom innkjøp og avfallshåndtering.
- TAFJORD er avhengig av levende byer og bygder og menneskene som bor der. Vi er i stor grad eid av lokale kommuner, får utnyttet ressursene vi eier i fellesskap, og motiveres av hva vi kan oppnå i regionen. Vi skal fortsette å være en sentral bidragsyter til kommuneøkonomien i vertskommunene og arbeidsmarkedet.
- Vi vil ikke oppnå noen av bærekraftsmålene våre uten dyktige og engasjerte ansatte. Derfor har TAFJORD satt som mål å være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser, slik at konsernet fortsatt kan tiltrekke høy kompetanse.



- De tre bærekraftsmålene 8, 12 og 15 skal også inkluderes i arbeidet vårt med bærekraft. Disse målene vil også bli lagt til grunn for mål og handlingsplaner som skal implementeres i den daglige styringen av konsernet.

VÅRE VIRKSOMHETS- OMRÅDER





FORNYBAR



Innen virksomhetsområdet Fornybar har vi produksjon og omsetning av elektrisk energi i engrosmarkedet. Vi eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. I tillegg er vi medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune.

Konserndirektør: Christian Solevågseide

Driftsinntekter
EBITDA

693 mill. kroner
391 mill. kroner

Sysselsatt kapital

1 182 mill. kroner

Nøkkeltall 2024:

1 448
GWh

Kraftproduksjon,
inkl. deleide

32,6
øre/kWh

Kraftpris spot NO3

1 624
GWh

Normalproduksjon,
inkl. andel deleide

400
GWh

Installert effekt,
inkl. andel deleide

1 000
GWh

Magasinkapasitet



ENERGIGJENVINNING



Virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og varmekraft, samt distribusjon av fjernvarme. Vi leverer årlig over 130 GWh fjernvarme og strøm gjenvunnet fra avfall.

Konserndirektør: Irene Vik

Konsesjonsområde fjernvarme: Ålesund kommune

Kapasitet avfall	100 000 tonn
Kapasitet varme	150 GWh
Kapasitet varmekraft	38 GWh

Driftsinntekter	172 mill. kroner
EBITDA	36 mill. kroner
Sysselsatt kapital	531 mill. kroner

Nøkkeltall 2024:

**70 069
tonn**

Avfall

**96
GWh**

Fjernvarme

**26,3
GWh**

Varmekraft

**0,98
(98 %)**

R1-EU (energieffektivitet)

77 %

Energiutnyttelse



TELEKOM



Virksomhetsområdet Telekom omfatter fiberbaserte bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre.

Konserndirektør: Harald O. Nøstdahl

Driftsinntekter	273 mill. kroner
EBITDA	116 mill. kroner
Sysselsatt kapital	654 mill. kroner

Nøkkeltall 2024:

29 500

Antall kunder



KRAFTNETT



Virksomhetsområdet omfatter distribusjon av strøm til kunder i 20 kommuner. Virksomhetsområdet er identisk med TAFJORD sin andel av Linja AS (33,8 %).

Konserndirektør: Rune Kiperberg

Driftsinntekter	553 mill. kroner
EBITDA	214 mill. kroner
Sysselsatt kapital	2108 mill. kroner

Konsesjonsområde: Fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør, til Giske kommune på Sunnmøre i nord.

Nøkkeltall Linja AS (100 %) 2024:

105 000	2.900 GWh	5.961 mill. kr	45 mill. kr
Antall kunder	Levert sluttbruker	Nettkapital NVE	KILE

HENDT I 2024

Små og store hendelser fra
året som har gått.



JANUAR

Den 3. januar ble fusjonen mellom nettselskapet Linja, der vi er største eier, og Tindra Nett, gjennomført.

Den 15. januar var styreleder i Norsk Fjernvarme og daglig leder i Tafjord Kraftvarme, Irene Vik, sammen med flere av toppene i fjernvarmebransjen samlet til møte med klima- og miljøministeren i Oslo. Konsekvensene av forbrenningsavgiften var igjen på dagsorden.

I januar ble murverket i ovn 1 ved energigjenvinningsanlegget skiftet ut.

Den 25.–26. januar var lederne i konsernet samlet til årets første LEIT-samling. Denne våren var det «Ledelse som individuell ferdighet og handling» som stod på dagsorden.

Den siste helgen i januar arrangerte vi TAFJORD Gaming Zone på Terminalen i Ålesund, sammen med Telia.

I januar startet de registrering av innleid personell med HMS-kort ved energigjenvinningsanlegget. Dette innebar full kontroll over hvem som til enhver tid oppholder seg på anlegget.

FEBRUAR

I begynnelsen av februar stilte vi med stand og motiverte ansatte under Næringslivsdagen 2024 på NTNU Ålesund.

Den 7. februar var ansatte ved kundesenteret på kurs der fokus var på vold og trusler. Kurset ble holdt av Medi 3, og inneholdt alt fra risikovurderinger til praktiske øvelser.

Telia stilte med flere representanter ved hovedkontoret vårt i Holen den 9. februar. Vi fikk med dette god informasjon om kommende produktnyheter og Teliaskolen.

– Folk må tåle å se vindmøller om regionen skal bidra med mer

fornybar energi, sa konsernsjef Erik i et intervju med nett.no den 11. februar.

I februar måtte vi redusere oppvarmingen med fjernvarme av både Herdbanen og Color Line Stadion. Årsaken var redusert tilgang til avfall og overskuddsvarme som kunne brukes til dette.

Den 23. februar var stortingsrepresentant Birgit Oline Kjerstad (SV), ordfører Håkon Lykkebø Strand (Frp) og Anders Lindbeck (SV) på besøk ved energigjenvinningsanlegget. Fokus var på forbrenningsavgiften og konsekvensene av denne.

MARS

De nye kraftmarkedene krever nye undersøkelser i vannveiene. Befaring og måling av spenninger i fjellet og øvrig fjellkvalitet i trykkammer som ikke er i bruk, ble gjennomført under nedtapping i Tafjord 5 i mars.

I forbindelse med nedtappingen i Tafjord 5, ble det også gjennomført utbedringer i vannveien i Mellom-Koppene, der blant annet 600 m³ masse ble tatt ut.

Den 9. mars arrangerte vi skidag for alle kundene våre på Arena Overøye i Stordal. Været viste seg fra sin beste side og deltakelsen var rekordstor.

I sitt justerte reguleringsforslag som kom i mars, utpekte NKOM Tafjord Connect som en aktør med sterk markedsposisjon. Dersom forslaget blir stående, må selskapet åpne fibernettet for konkurrenter.



Fra befaring i luftputekammer Tafjord 5 i mars. F.v Svein Gunnar Remme og Runar Ask.

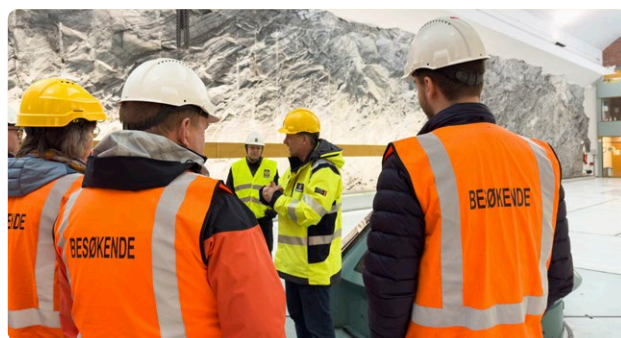
APRIL

I begynnelsen av april var brannmannskapet fra Valldal brannstasjon på besøk hos Tafjord Kraftproduksjon i Tafjord. Dette for å bli bedre kjent med kraftstasjoner og utfordringene vi står overfor ved eventuelle brann- og beredskaps-situasjoner.

Fire og et halvt år etter at Statnett la ut sitt 132 kV-nett i Møre og Romsdal for salg, ble det i april endelig klart at Linja fikk overta dette nettet. Transaksjonen ble gjennomført 1. juli.

Tafjord Kraftproduksjon signerte i mars driftsavtale med Norwegian Hydrogen. Dette innebærer at produksjons-selskapet heretter skal ha ansvar for mindre driftsoppgaver og høyspentanlegget til Norwegian Hydrogen sin fabrikk på Hellesylt.

Brannmannskapet fra Valldal brannstasjon på befaring.



Eierdag med omvisning i kraftstasjonen Tafjord 4.

Den 10. april arrangerte vi Eierdag i Tafjord. Kommunestyret i Fjord og formannskapet i Ålesund fikk omvisning i kraftstasjonen Tafjord 4 og relevant informasjon om status og utfordringen innen alle virksomhetsområdene våre.

Under Infranode Day i april ble leder for kundesenteret vårt kåret til Årets talent! Dette betyr at hun får delta i et lederutviklingsprogram der deltakerne skal utforske nye store endringer i verden, eksponentiell teknologi og behovet for innovative, ansvarlige organisasjoner.

Den 27.-28. april var vi med å arrangere første del av TAFJORD cup sammen med Blindheim IL. Andre del av denne fotballcupen for barn og unge arrangeres i september. Totalt deltok 269 lag og det ble spilt 536 kamper disse to helgene.

I slutten av april var vi med på å bygge broer under årets The North West. Festivalen åpnet med Innflytterdagen den 27. april og ble avsluttet med en storslått gratis konsert den 30. april.

MAI

I mai ble det klart at styringsgruppen i prosjektet Produksjonsallianse Vest (PAVE) hadde besluttet å jobbe videre med å utrede grunnlaget for å etablere et tettere samarbeid rundt en produksjonssentral, samt tettere samarbeid på drift og vedlikehold. PAVE er et samarbeidsprosjekt mellom Tussa, SFE og TAFJORD, etablert i 2023.

Den 6. mai gjennomførte vi, i samarbeid med Telia, for aller første gang «Digital Hjelp». Dette er et lavterskel gratis opplæringsstilbud for dem som strever med den digitale hverdagen.

Arbeidet med rehabilitering av dam Heimste Viavatn startet opp i mai. Arbeidet ble prosjektert for å minimere klimautslipp og det ble lagt frem infrastruktur for 400V til anleggs-

området. Etter slutført arbeid ble revurderingsrapporten godkjent med vilkår av NVE medio oktober.

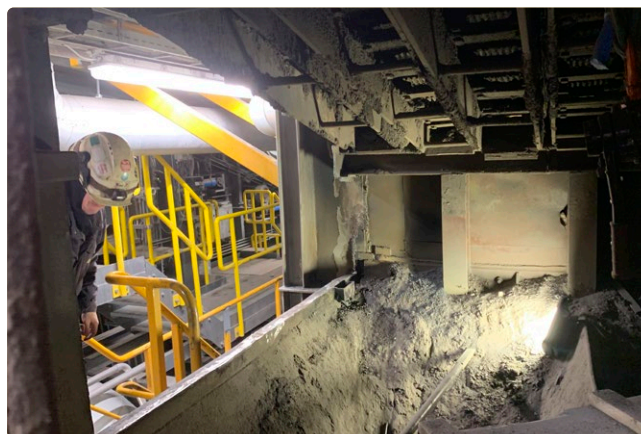
Den 22. mai var det Generalforsamling og Eiermøte i konsernet.

Det ble gjennomført oppdrag med undervannsdrone i kraftstasjonen Tafjord 4 i mai. Dette for inspeksjon av "sugerøret" i aggregat 1. I tillegg ble også flatene som avløpsluken tetter mot inspiserste.

I slutten av mai ble den årlige revisjonen av ovn 2 gjennomført ved energigjenvinningsanlegget. Ovnene var på drift igjen medio juni.



Digital hjelp fra Fiberpatruljen.



Revisjon av begge ovnene ved energigjenvinningsanlegget.

JUNI

I begynnelsen av juni inngikk strømsalgsselskapet Wattn, der vi er største eier, avtale om forvaltning av kraft til 577 målepunkt eid av Møre og Romsdal fylkeskommune.

NVE meldte i juni at de ville avvente vurdering om åpning av revisjon av konsesjonsvilkårene for Tafjordvassdraget i denne planperioden.

I juni var begge ovnene ved energigjenvinningsanlegget nede samtidig for vedlikehold. Fjernvarmeleveransene for denne perioden ble derfor ekstra nøye planlagt.

Den 19. juni la NVE frem forslag til ny prisregulering for fjernvarme. Det nye forslaget åpnet for at fjernvarmeselskapene kunne inngå fastprisavtaler med kundene.

Årets Sommerfest på Giske ble en uforglemmelig opplevelse med 5000 besøkende. Mange av disse var innom TAFJORD Gaming Zone som var vårt og Telias bidrag til opplevelsen.





JULI

I begynnelsen av juli arrangerte vi velkomstdag for alle sommerhjelperne våre. Dette var en sosial og innholdsrik dag med omvisninger og informasjon om alle virksomhetsområdene våre.

Den 6. juli inviterte vi kundene våre til gratis inngang på opplevelsessenteret Ville krefter i Tafjord. Besøkstallet denne dagen var over all forventning.



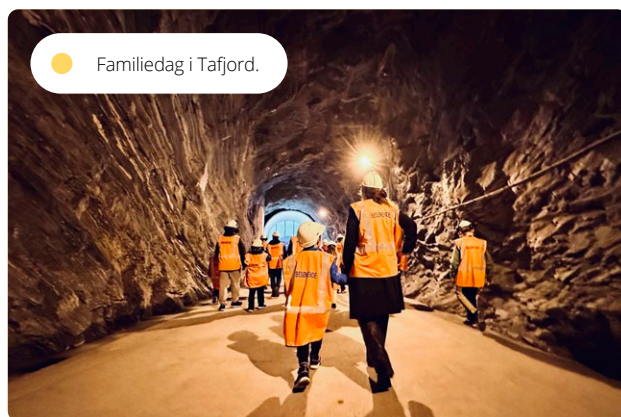
I løpet av sommeren ble en defekt transformator i Via byttet ut.

AUGUST

For å kartlegge hvilke bærekraftrelaterte påvirkninger, risikoer og forretningsmuligheter som er vesentlige og skal rapporteres på, har konsernet gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse. Denne gir retning for konsernets kommende arbeid med bærekraft.

Ved energigjenvinningsanlegget blir det jobbet med nye driftsmodeller og digitalisering. Driften planlegges etter ute-temperatur, tilgang på avfall og energipriser.

24. august inviterte vi kundene våre til TAFJORD Familiedag i Tafjord. Her fikk de oppleve alt fra spennende aktiviteter på Ville Krefter til omvisning i kraftstasjon.



SEPTEMBER



Fornybar

Med ny strategi, der det er bestemt at vi ikke lenger bare skal satse på vannkraftproduksjon, men også landbasert vind og etter hvert kanskje også sol, ble det gjennomført noen endringer. Dette innebar at virksomhetsområdet Vannkraft endrer navn – til Fornybar.

Den 4. september hadde daglig leder i Tafjord Kraftvarme og styreleder i Norsk Fjernvarme, Irene Vik, sammen med daglig leder i Norsk Fjernvarme, et møte med leder for energi- og miljøkomiteen. Fokus var at en satsing på fjernvarme vil være avgjørende for å komme i mål med det grønne skiftet innen 2030.



I begynnelsen av september fikk Tafjord Kraftvarme innvilget lavere forbrenningsavgift. Bakgrunnen for vedtaket i Miljødirektoratet, var målinger som viste at energigjenvinningsanlegget på Grautneset hadde lavere utslipp av CO₂ enn det skatteetaten hadde lagt til grunn i sine beregninger.

Den 9. september gjennomførte representanter fra NVE tilsyn med Tafjordelva og det ferdig rehabiliterte området i Jimdalselva.

Under Ingeniørenes Karrieredag den 11. september, stilte vi med stand på NTNU Ålesund. Studentene viste interesse for deltids- og sommerjobber og ville vite mer om hvem vi er, hva vi gjør og hvordan det er å jobbe hos oss.

I september startet arbeidet med å flytte nødstrømsaggregatet i Brusebotn fra lukehuset til nytt tilbygg til teknisk hytte. Tiltaket vil føre til at de tekniske installasjonene får stå i et bedre driftsmiljø og sikre at eventuell diesellekkasje ikke ender opp i naturen.

I slutten av september deltok medarbeidere fra kundesenteret, salg og fiberpatruljen med stand på Boligmessa i Sparebanken Møre Arena. Her ble Telia Smart WiFi lansert.

● Oda Therese Kipling, Ingvild Kjerkol og Irene Vik.

OKTOBER

Den 17. oktober gjennomførte vi opplæringstilbudet Digital Hjelp for beboerne i ett av borettslagene som er kunde hos oss. Dette er et tiltak for å bidra til digital inkludering, som vi tilbyr i samarbeid med Telia.

I slutten av oktober arrangerte vi Drømmetrening på Color Line Stadion. Der fikk fem lag fra breddefotballen i regionen trene sammen med representanter for AaFK og AaFK Fortuna. Viktigheten av gode holdninger og rasismefri idrett ble også delt denne kvelden.

Medarbeiderne i Tafjord Kraftvarme var på studietur til Stockholm Exergi i oktober. Dette er et forbrenningsanlegg som er ti ganger større enn det vi har på Grautneset.

I oktober ble det gjennomført planlagt modernisering av gammelt kontrollanlegg fra 1994 i kraftstasjonen Tafjord 6.



● I begynnelsen av oktober markerte vi Verdensdagen for psykisk helse.

Årets tema var: Vi trenger å snakke mer sammen #gi8minutter.

NOVEMBER

Fredag 8. november var medarbeiderne i telekomvirksomheten samlet til årets TC-dag. Målet var å bli enda bedre kjent med hverandre, de ulike avdelingene og selskapet som helhet.

Den 12. november arrangerte vi frokostmøte for bedriftskundene våre. Tema for dagen var Smarte systemer – smartere trusler.

Etter en intensiv uke med vedlikehold og reparasjoner, var ovn 2 ved energigjenvinningsanlegget tilbake i drift medio november.

Reindalslinjen ble tatt av et 350 meter langt skred våren 2023. Denne ble midlertidig reparert og gjenreist høsten 2024.

Under Telia Awards i november vant vi partnerkonkurransen for flest V Premium-salg – og vi ble kåret til Årets co-brander.

I november inngikk vi avtale med DNT Sunnmøre og forlenget med dette det gode og flerårige samarbeidet for en ny periode.



- Fra utdelingen av prisen Årets co-brander under Telia Awards.

- Bildet viser adm. dir. i produksjons-selskapet Christian Solevågseide og konsernsjef Erik Espeset sammen med representanter fra DNT Sunnmøre etter at ny avtale ble signert.



DESEMBER

I desember ble det kjent at Ålesund og Fjord kommuner besluttet å selge Ørskog Energi til Tafjord Kraft. Ørskog Energi eier 36,5 % av aksjene i Nordvest Nett, der Vestnes Energi har de resterende 63,5 % av aksjene. Formell overtakelsesdato er 2. januar 2025.

Som en liten førjulsgave inviterte vi kundene våre til en egen forestilling med Putti Plutti Pott på Parken kulturhus i desember. Her ble det fullt hus!

Det ble gjennomført virkningsradsmålinger i den største kraftstasjonen vår, Tafjord 4, i desember. Dette som grunnlag for produksjonsoptimalisering av maskinen. Målet er størst mulig effekt i forhold til bruken av vannet.

I desember fikk vi feil på høyspentkabelen i Mellom-Koppene. Dette medførte strømløst ventilkammer i en periode da ventilen skulle veksle mellom Brusebottn og Smette.

- Maskoten vår, beveren Bygge besøkte tradisjonen tro barneavdelingen på sykehuset før jul. Med seg hadde han gaver og godsaker. Et alltid like populært innslag i hverdagen for dem så må være der i høytiden.



Før forbrenningsavgiften ble innført i 2022 mottok forbrenningsanlegg på Grautneset 95 000 tonn restavfall årlig. Nå har mengden falt til 70 000 tonn, en reduksjon på nærmere 30 prosent.

NØKKELTALL

70 069

TONN BEHANDLET
AVFALL

Omgjort til fjernvarme

1 448

GWH PRODUSERT
VANNKRAFT

Inkludert deleide



142 ANSATTE

Fordelt på tre
lokasjoner

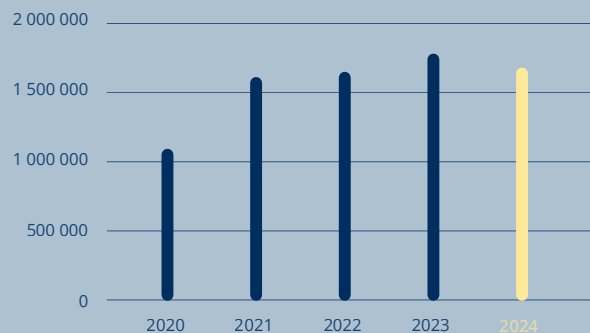
29 500

FIBERKUNDER

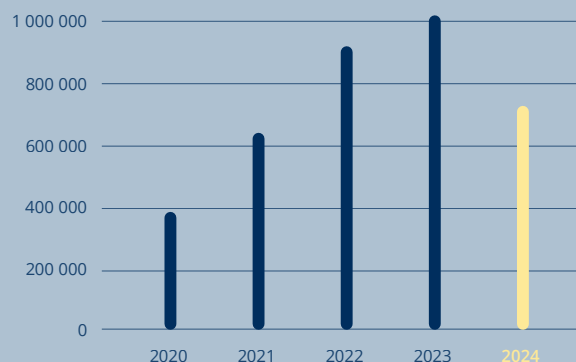
I Møre og
Romsdal



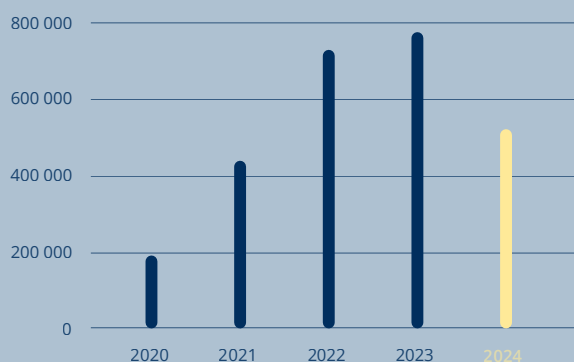
DRIFTSINNTEKTER



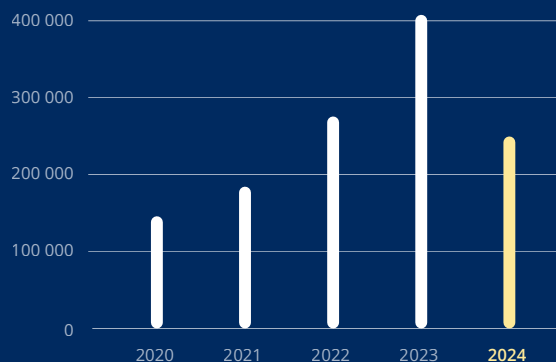
EBITDA



DRIFTSRESULTAT

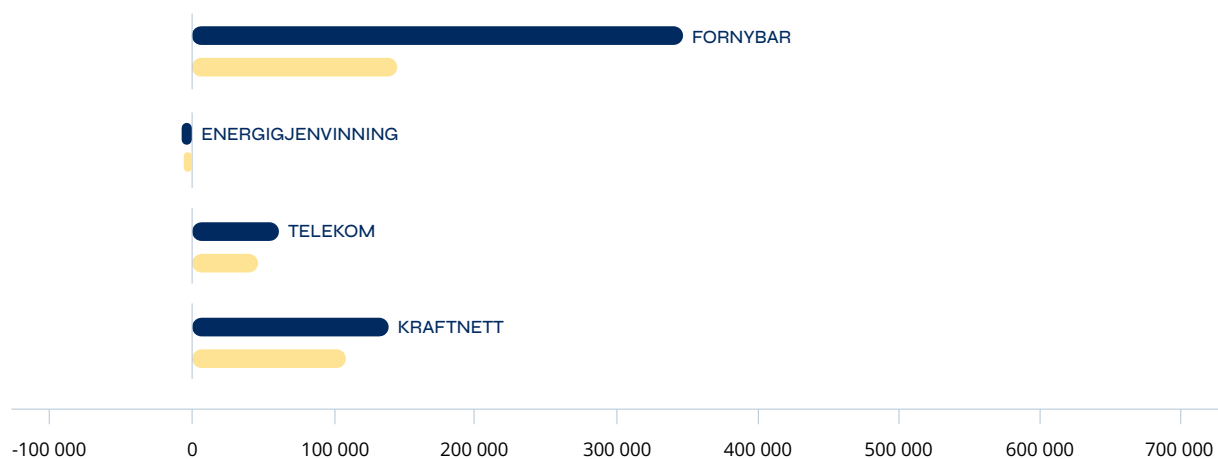


ÅRSRESULTAT



DRIFTSRESULTAT PR. VIRKSOMHETSOMRÅDE

Alle tall i 1 000 kroner



Driftsresultat

Skattejustert driftsresultat

FORNYBAR

346,6 mill. kr

143,8 mill. kr

ENERGIGJENVINNING

-5,2 mill. kr

-4,1 mill. kr

TELEKOM

60,1 mill. kr

46,9 mill. kr

KRAFTNETT

139,3 mill. kr

108,7 mill. kr

NØKKELTALL 2024

Hovedtall – regnskap og balanse

Alle tall i 1 000 kroner

	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	1 689 501	1 797 361	1 674 850	1 630 296	1 091 381
Driftskostnader	1 166 962	1 017 688	939 325	1 182 604	903 851
EBITDA	744 904	1 024 782	932 086	648 009	382 574
EBITDA justert	729 036	969 796	932 086	643 129	315 986
Avskrivninger og nedskrivninger	222 364	245 110	196 560	200 317	195 044
Driftsresultat	522 539	779 673	735 525	447 692	187 530
Inntekt på investering i TS	19 254	22 875	8 458	3 337	17 991
Andre finansinntekter	27 301	35 366	17 604	19 582	13 431
Finanskostnader	101 442	76 979	65 162	56 105	69 762
Resultat før skatt	467 653	760 934	696 425	414 506	149 191
Skatter	221 767	360 280	424 705	234 140	8 199
Årsresultat	245 886	400 654	271 720	180 366	140 992
Utbytte	124 000	176 000	130 000	70 000	20 500
FFO *	350 472	554 211	698 109	674 190	119 941
Investeringer	398 598	373 804	221 262	218 838	246 619
Totalkapital	5 817 647	5 484 967	5 248 677	4 889 064	4 669 113
Egenkapital	2 878 541	2 728 176	2 514 606	1 930 760	1 821 983
Brutto rentebærende gjeld	2 135 830	1 742 354	1 620 869	2 276 634	2 437 631
Herav ansvarlige lån	470 000	470 000	470 000	470 000	470 000
Netto rentebærende gjeld	1 882 176	1 657 741	1 170 895	2 163 543	2 408 361
Sysselsatt kapital	4 760 717	4 385 917	3 685 501	4 094 303	4 230 344
Kraftproduksjon (GWh)	1 228	1 281	1 559	1 300	1 475
Kraftproduksjon Svelgen (GWh) 100 % basis	647	695	766	678	792

Finansielle nøkkeltall

Alle tall i 1 000 kroner

	2024	2023	2022	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet (før skatt)	10,1 %	15,6 %	15,0 %	9,8 %	4,7 %
Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)	12,4 %	20,6 %	19,5 %	11,3 %	5,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)	5,4 %	9,9 %	7,0 %	4,3 %	3,4 %
Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)	8,8 %	15,3 %	12,2 %	9,6 %	8,0 %
Egenkapitalandel (soliditet)	49,5 %	49,7 %	47,9 %	39,5 %	39,0 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA **	2,6	1,7	1,3	3,4	7,6
FFO/Netto rentebærende gjeld *	18,6 %	33,4 %	59,6 %	31,2 %	5,0 %
Rentedekningsgrad	5,6	10,9	11,7	8,4	3,1

Definisjoner:

EBITDA Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

FFO EBITDA – Netto finanskostnader – årets betalte skatter +/- andre ikke kontantgenererende poster

Netto rentebærende gjeld Rentebærende gjeld – frie bankinnskudd

Sysselsatt kapital Egenkapital + netto rentebærende gjeld

Totalkapitalrentabilitet (før skatt) Resultat før skatt + finanskostnader/gjennomsnittlig totalkapital

Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt) Resultat før skatt + rentekostnader/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt) Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

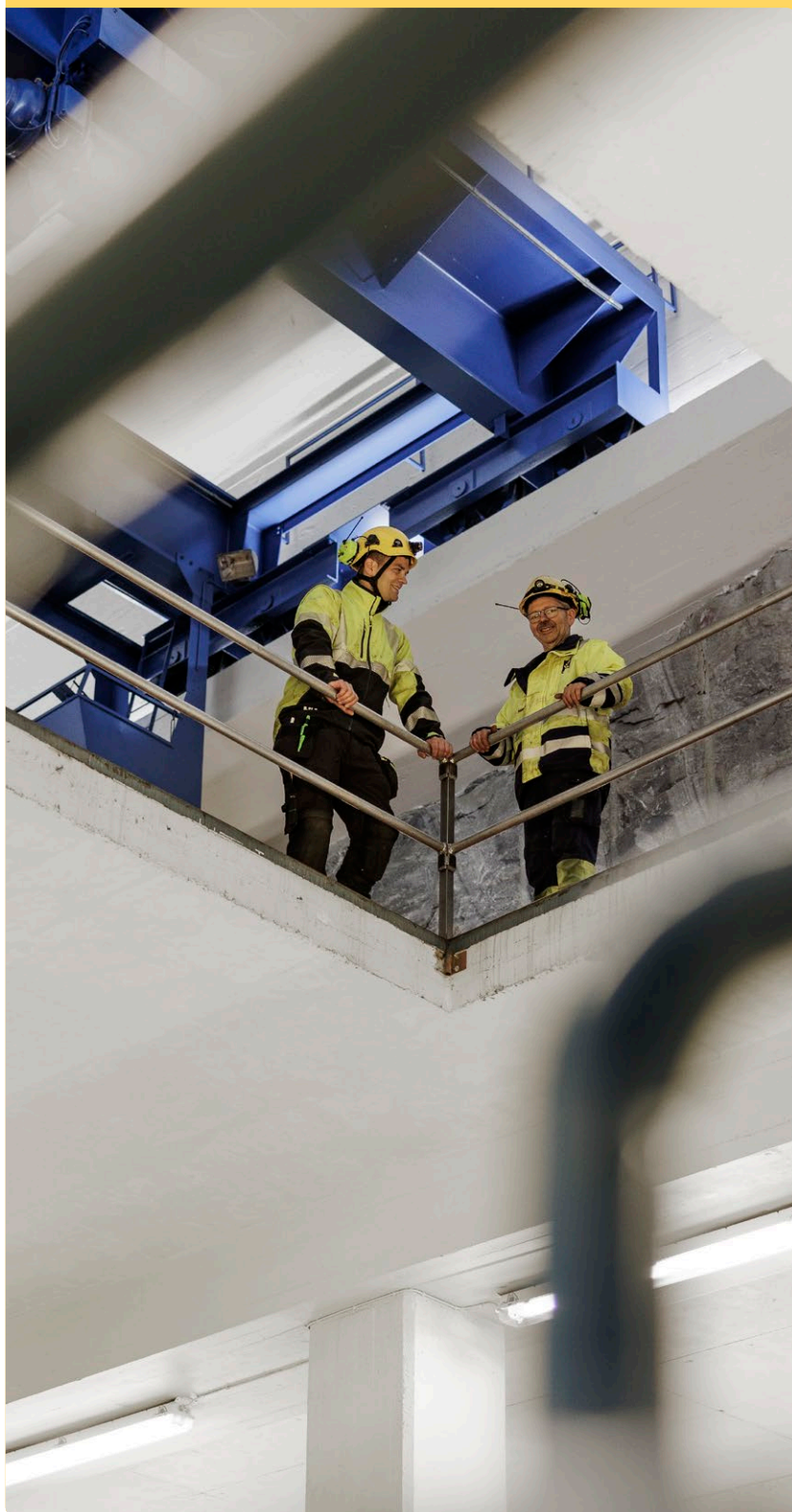
Egenkapitalrentabilitet (etter skatt) Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig egenkapital

Egenkapitalandel (soliditet) Egenkapital i % av totalkapital

Rentedekningsgrad Resultat før skatt + finanskostnader/finanskostnader

* FFO inkluderer utbytte fra Svelgen Kraft Holding AS på 34 mill. kr i 2024. Videre inkluderer FFO utbytte fra samme selskap på henholdsvis 34 mill., 17 mill. kr og 102 mill. kr i 2023, 2022 og 2021. ** Vved beregning av NRBG/EBITDA, er EBITDA korrigert for engangseffekt ved virksomhetsoverdragelse strøm i 2020 og gevinst ved emisjon Mørenett AS i 2021 samt fusjon Linja i 2023 og 2024.

ÅRSBERETNING



02

- 33 Sammen drag
- 34 Drift 2024
- 35 Økonomi og finans
- 35 Disponering av resultat – utbytte
- 36 Eierstyring og selskapsledelse
- 36 Finansielle risikoforhold
- 37 Arbeidsmiljø
- 37 Likestilling og diskriminering
- 38 Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
- 38 Ytre miljø
- 38 Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder
- 38 Vesentlige forhold etter balansedagen
- 38 Fremtidsutsikter

ÅRSBERETNING

TAFJORD er et energi- og kommunikasjonskonsern på Nord-Vestlandet, med hovedkontor i Ålesund. Virksomheten omfatter områdene Fornybar, Energigjenvinning, Telekom og Kraftnett. TAFJORD er i tillegg største eier i strømselskapet Wattn AS.

Konsernet består av morselskapet Tafjord Kraft AS og følgende selskaper:

Tafjord
Kraftproduksjon AS
Tafjord Kraftvarme AS

**Heleide
datterselskap**

Tafjord Connect AS
(51 %)

**Deleide
datterselskap**

Linja AS
(33,8 %)

**Felleskontrollerte
selskap**

Wattn AS
(35,5 %)

Svelgen Kraft Holding AS
(34 %)

**Tilknyttede
selskap**



SAMMENDRAG

Årsresultatet i 2024 ble 246 mill. kr. Dette er et godt resultat, men på grunn av lavere kraftpriser og mindre produksjon er dette svakere enn det historisk gode resultatet på 401 mill. kr året før. I tillegg til virksomhetsområdet Fornybar, leverer også virksomhetsområdet Kraftnett og Telekom solide resultater. Virksomhetsområdet Energigjenvinning sliter imidlertid med lønnsomheten. CO₂-avgiften på avfallsforbrenning som ble innført i 2022, gir et betydelig høyere avgiftsnivå på forbrenningstjenester i Norge enn i Sverige. Dette medfører en konkurransesituasjon det er krevende å kompensere for på kort sikt.

Energimarkedene i Europa har lagt bak seg mye av sjokket etter invasjonen i Ukraina, og her hjemme har vi hatt en mer normal ressursituasjon.

Prisdifferansene mellom de ulike prisområdene i Norge / Norden har blitt mindre, men det er fortsatt slik at Nord-Norden inklusive Midt-Norge (NO3) har lavere priser enn områdene i sør. I NO3 var både 2023 og 2022 preget av svært høye kraftpriser på førjulsvinteren. En slik effekt hadde vi ikke i 2024. I Midt-Norge (NO3) ble gjennomsnittsprisen i 2024 33 øre/kWh, mot 44 øre/kWh i 2023. Gjennomsnittet den foregående tiårsperioden var 30 øre/kWh. Tilsvarende priser for Sørøst-Norge (NO1) var henholdsvis 49, 76 og 48 øre/kWh.

I tillegg til lavere kraftpriser skyldes resultatendringen også høyere finanskostnader.

Driftsresultatet i 2024 er ned 34 % i forhold til året før. Virksomhetsområdet Fornybar, som normalt er den største bidragsyteren til resultatet i TAFJORD, går tilbake 41 %. Den viktigste grunnen til dette er kraftprisene som er 25 % lavere enn i 2023. Produsert volum er ned 4 % i forhold til året før og 11 % i forhold til historisk middelproduksjon. Driften har vært stabil, og tilgjengeligheten på driftsklare maskiner har vært god gjennom hele året.

I virksomhetsområdet Kraftnett er driftsresultatet marginalt lavere i 2024 enn året før. Gjennom nettreguleringsregimet fastsetter Reguleringsmyndigheten for energi (RME) inntektene på basis av kostnader, effektivitet, avkastningsrente (RME-renten) og investert kapital. I forhold til 2023 er RME-renten ned 0,7 %-poeng, mens kapitalgrunnlaget er opp 13 %.

Driftsresultatet i virksomhetsområdet Telekom viser en liten fremgang.

Virksomhetsområdet Energigjenvinning har et marginalt negativt driftsresultat på linje med underliggende driftsresultat før nedskrivninger i 2023. Volum behandlet avfall er ca. 4 % lavere enn i 2023.

Utover de operative virksomhetene er driftsresultatet også påvirket av en regnskapsmessig gevinst knyttet til fusjonen mellom nettselskapene Mørenett AS og Linja AS i mars 2023. Fusjonen ga en gevinst på totalt 71 mill. kr. 55 mill. kr av gevinsten ble inntektsført i 2023 og 16 mill. kr i 2024. Gevinsten klassifiseres som annen driftsinntekt.

Drift 2024

Fornybar

Den samlede produksjonen i konsernets elleve heleide kraftverk i Fjord og Stranda kommuner, samt tre deleide anlegg i Øvre Otta og Grytten, ble i 2024 1 228 GWh mot 1 281 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 1 385 GWh. Områdeprisen på kraft i Midt Norge (NO3) ble i gjennomsnitt 33 øre/kWh, mot 44 øre/kWh i 2023. Driften av kraftverkene har gått som planlagt gjennom året.

Bidraget fra produksjonsoptimalisering og salg av systemtjenester var betydelig også i 2024, men bidraget var vesentlig mindre enn året før. Det samme gjelder for salg av opprinnelsesgarantier (GOs). Bortfall av særavgiften på kraftproduksjon (Høyprisbidrag), løftet resultatet med ca. 6 mill. kr.

Driftsresultat i 2024 ble 347 mill. kr, mot 586 mill. kr i 2023.

Produksjonen i de seks kraftverkene i Svelgen Kraft konsernet endte i 2024 på 647 GWh, mot 695 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 702 GWh. Fornybarvirksomheten har indirekte en andel på 34 % i disse kraftverkene. Se ellers resultatandeler fra tilknyttede selskaper nedenfor.

Energigjenvinning

Dette virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt salg og distribusjon av fjernvarme i Ålesund kommune.

Underliggende drift har vært god, men CO₂-avgiften på forbrenning av avfall («Forbrenningsavgiften») som ble innført i 2022, og som stadig strammes til fra myndighetenes side, fører til at avfallsmarkedet er svært utfordrende. I 2024 var avgiften 882 kr per tonn CO₂, en økning på 85 % fra året før. Marginene er under press og behandlet avfall i 2024 er 4 % lavere enn foregående år. Dampturbinen produserte 26,3 GWh elektrisk kraft i 2024.

Når det gjelder fjernvarme er utviklingen mer stabil. Fjernvarmeproduksjonen viste likevel en reduksjon på ca. 8 % i 2024 sammenlignet med året før. Volumet vil svinge med temperatur, og middeltemperatur i 2024 var 0,9 grad høyere enn normalen.

Driftsresultatet i 2024 ble –5 mill. kr, mot –41 mill. kr i 2023.

Driftsresultatet i 2023 var preget av nedskrivning på totalt 38 mill. kr. Korrigert for nedskrivning var driftsresultatet dette året –3 mill. kr.

Telekom

Virksomhetsområdet som tilbyr telekomprodukter og tjenester

basert på fiberinfrastruktur i kommunene Ålesund, Sula, Giske, Haram, Vestnes, Fjord, Stranda og Sykkylven, har utviklet seg på en lønnsom og god måte i 2024. Telekom har hatt en betydelig vekst de siste årene, og etterspørselen etter produktene er stor. Konkurransen i markedet er imidlertid hard.

Driftsresultatet i 2024 ble 60 mill. kr, mot 57 mill. kr i 2023.

Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter TAFJORD sin andel i Linja AS. Dette er et av de største nettselskapene i landet, og distribuerer strøm til 105 000 kunder i 20 kommuner mellom Romsdalsfjorden og Sognefjorden. Selskapets regionale distribusjonsnett dekker ytterligere 14 kommuner, og total nettkapital ved utgangen av året var 5 961 mill. kroner. Selskapet er felleskontrollert. TAFJORD har en eierandel på 33,8 %, og øvrige aksjonærer er Tussa Kraft og Sogn og Fjordane Energi. I 2023 kjøpte selskapet også nettselskapet Tindra Nett, og dette selskapet ble innfusjonert den 3. januar 2024.

Linja er et rendyrket nettselskap, og hele virksomheten er derfor inntektsregulert av Reguleringsmyndigheten for energi (RME) basert på en effektivitetsjustert avkastningsmodell. Endringen i driftsresultatet fra 2023 til 2024 har blant annet sammenheng med en nedgang i avkastningsrenten (RME-renten) fra 8,36 % til 7,67 % og en økning av avkastningsgrunnlaget fra 4 947 mill. kr til 5 612 mill. kr. Effektivitetsfaktoren (DEA-effektivitet) i 2024 var 91,5 % mot 97,9 % i 2023.

Linja har gjennomført et omfattende investeringsprogram i 2024. Kjøpet av de omklassifiserte 132-kV anleggene fra Statnett var årets største enkeltinvestering. Utvidelse av Giskemo transformatorstasjon i Ålesund, spenningsoppgradering av 66/132 kV-nettet i ytre Nordfjord og oppgradering av transformatorstasjonene i Bryggja og Ørsta, har vært de største enkeltprosjektene. Prosjektet på Giskemo er den største enkeltinvesteringen i Linja sin historie. Det ble startet opp i 2021 og forventes ferdig i 2025.

TAFJORD sin andel av driftsresultatet i Linja ble 139 mill. kr, mot 145 mill. kr i 2023.

Resultatandeler tilknyttede selskaper

Inntektsført resultatandel fra Svelgen Kraft Holding AS ble i 2024 19 mill. kr, mot 28 mill. kr i 2023. De seks kraftverkene i Svelgen leverer i samme prisområde (NO3) som de heleide kraftverkene i TAFJORD, og opererer i de samme markedene. Produsert volum var 7 % lavere i 2024 enn året før.

Inntektsført resultatandel fra Wattn AS ble i 2024 0,3 mill. kr mot –5 mill. kr i 2023.

FoU og innovasjon

FoU-virksomheten i konsernet ivaretas i hovedsak gjennom bidrag til og engasjement i samarbeid med ulike bransje-organisasjoner som Fornybar Norge, Norsk Vannkraftsenter, Forskningscenteret HydroCen (FME), Møreforskning og SINTEF.

Innen energigjenvinning er det etablert et forskningsprosjekt i samarbeid med bioteknologiselskapet Hyperthermics AS for å undersøke muligheten for å bruke CO₂ fra røykgassen til å dyrke marine alger som senere kan inngå i forprodukter. TAFJORD er også partner i industrisamarbeidet KAN («Klimakur for Avfallsforbrenning i Norge»), som har som målsetting å bidra til økt informasjonsdeling og bedre løsninger rundt CCUS for avfallsbransjen. På energigjenvinningsområdet samarbeider TAFJORD ellers med NTNU, NMBU og Avfall Norge i REdu-prosjektet innen avfall og gjenvinning, og i prosjektet CircWtE Waste-to-Energy (WtE) and municipal solid waste (MSW) management systems in Circular Economy (CE) i regi av Sintef.

Virksomhetsområdet Kraftnett har i 2024 gjennomført forsknings og utviklingsaktiviteter tilsvarende 8 mill. kroner.

I forhold til de tilknyttede selskapene har Wattn investert betydelig midler de siste årene i å utvikle sin IT-plattform og tilhørende teknologiske løsninger i samarbeid med ulike partnere.

Økonomi og finans

Regnskap 2024

Konsernets driftsinntekter for 2024 ble 1 690 mill. kr, mot 1 797 mill. kr året før. Driftsresultat ble 523 mill. kr, som er 257 mill. kr lavere enn i 2023.

Den viktigste årsaken til reduksjon i årets driftsresultat er lavere resultat for virksomhetsområdet Fornybar. Driftsresultatet for dette segmentet er redusert med 239 mill. kr. Gevinst ved fusjonen med Linja bidrar til en positiv engangseffekt på 16 mill. kr. Til sammenligning var denne 55 mill. kr. i 2023. Virksomhetsområdet Telekom viser en økning på 3 mill. kr i driftsresultat. Energigjenvinning viser en økning på 36 mill. kr i forhold til året før. Driftsresultatet i 2023 var imidlertid preget av nedskrivning på totalt 38 mill. kr. Korrigert for nedskrivning var driftsresultatet dette året -3 mill. kr. Morselskapets driftsresultat for 2024 ble minus 34 mill. kr, som er 12 mill. kr svakere enn året før.

Netto finanskostnader ble 55 mill. kr, mot 19 mill. kr året før.

Konsernets resultat før skatt ble 468 mill. kr. Dette er en reduksjon på 293 mill. kr. i forhold til 2023.

Konsernets årsresultat ble 246 mill. kr, mot 401 mill. kr året før.

Konsernets skattekostnad

Skattekostnaden ble på 222 mill. kr, mot 360 mill. kr i 2023. Av dette utgjør grunnrenteskatten 127 mill. kr, mot 203 mill. kr året før.

Effektiv skattesats ble 47 % som er uendret fra 2023. For fornybarvirksomheten isolert var effektiv skattesats 55 % både i 2024 og 2023.

Investeringer

TAFJORD har investert 399 mill. kr i anlegg i 2024, mot 374 mill. kr året før. Dette er i hovedsak knyttet til nettanlegg for strøm samt infrastruktur for fiberbasert bredbånd.

Kontantstrøm, balanse- og kapitalforhold

Samlet netto kontantstrøm fra drift i konsernet var på 335 mill. kr i 2024, mot 265 mill. kr året før. Konsernets investeringsaktiviteter var på -370 mill. kr, mot -349 i 2023. Finansieringseffekter ga en netto kontantstrøm på 175 mill. kr, mot -287 mill. kr året før. Netto endring i likviditetsbeholdning i 2024 ble 140 mill. kr, mot -371 mill. kr i 2023.

Bokført egenkapitalandel utgjør 50 %. Det ligger betydelige skjulte merverdier i kraftverkene, og reell egenkapital er derfor vesentlig høyere enn bokført.

Netto rentebærende gjeld er på 1 882 mill. kr. ved utgangen av året, mot 1 658 mill. kr. i 2023. Av dette utgjør ansvarlige lån 470 mill. kr. De ansvarlige lånene har en restløpetid på 4-9 år, mens øvrige lån forfaller i perioden 2025-2030. Likviditetsbeholdningen utgjør 254 mill. kr. Likviditetsreserven består av bankbeholdninger og tilgjengelige trekkrettigheter i bank.

Netto balanseførte pensjonsmiddel utgjør 81 mill. kr, sammenlignet med en netto forpliktelse på 10 mill. kr i 2023.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Tafjord Kraft AS og konsernets resultat, eiendeler, gjeld og finansielle stilling.

Fortsatt drift

Etter styrets mening viser regnskapet et solid konsern med god underliggende inntjening. Årsregnskapet for 2024 er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Disponering av resultat – utbytte

Morselskapet Tafjord Kraft AS fikk i 2024 et overskudd etter skatt på kr 221 726 624. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Tafjord Kraft AS:

Utbytte	124 000 000	kr
Overført til fond for vurderingsforskjeller	61 488 672	kr
Overført til annen egenkapital	36 237 952	kr
Totalt disponert	221 726 624	kr

Styret vurderer årets utbytteutdeling som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets- og egenkapitalsituasjon. Utdelingen utgjør 60 % av majoritetens andel av konsolidert årsresultat (222 mill. kr) fratrukket den ekstraordinære gevinsten knyttet til fusjon av kraftnettvirksomheten. Utdelingen er i samsvar med selskapets utbyttepolitikk som ble revidert i nær dialog med eierne vinteren 2025.

Målsettingen for utbyttepolitikken er at selskapet skal ha en solid finansiell plattform som sikrer finansiell handlefrihet og forutsigbarhet for selskap og eiere, og som sikrer tilgang på rimelig finansiering i lånemarkedene gjennom at selskapet skal være i stand til å oppnå en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre. Følgende prinsippl legges til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 40 % og 70 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
 - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
 - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
 - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

For å skape forutsigbarhet for eierne skal selskapet i tredje kvartal hvert år rapportere på forventet utbytteutbetaling kommende år.

Eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av, og har forpliktet seg til, en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger anbefaling gitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven § 2-9 om redegjørelse om foretaksstyring. Konsernets risiko og internkontrollsystem baserer seg på COSO, et internasjonalt rammeverk for internkontroll.

TAFJORD sitt samfunnsansvar er basert på at vi på en god måte skal ivareta både økonomiske, miljømessige og sosiale hensyn når vi treffer våre beslutninger. Vi skal utvise åpenhet og samfunnsengasjement. Vi skal ha fokus på arbeidsmiljøet, etikk, korrupsjon og varsling av kritikkverdige forhold i konsernet.

TAFJORD er en betydelig samfunnsaktør og har et klart ansvar for det samfunnet vi lever i og av. Vi skal bidra til god utvikling og vekst i regionen. Vi skal bidra med vår kompetanse innen vår kjernevirksomhet til elever i grunnskolen og videregående skole i regionen. Vi skal bidra til høyere utdanning innen vår kjernevirksomhet. Vi har et sponsormandat som sikrer at vi støtter formål som etterlever verdier vi kan identifisere oss med, som underbygger konsernets profil, og bidrar til at konsernet når sine øvrige mål. Spesielt skal vi bidra til at barn og unge får et godt og variert tilbud innen idrett og kultur. TAFJORD bidrar til en rekke av FNs 17 bærekraftsmål. De mest relevante for TAFJORDs virksomhet er: Ren energi for alle (7), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Ansvarlig forbruk og produksjon (12), Stoppe klimaendringene (13), Liv på land (15) og Samarbeid for å nå målene (17). I «Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse», som inngår i årsrapporten, omtales konsernets prinsipper og praksis knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styret og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet, samt relasjonene til omverdenen, er også omtalt der.

Finansielle risikoforhold

Konsernet har som målsetning å optimalisere den langsiktige verdiskapningen for sine eiere. Finansiell risiko styres for å sikre forutsigbarhet i konsernets samlede resultater, men på en balansert måte slik at dette i minst mulig grad går på bekostning av den langsiktige verdiskapningen

Markedsrisiko

Konsernet er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet, nærmere bestemt i prisområde Midt-Norge (NO3). Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene normalt dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalsatt på kraftproduksjon på 67 %. Resterende kraftpriserisiko styres innenfor fastsatte rammer

ved finansielle kontrakter i det nordiske kraftmarkedet. Formålet med kraftprissikringen er å redusere sannsynligheten for ekstraordinært lave resultater etter skatt. Sikringshorisonten er normalt 2–3 år, men ved utgangen av året var ingen deler av produksjonen sikret mot endringer i områdeprisen i NO3 i 2025 eller senere. På grunn av et svært ilikvid marked for sikringseffektive kontrakter i NO3 vurderes kostnadene ved sikring som for høye.

For å utnytte konsernets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading med finansielle kraftderivater. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner ved årsslutt.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene. 34 % av kundemassen på fjernvarme har imidlertid flerårige fastpriskontrakter.

Energigjenvinningsvirksomheten har inngått avtaler som dekker 97 % av budsjettert avfallsvolum i 2025. Prisnivået på behandling av avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling og eksportmulighetene til spesielt det svenske markedet. Økning i CO₂-avgiften på forbrenning av avfall («Forbrenningsavgiften») i Norge i 2024 har svekket konkurranseevnen til norske leverandører og medført økt eksport. I Statsbudsjett for 2025 ble det vedtatt en mindre økning av CO₂-avgiften, men de langsiktige målsettingene om gradvis økning til 2 000 2020-kroner per tonn CO₂ frem mot 2030 ble opprettholdt.

Telekomvirksomheten er eksponert i forhold til framtidige markedsmessige, teknologiske og regulatoriske endringer.

Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko fordi kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader ellers er i NOK. Kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Usikret kontantstrøm i EUR valutaskikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategiene for kraftprissikring.

Kredittrisiko

Konsernet er eksponert mot kredittrisiko primært ved krafthandel, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide nordiske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motparteksponering.

Øvrige virksomheter er i begrenset grad eksponert for

kredittrisiko. I kraftnettvirksomheten inngår 82 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandørene slik at oppgjør er sikret gjennom bankgarantier. I energigjenvinningsvirksomheten er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper, mens telekomvirksomheten fakturerer de fleste kundene forskuddsvis. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av resterende kredittrisiko.

Likviditetsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt å kunne hente ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og trekkrettigheter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til likviditetsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider (3–5 år). Dette balanseres med en tilpasset profil på konsernets låneforfall og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktiv plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Målsatt kredittratingnivå er BBB eller bedre.

Renterisiko

Med en betydelig gjeldsportefølje er konsernet eksponert for stigende renter. Dette blir delvis utlignet gjennom renteeksponering med motsatt fortegn i innteksreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i fornybarvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Horisonten på kontantstrømsikring er fire år.

Arbeidsmiljø

TAFJORD arbeider kontinuerlig for et trygt arbeidsmiljø. Konsernet driver forebyggende arbeid hvor det settes søkelys på trivsel og nærvær gjennom medarbeiderengasjement, omsorg og respekt for hverandre, samt tilrettelegging for fysisk aktivitet og aktiv oppfølging av langtidssykmeldte. TAFJORD tilstreber et inkluderende arbeidsliv.

TAFJORD etterlever myndighetenes krav til helse, miljø og sikkerhet. Gjennom ansvarliggjøring av den enkelte og økt kunnskap, har konsernet fokus på tiltak som ivaretar person-sikkerheten. Konsernet gjennomfører et systematisk verne- og miljøarbeid for å fremme helse og velferd. Konsernet har avtale om bedriftshelsetjeneste. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende.

Konsernet (ekskl. Linja) hadde i 2024 fire skader, hvorav ingen som medførte fravær. Antall fraværsskader pr. million arbeidete timer siste tre år (H1-verdien, 36 mnd.) pr. 31.12.24 ble 4,5 mot 5,4 per utgangen av foregående år. TAFJORD har en nullvisjon når det gjelder skader, og det arbeides kontinuerlig og målrettet med forebyggende tiltak. Det er stort fokus på løpende rapportering av uønskede hendelser.

Sykefraværet (ekskl. Linja) i 2024 ble på 3,8 % som er en økning på 1,8 %-poeng fra 2023. Konsernet har som målsetting at sykefraværet ikke skal overstige 3,5 %. Det totale sykefraværet utgjorde 5,2 årsverk.

Likestilling og diskriminering

TAFJORD arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Med likestilling menes likeverd, like muligheter og like rettigheter. Likestilling forutsetter tilgjengelighet og tilrettelegging.

I «Likestillingsredegjørelsen», som inngår i årsrapporten, gis det en nærmere beskrivelse av hvordan den faktiske tilstanden i konsernets virksomheter er når det gjelder kjønnslikestilling, samt hvordan TAFJORD arbeider for å oppfylle aktivitetsplikten i Likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Det er valgt en felles konserntilnærming i dette arbeidet.

Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

TAFJORD har etiske retningslinjer for medarbeidere og leverandører, og utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. En egen redegjørelse offentliggjøres minst en gang per år.

Styrets redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i TAFJORD publiseres på tafjord.no

Ytre miljø

TAFJORD er et miljøbevisst konsern. Virksomheten i konsernet kan påvirke det ytre miljø gjennom aktiviteter i forbindelse med kraftutbygging, linjebygging, fornybarproduksjon og avfallsforbrenning.

Fornybarproduksjon medfører ikke forurensing, men kan ha uheldige lokale konsekvenser i forbindelse med uregelmessige vannstander/vannføringer eller ved lokale utslipp av olje fra tekniske komponenter. I 2024 er det ikke registrert vassdragsreguleringsmessige problemer eller annet som har påvirket

det ytre miljøet. Det er heller ikke registrert avvik ved behandling av avfall.

Bygging og drift av ledningsbundet infrastruktur gir lite eller ingen utslipp av miljø- eller klimamessig betydning, men kan i enkelte tilfeller påvirke det visuelle miljøet negativt.

TAFJORD har gjennom sin mangeårige utbygging av fjernvarme i Ålesund bidratt til fjerning av et betydelig antall oljefyringsanlegg, og dermed en bedre luftkvalitet i området. Energigjenvinningsvirksomheten hadde en energiutnyttelse på 77 % i 2024 og en energieffektivitet, R1-faktor, på 0,98.

Energigjenvinningsvirksomheten er i utslippstillatelsen fra Miljødirektoratet underlagt krav til utslippsmålinger med tilhørende rapportering. I 2024 er utslippsmålinger utført som foreskrevet. Virksomheten er miljøsertifisert etter standarden NS-EN ISO 9001:2015 kvalitet, NS-EN ISO 50001:2018 energiledelse og NS-EN ISO:2015 miljø.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

TAFJORD har tegnet styreansvarsforsikring som dekker morselskapet Tafjord Kraft og øvrige konsernselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet.

Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. januar og løper i 12 måneder.

Det bekreftes at selskapet har styreansvarsforsikring med bransjetypisk beløpsgrense tilpasset konsernets størrelse og omsetning.

Vesentlige forhold etter balansedagen

Tafjord Kraft har kjøpt samtlige aksjer i Ørskog Energi AS. Avtalen ble inngått i desember 2024, men med endelig gjennomføring først den 2. januar 2025. Selgerne var Ålesund og Fjord kommune, og kjøpesummen var 121 mill. kr. Verdiene i Ørskog Energi er i all hovedsak knyttet til en aksjepost på 36,5 % i Nordvest Nett AS, som har områdekonesjon for det lokale distribusjonsnettet i Vestnes og Haram kommune, samt deler av Ålesund, Fjord og Aukra kommune (tidligere Skodje, Ørskog, Stordal og Sandøy kommune). Selskapet har en nettkapital i underkant av 400 mill. kr, og vil bli regnskapsmessig konsolidert som et tilknyttet selskap fra og med kjøpstidspunktet.

For øvrig er styret ikke kjent med at det har inntruffet forhold etter årsskiftet som kan ha vesentlig betydning for det avlagte årsregnskapet.

Framtidsutsikter

TAFJORDs mål er å skape verdier for eiere og samfunn gjennom bærekraftig verdiskaping. Med over hundre års erfaring og en robust infrastruktur er selskapet godt posisjonert for å bidra til fremtidens digitale og fornybare samfunn.

Konsernet jobber kontinuerlig med forbedringer og søker å redusere sin miljøbelastning samtidig som de bidrar til FNs bærekraftsmål. Bærekraft er en integrert del av strategien, og selskapet arbeider med å etablere et rapporteringsrammeverk for å sikre oppfølging og gjennomføring av bærekraftsmålene.

TAFJORD spiller en viktig rolle i utviklingen av lokalsamfunn gjennom produksjon og distribusjon av strøm, energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og utbygging av fiberbasert bredbånd.

Fornybar

Vannkraft er kjernevirksomheten i konsernet, og effektiv drift og vedlikehold av kraftverkene er avgjørende. Samtlige kraftverk er oppgradert, og større revisjoner gjennomføres periodisk for å sikre optimal drift. I 2024 har blant annet Svelgen 4 vært gjennom en større revisjon. TAFJORD vektlegger en kompetent og velorganisert driftsorganisasjon som kan sikre både stabil drift og optimal tilgjengelighet på maskiner og utstyr.

Kraftmarkedet har normalisert seg etter utfordringene forårsaket av krigen i Ukraina, men kraftmarkedet forblir uforutsigbart. Analytikernes langsiktige prognoser for kraftpriser varierer sterkt, særlig i forhold til Nord-Norden, hvor etterspørsel etter kraft til hydrogenproduksjon og CO₂-fritt stål forventes å spille en viktig rolle på sikt. Samtidig ventes økt utvekslingskapasitet med Sør-Norden de kommende årene, noe som kan påvirke prisdynamikken i regionen. De fleste analyser forventer at prisdifferansene mellom områdene blir mindre i løpet av de kommende 5 til 10 årene, og dette vil øke verdien av selskapets produksjonskapasitet.

Markedet drives også av politiske føringer, hvor til dels motstridende målsettinger knyttet til blant annet energi, klima og miljø, industri, sikkerhet og verdiskaping skal balanseres. Energikommisjonens rapport (NOU 2023:3) forventer en betydelig økning i kraftforbruket for å nå klimamålene. De anbefaler minst 40 TWh ny fornybar kraftproduksjon innen 2030 for å møte den økte etterspørselen fra industri og transport.

Økt produksjon av uregulert kraft har allerede økt prisvolatiliteten og behovet for systemtjenester. Med sin fleksible vannkraftproduksjon har TAFJORD gode forutsetninger for å dra nytte av dette, og det arbeides kontinuerlig med å videreutvikle og kvalifisere kraftverkene for deltagelse i de ulike reservemarkene. Samtidig har TAFJORD fokus på å utvikle kompetanse og systemer som kan styrke verdiskaping gjennom mer optimal agering i de respektive markedene.

På kort sikt er markedssituasjonen i både Midt-Norge og resten av Nord-Norden preget av høy magasinfylling og tilhørende press på prisene. Dette forventes å prege markedet i 2025. For de kommende årene forventes et prisnivå mer på linje med nivået de sist tre årene, gitt relativt normalt med nedbør og tilsig.

TAFJORD har et todelt strategisk fokus innen Fornybar: å optimalisere den eksisterende anleggsporteføljen og samtidig identifisere og utvikle nye vekstmuligheter.

Kraftnett

Økt elektrifisering av transport og industri øker behovet for kapasitet i kraftnettet. Eksempler på dette er elektriske ferger, landstrøm til cruiseskip og kraftkrevende industriutvikling, blant annet knyttet til hydrogenproduksjon og oppdrettsnæringen.

For å lykkes med omstillingen, er et velfungerende kraftnett med riktig kvalitet og kapasitet til riktig kostnad essensielt. Samtidig kan ikke alle utfordringer løses med nye investeringer. Den raskeste veien til mer kapasitet er å sikre best mulig utnyttelse av eksisterende nett, samtidig som hensynet til forsyningssikkerhet ivaretas. Dette stiller krav til ny teknologi som både gir god kunnskap om sanntidsbelastning i nettet, men også legger til rette for fleksibel bruk.

Linja, som er felleskontrollert og eiet sammen med Tussa Kraft og Sogn og Fjordane Energi, er et av Norges største nettselskaper. Overtakelsen av Statnetts omklassifiserte distribusjonsnett i Møre og Romsdal, Trøndelag og Innlandet i 2024 har ytterligere styrket selskapets posisjon som en ledende aktør i regionen.

Fusjonen mellom Mørenett og Linja i 2023 la grunnlaget for et omfattende synergiprogram med konkrete tiltak for kostnadsreduksjoner over en treårsperiode. Gjennomføringen av programmet følger planen så langt.

Sammenslåingen gir solide forutsetninger for å realisere styrets ambisjon om å utvikle et proaktivt og konkurranse-dyktig selskap. Målet er å bidra til økt elektrifisering i regionen, samtidig som selskapet skal opprettholde en effektiv drift – minst på nivå med det nasjonale bransjesnittet over tid.

TAFJORD er motivert for videre konsolidering av nettbransjen på NordVestlandet, ettersom dette kan gi betydelige økonomiske fordeler for både kunder og eiere.

Energigjenvinning

TAFJORDs energigjenvinningsvirksomhet produserer over 130 GWh energi årlig ved å utnytte restavfall som ellers er vanskelig å gjenvinne. Teknologien sikrer en ressursutnyttelse nær 100 %, og bidrar til miljøbesparelser gjennom fjerning av tungmetaller og nedbrytning av skadelige molekyler. Økt bruk av fjernvarme er et effektivt og viktig tiltak for å avlaste strømmettet, og bidrar dessuten til å sikre oppvarming om kraftnettet skulle oppleve utfordringer.

Virksomheten har inntekter fra både energisalg og mottak av avfall, men møter økende konkurranse fra svenske anlegg, hvor avgiftsnivået er lavere. Den norske forbrenningsavgiften, som ble innført i 2022, har forverret konkurransesituasjonen betydelig. TAFJORD arbeider aktivt for å sikre bedre og mer forutsigbare rammevilkår for bransjen. Forbrenningsavgift og ny prismodell for fjernvarme er prioriterte områder i så måte. Den nylige endringen i energimerkeforskriften for bygninger som likestiller fjernvarme med bygningsinterne varmepumper i energimerkeordningen er positivt for fjernvarmen.

Parallelt arbeides det med å omstille driften ved blant annet å avpasse avfallsvolumet til fjernvarmebehovet. På lengre sikt utforskes alternative strategier som er bedre tilpasset det avgiftsregimet som eksisterer, og som regjeringen har varslet vil bli betydelig strammere fremover mot 2030. Analysene så langt viser blant annet at det kan være mulig å oppnå lønnsomhet gjennom å fase ut forbrenningskapasitet til fordel for varmepumpeteknologi. Styret har vurdert behovet for eventuelt å skrive ned de bokførte verdiene i virksomheten, men finner foreløpig ikke grunnlag for dette.

På lengre sikt forventes økt materialgjenvinning å redusere behovet for energigjenvinning. Likevel vil det alltid være avfallsfraksjoner som ikke lar seg gjenvinne på andre måter enn gjennom energiutnyttelse. TAFJORD vil derfor fortsatt håndtere betydelige volumer gjennom energigjenvinning også i fremtiden.

TAFJORD arbeider aktivt med å tilpasse seg denne utviklingen og legger vekt på å sikre en bærekraftig og fremtidsrettet virksomhet. Et sentralt aspekt i dette arbeidet er å håndtere det betydelige CO₂-fotavtrykket som følger av driften. I samarbeid med ulike partnere vurderes ulike løsninger som på sikt kan bidra til en reduksjon i klimagassutslippene.

Telekom

TAFJORD har sammen med andre nettselskaper bygget ut et regiondekkende fibernett, som gir stabil digital samhandling for privatpersoner og bedrifter. Telekomvirksomheten hadde en god utvikling i 2024, til tross for sterk konkurranse.

Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (NKOM) vurderer ny regulering av bredbåndsmarkedet. I en høringsanalyse fra mars 2024 ble TAFJORD utpekt som en aktør med sterk markedsstilling. Dette kan føre til krav om å åpne for grossisttilgang i fibernettet, noe som kan påvirke konkurransesituasjonen. NKOM har foreløpig ikke kommet med noen endelig avklaring. En tredje markedsanalyse ble sendt på høring 24.03.2025.

Økt digitalisering gir samtidig vekstmuligheter. Koronapandemien viste tydelig behovet for stabil bredbåndsinfrastruktur, og TAFJORD har en sterk markedsposisjon, solid infrastruktur og strategiske partnerskap for å møte fremtidige utfordringer – herunder også en eventuell ny markedsregulering.

Sikkerhetssituasjon

Vannkraftverk, kraftnett og telekominfrastruktur er kritisk infrastruktur og potensielle mål for cyberangrep og sabotasje. Den geopolitiske situasjonen har ført til at TAFJORD har styrket sitt fokus på sikring og beredskap. I tett samarbeid med nasjonale myndigheter arbeider TAFJORD kontinuerlig med å styrke IT-sikkerheten og videreutvikle beredskapsorganisasjonen, herunder gjennom regelmessig øving.

Oppsummert

Bærekraft, digitalisering og grønn omstilling er globale megatrender som preger vår tid. Styret mener TAFJORD er godt posisjonert for å være en del av løsningen på de utfordringene samfunnet står overfor. Verdien av konsernets evigvarende og regulerbare ressurser innen fornybar forventes å stige på sikt.

Gitt ressursituasjonen og markedsutsiktene ved utgangen av første kvartal forventes det et resultat inneværende år på nivå med 2024.

Resultatbidraget fra fornybarvirksomheten blir betydelig svakere i 2025 sammenlignet med 2024, men dette utlignes

i stor grad av ekstraordinære forhold i kraftnettvirksomheten, hvor fusjonen mellom Mørenett og Linja tilbake i 2023 medfører at det fusjonerte selskapet blir tildelt en engangskompensasjon («Harmoniinntekt») fra RME i 2025. Harmoniinntekten utgjør et betydelig beløp, og inntektsføres i sin helhet i 2025.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til vurderingen av framtidige forhold.

Ålesund, 23. april 2024

Styret i Tafjord Kraft AS



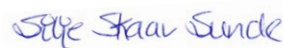
Anne Breiby
styrets leder



Arne Andreas Riisnes
styrets nestleder



Harald Tom Nesvik
styremedlem



Silje Skaar Sunde
styremedlem



Nils Arne Bakke
styremedlem



Per Ove Hjelme
styremedlem



Magnus B. Erdal
styremedlem



Erik Espeset
daglig leder

REGNSKAP OG FINANS

03

- 43 Resultatregnskap
- 44 Balanse eiendeler
- 45 Balanse, egenkapital og gjeld
- 47 Kontantstrømoppstilling
- 48 Noter
- 83 Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen
- 84 Revisjonsberetning
- 88 Samfunnsregnskap



RESULTATREGNSKAP

TAFJORD konsernet

Tafjord Kraft AS

2023	2024	Alle tall i 1 000 kroner	Note	2024	2023
890 042	691 813	Inntekter fra energisalg	2		
388 436	523 273	Inntekter fra kraftoverføring			
147 491	158 270	Inntekter fra energigjenvinning			
258 402	266 976	Inntekter telekom			
112 990	49 169	Annen driftsinntekt		54 871	49 474
1 797 361	1 689 501	Sum inntekter	3/4	54 871	49 474
241 278	251 927	Energikjøp/varekost	2		
70 966	168 791	Overføringskostnader			
199 772	221 816	Lønns- og personalkostnad	5/17	37 460	36 100
206 680	222 364	Avskrivning på varige driftsmidler	7/8/9/10	6 575	5 681
38 430	0	Nedskrivning av varige driftsmidler	7/8/9/10		
35 685	41 953	Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		104	104
6 073	0	Høyprisbidrag			
218 805	260 111	Annen driftskostnad	5	44 486	29 192
1 017 688	1 166 962	Sum driftskostnader		88 624	71 077
779 673	522 539	Driftsresultat	3	-33 753	-21 602
22 875	19 254	Resultat fra investering i datterselskap/TS	12/13/14	227 581	328 577
		Renteinntekt fra foretak i samme konsern	19	44 042	45 395
35 366	27 301	Annen finansinntekt	26	17 123	57 375
3 014	89	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	16	89	3 014
		Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 112	6 420
73 964	101 353	Annen finanskostnad	24	34 937	23 155
-18 738	-54 886	Netto finansposter		249 609	398 757
760 934	467 653	Ordinært resultat før skattekostnad		215 856	377 155
360 280	221 767	Skattekostnad på ordinært resultat	6	-5 870	-972
400 654	245 886	Ordinært resultat		221 727	378 127
400 654	245 886	Årsresultat		221 727	378 127
378 127	221 727	Majoritetsandel			
22 527	24 159	Minoritetsandel			
		Overføringer			
		Fond for vurderingsforskjeller	22	61 489	139 866
		Foreslått utbytte	22/23	124 000	176 000
		Annen egenkapital	22	36 238	62 261
		Sum overføringer		221 727	378 127

BALANSE EIENDELER

TAFJORD konsernet

Tafjord Kraft AS

2023	2024	Alle tall i 1 000 kroner	Note	2024	2023
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
		Utsatt skattefordel	6	0	2 433
76 000	74 346	Goodwill	9		
9 777	11 901	Lisenser og programvare	7/9	2 958	3 433
85 777	86 247	Sum immaterielle eiendeler		2 958	5 866
Varige driftsmidler					
28 909	40 145	Tomter	8/10	742	742
762 488	744 820	Kraftstasjoner og reguleringsanlegg	10		
365 243	344 337	Forbrennings- og fjernvarmeanlegg	10		
161 023	155 694	Bygninger	8/10	68 928	72 100
134 023	115 515	Anlegg under arbeid	8/10	769	1 409
1 612 810	1 881 106	Nettanlegg	10		
860 479	859 311	Telefiber, maskin og øvrig driftsløsøre	8/10	9 493	10 178
3 924 976	4 140 928	Sum varige driftsmidler		79 933	84 429
Finansielle anleggsmidler					
		Investeringer i datterselskap	1/11/12	1 365 627	1 239 595
		Lån til foretak i samme konsern	15/19	700 000	745 000
		Investeringer i felleskontrollert selskap	1/11/13	778 312	728 619
668 524	656 866	Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	157 560	154 198
237 435	237 435	Lån til tilknyttet selskap	15		
63 179	52 508	Investeringer i aksjer og andeler	16	26 147	25 262
14 962	17 053	Andre langsiktige fordringer	15	6 733	5 138
2 040	85 572	Pensjonsmidler	17	15 646	412
986 140	1 049 434	Sum finansielle anleggsmidler		3 050 026	2 898 224
4 996 893	5 276 609	Sum anleggsmidler		3 132 917	2 988 519
Omløpsmidler					
19 840	20 859	Varer	1/18		
Fordringer					
129 445	138 635	Kundefordringer	19	10 162	13 934
189 633	92 416	Andre fordringer	19	198 310	289 314
319 078	231 051	Sum fordringer		208 472	303 247
149 156	289 128	Bankinnskudd, kontanter og lignende	20/21	132 915	30 212
488 074	541 038	Sum omløpsmidler		341 387	333 460
5 484 967	5 817 647	Sum eiendeler		3 474 304	3 321 979

BALANSE, EGENKAPITAL OG GJELD

TAFJORD konsernet

Tafjord Kraft AS

2023	2024	Alle tall i 1 000 kroner	Note	2024	2023
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
400 000	400 000	Aksjekapital	22/23	400 000	400 000
111 244	111 244	Overkurs	22/23	111 244	111 244
511 244	511 244	Sum innskutt egenkapital		511 244	511 244
Opptjent egenkapital					
		Fond for vurderingsforskjeller	22	980 878	874 532
1 881 095	2 032 109	Annen egenkapital (majoritetsandel)	22/23	1 050 770	1 006 102
335 838	335 188	Minoritetsinteresser	22/23		
2 216 932	2 367 297	Sum opptjent egenkapital		2 031 648	1 880 634
2 728 176	2 878 541	Sum egenkapital	1	2 542 892	2 391 878
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
12 376	4 926	Pensjonsforpliktelser	17		
166 008	218 710	Utsatt skatt	6	875	
178 385	223 636	Sum avsetning for forpliktelser		875	0
Annen langsiktig gjeld					
1 258 350	1 652 492	Gjeld til kredittinstitusjoner	24	250 000	50 000
470 000	470 000	Ansvarlig lånekapital	24	470 000	470 000
14 004	13 337	Øvrig langsiktig gjeld	24		
1 742 354	2 135 830	Sum annen langsiktig gjeld		720 000	520 000
Kortsiktig gjeld					
104 267	93 078	Leverandørgjeld	19	7 522	5 985
338 424	188 702	Betalbar skatt	6	0	0
116 074	85 139	Skyldige offentlige avgifter		2 556	2 606
179 381	137 720	Utbytte/konsernbidrag	22	124 000	176 000
97 906	75 000	Annen kortsiktig gjeld	19	76 458	225 509
836 051	579 640	Sum kortsiktig gjeld		210 536	410 101
2 756 791	2 939 106	Sum gjeld		931 412	930 101
5 484 967	5 817 647	Sum egenkapital og gjeld		3 474 304	3 321 979

Ålesund, 23. april 2024

Styret i Tafjord Kraft AS



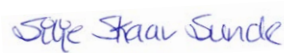
Anne Breiby
styrets leder



Arne Andreas Riisnes
styrets nestleder



Harald Tom Nesvik
styremedlem



Silje Skaar Sunde
styremedlem



Nils Arne Bakke
styremedlem



Per Ove Hjelme
styremedlem



Magnus B. Erdal
styremedlem



Erik Espeset
daglig leder

Kontantstrømpoppstilling

TAFJORD konsernet

Tafjord Kraft AS

2023	2024	Alle tall i 1 000 kroner	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
760 934	467 653	Resultat før skattekostnad		215 856	377 155
-405 824	-336 974	Årets betalte skatt		0	0
-365	-535	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-42
-57 134	-15 867	Tap/gevinst ved salg av aksjer/virksomhet		-15 867	-57 134
206 680	222 364	Ordinære avskrivninger		6 575	5 681
38 430	0	Nedskrivning driftsmidler			
-86 882	-21 398	Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		5 308	-786
-25 762	-27 120	Forskjell kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling pensjonsordning		-4 426	-4 832
-22 875	-19 254	Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode		-227 581	-328 577
3 014	89	Nedskrivning finansielle anleggsmidler		89	3 014
-145 377	65 727	Endring i andre tidsavgrensningsposter		1 718	-4 517
264 840	334 684	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-18 329	-10 037
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
-8 938	-4 867	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler			
1 524	5 178	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	299
-366 389	-393 731	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 603	-9 236
34 000	34 000	Innbetaling av utbytte/tilbakebetaling av kapital		34 119	46 716
-5 478	-8 529	Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		-118 595	-85 867
-4 193	-2 091	Endring i andre investeringer/utlån		52 077	149 090
-349 475	-370 040	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-34 002	101 002
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
676 000	695 294	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld			
-813 897	-327 450	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		200 000	-250 000
-644	-667	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld (leasing)			
		Endring konsernkontoordning		-135 066	-315 991
26 718	16 932	Inn-/utbetalinger av egenkapital			
-174 884	-208 781	Utbetalinger av utbytte		-176 000	-130 000
		Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte		266 099	233 129
-286 708	175 328	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		155 034	-462 862
-371 343	139 972	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		102 702	-371 897
520 499	149 156	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		30 212	402 109
149 156	289 128	Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	1	132 915	30 212

Note 1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for TAFJORD består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende i Norge pr. 31. desember 2024.

Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

Usikkerhet i estimater

Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimater ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn når faktiske tall ikke er tilgjengelige.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balanse-dagen, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted et verdifall som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet til virkelig verdi. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig lån balanseføres til pålydende beløp.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

Inntektsføring

Inntekt for salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Salg av tjenester resultatføres i perioden tjenesten utføres. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring. Identifiseres tap på prosjekt, foretas avsetning for det estimerte tapet i sin helhet.

Inntekter fra energisalg

Inntekter fra energisalg knytter seg til inntekter fra produksjon og salg av kraft. Inntektsføring av energisalg skjer løpende i

henhold til produsert og levert volum til kunder og kraftbørsen. Inntekter fra energisalg består av realiserter inntekter fra fysisk kraftleveranse, finansiell kraft- og valutahandel, samt salg av opprinnelsesgarantier og elsertifikat. Inntekter knyttet til opprinnelsesgarantier inntektsføres i takt med levering. Resultat fra handelsporteføljer presenteres netto, mens kjøp og salg av fysisk kraft fra kraftbørsen presenteres brutto.

Inntekter fra kraftoverføring

Inntekter fra kraftoverføring er underlagt inntektsramme-regulering fra Reguleringsmyndigheten for energi (RME). RME fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntektsrammen skal gi dekning for netteier sine faktiske kostnader, og en rimelig avkastning på investert kapital. Forskjellen mellom inntektsrammen og inntektsførte tariffinntekter utgjør mer- eller mindreinntekt. Akkumulert mer-/ mindreinntekt renteberegnes iht. rentesats og prinsipper fastsatt av RME, og regnskapsføres som gjeld/ fordring mot nettkundene. Flaskehalsinntekter til Statnett oppstår når kraft overføres mellom område med ulik kraftpris. Dette er inntekter som føres videre til Statnett sine kunder gjennom redusert tariff, og skal i neste omgang bidra til å holde nede nettleiekostnaden for sluttbrukerne av strømnettet.

Inntekter fra energigjenvinning

Inntekter fra energigjenvinning består i hovedsak av inntekter fra avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og privatkunder samt kraftsalg. Avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og kraftsalg faktureres månedlig. Fjernvarme til privatkunder faktureres kvartalsvis. Inntekter fra energigjenvinning periodiseres pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

Inntekter fra telekom

Inntekter fra telekom gjelder salg av telekomrelaterte produkter/tjenester til privat- og bedriftsmarkedet. Produktene blir forskuddsfakturert pr. måned, kvartal og halvår. Inntektene periodiseres lineært pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

Energikjøp/Varekost

TAFJORD dekker sine fysiske leveringsforpliktelser for energisalg gjennom kjøp av kraft i det nordiske spotmarkedet. Deler av volumet er prissikret gjennom finansielle kraftkontrakter.

Regnskapsføring av realisert gevinst eller tap knyttet til kraftkontrakter som sikrer kjøp blir i resultatregnskapet klassifisert som kraftkjøp eller kraftkjøpsreduksjon.

Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Erstatninger/konsesjonskraft

Det ytes ulempeerstatninger og vederlag for bruksrett til vannfall og grunn i form av engangserstatninger, årlige erstatninger og konsesjonskraft. Engangserstatninger aktiveres på anlegg og avskrives over anleggets levetid. Årlige erstatninger kostnadsføres som annen driftskostnad i resultatregnskapet, mens uttak av tilkjent konsesjonskraft inngår i inntekter fra energisalg.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Anskaffelseskost som overstiger andel av selskapets bokførte egenkapital regnskapsføres som merverdi. Merverdier henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte, og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt ved eierskap eller kontroll over mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS, direkte eller indirekte, har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden i morselskapet.

Morselskapets inntekt fra investering i datterselskap og tilknyttede selskap er basert på resultat etter skatt. I konsernregnskapet konsolideres datterselskap, mens tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden.

Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Med felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll menes virksomhet der TAFJORD, direkte eller indirekte, sammen med ett eller flere andre selskaper, i fellesskap kontrollerer virksomheten.

Felleskontrollert selskap regnskapsføres i morselskapet etter egenkapitalmetoden. I konsernregnskapet konsolideres andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader brutto.

Virksomheter under felles kontroll konsolideres brutto både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. For andeler i kraftproduserende selskap, er andel av produsert kraft som etter samarbeidsavtale tas ut fra felleskontrollert virksomhet og videregives av selskapet, inkludert som del av inntekter fra energisalg.

Immaterielle eiendeler

Konsernet har balanseført goodwill knyttet til ulike oppkjøp de siste årene. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres normalt løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Kostpris for kjøpte driftsmidler er anskaffelseskost. Kostpris for egentilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Anleggsbidrag som skal hel- eller delfinansiere selskapets anlegg, er ført til fradrag fra tilhørende varige driftsmiddel.

Leieavtaler

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leieavtale.

Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TAFJORD i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll

til eierskapet blir klassifisert som finansiell leieavtale. Driftsmidler finansiert ved finansiell leieavtale er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler og avskrives over leieperioden. Forpliktelse knyttet til leieavtalen er oppført som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden. Mindre endringer i leiebeløp etter avtaleinngåelse, som følge av endret omfang eller pris, kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Leieavtaler hvor risiko og avkastning knyttet til eierskapet fortsatt ligger hos utleier klassifiseres som operasjonell leieavtale. Operasjonell leie kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leiebeløp.

Vedlikehold

Periodisk vedlikehold aktiveres og avskrives over perioden fram til neste tilsvarende vedlikehold forventes gjennomført.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Påkostninger som øker driftsmidlets framtidige inntjening, aktiveres og avskrives over forventet levetid. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Ved endret avskrivningstid anvendes knekkpunkt-løsning. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Varelager

Varelageret er oppført til kostpris, redusert for ukurans. Også beholdning av usolgte elsertifikat utstedt på egne kraftverk presenteres som varelager i balansen. Usolgte elsertifikat vurderes til markedsverdi pr. 31.12.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Konsernkontoavtale

Det foreligger konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskaper i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens de heleide datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Tafjord Kraft AS presenterer mellomværende mot bank som bankinnskudd

eller kassekredittgjeld. Mellomværende innad i konsernkontosystemet presenteres som mellomværende mellom konsernselskap. Konsernkonto innehaver og underkonto innehavere er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Egenkapital

Konsernets egenkapital består av aksjekapital, overkurs, minoritetsinteresser og annen egenkapital. Egenkapitalen i morselskapet Tafjord Kraft AS består i tillegg av fond for vurderingsforskjeller.

Fond for vurderingsforskjeller

Positiv differanse mellom balanseført verdi på investeringer i datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap vurdert etter egenkapitalmetoden og tilsvarende verdi etter historisk kostmetode, tillegges fond for vurderingsforskjeller. Fondet er bundet egenkapital.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Ytelsesordning

Ytelsesordning er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes sluttlønn. Ansatte som ikke har full opptjening vil få sin pensjon redusert forholdsmessig. Full opptjeningstid i den offentlige ytelsesordningen er 30 år.

Årets netto pensjonskostnader i ytelsesordningen inngår i posten lønns- og personalkostnad i resultatregnskapet, og består av summen av årets pensjonsopptjening, effekt av planendring og nettorente på pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser (utover Folketrygdens ytelser) som den ansatte har opptjent pr. 31.12, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsforpliktelser, mens eventuelle netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Pensjonsforpliktelsene er beregnet med utgangspunkt i anbefalinger fra Norsk Regnskapsstiftelse og tilfredsstillende kravene i IAS 19 blant annet når det gjelder diskonteringsrente, forventet avkastning, forventet lønnsvekst og G regulering. Det benyttes ikke korridorløsning. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endring i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart. Beregningene er utført av kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Spesifikasjon av pensjonskostnad og forpliktelser er vist i note 17.

Konsernet lukket gjeldende ytelsesordninger for nye medlemmer fra 1. januar 2017. Aktive medlemmer i ordningen består pr. 31.12 av ansatte født før 1963. Ansatte født i 1963 eller senere har gått over til innskuddsordning, men viderefører sine opptjente rettigheter i ytelsesordningen gjennom en oppsatt rett.

Innskuddsordning

Innskudd er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansattes ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Bidrag til den innskuddsbaserte pensjonsordningen kostnadsføres som lønn når de påløper.

Innskuddssatsene er 6 % av lønn mellom 0 og 7,1 G og 18 % for lønn mellom 7,1 G og 12 G for Tafjord Kraft AS, datterselskap, samt Linja AS. For tidligere ansatte i Mørenett AS (lukket ordning) er satsen 22,9 % for lønn mellom 7,1 og 12 G.

Utsatt skatt og skattekostnad

TAFJORD er underlagt fire forskjellige skattetyper. Det er alminnelig skatt på overskudd, naturressursskatt, grunnrenteskatt og eiendomsskatt.

Overskuddsskatt

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordel vil kunne utnyttes. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

Naturressursskatt

Vannkraftverk med merkeytelse over 10.000 kVA er pålagt naturressursskatt med 1,1 øre pr. kWh til kommunen og 0,2 øre til fylkeskommunen, totalt 1,3 øre pr. kWh. Grunnlaget for naturressursskatten er gjennomsnittlig kraftproduksjon de siste 7 år. Naturressursskatten blir samordnet med overskuddsskatten, hvor naturressursskatt som overstiger overskuddsskatt er en forskuddsbetalt skatt som framføres med rentegodtgjørelse.

Grunnrenteskatt

Grunnrente er et eget skattefundament, og skatt på grunnrente skal beregnes og behandles for hvert enkelt vannkraftverk med merkeytelse over 10 000 kVA. Denne skatten kommer i tillegg til alminnelig skatt på overskudd.

Grunnrenteskatten utgjør 57,7 % av netto grunnrenteinntekt ved det enkelte kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre eide kraftverk. Eventuell overskytende grunnrenteinntekt refunderes.

Midlertidige forskjeller vedrørende driftsmidler og pensjonsforpliktelse i kraftproduksjonen inngår i grunnlaget for beregning av utsatt skatt-/skattefordel. Grunnrenteskatt på midlertidige forskjeller blir balanseført for kraftverk som er i skatteposisjon eller vil komme i skatteposisjon innen 10 år. Ved beregningen benyttes nominell skattesats.

Eiendomsskatt

Eiendomsskatten er en overskuddsuavhengig skatt. For vannkraftverk blir grunnlaget for eiendomsskatten fastsatt i forbindelse med skatteligningen. Øvrige eiendommer og anlegg blir verdsatt gjennom eiendomsskattetakst. Eiendomsskatten utgjør inntil 0,7% av grunnlaget. Eiendomsskatten presenteres som en driftskostnad.

Sikring

Finansiell handel i kraft- og valutakontrakter

Finansielle kraftkontrakter i produksjonsporteføljen og valutakontrakter behandles regnskapsmessig som kontantstrømsikring. Dette innebærer at gevinster eller tap knyttet til de finansielle kontraktene resultatføres samtidig med underliggende kraftsalg. Urealiserte verdiendringer knyttet til fremtidige kraftleveranser regnskapsføres ikke.

Tradingporteføljen regnskapsføres i henhold til porteføljeprinsippet til laveste verdis prinsipp.

Se for øvrig omtale av de ulike porteføljene i note 2 Krafthandel.

Rentebytteavtaler

Selskapet har inngått rentebytteavtaler. Disse behandles regnskapsmessig som sikring. Urealiserte verdiendringer regnskapsføres ikke.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Note 2 Krafthandel

Regnskapsmessig behandling av kraftkontrakter

TAFJORD har gjennom Tafjord Kraftproduksjon AS normalt to kontraktporteføljer – Produksjon og Trading. Målet for produksjonsporteføljen er å avdempe virkningen av særlig negative prissvingninger i kraftmarkedet, samt å oppnå høyest mulig avkastning ved ønsket risiko. For tradingporteføljen er målet høyest mulig avkastning innenfor definerte risikorammer.

Krafthandelen består av kjøp og salg i spotmarkedet i kombinasjon med sikring gjennom finansielle kontrakter. I den finansielle handelen benyttes både standardiserte terminkontrakter med den nordiske kraftbørsen Nasdaq som motpart og bilaterale kontrakter.

Produksjonsporteføljen er en ren sikringsportefølje og har 2–3 års horisont. Verdsetting av denne er utfra porteføljeprinsippet hvor kontraktsmassen vurderes mot produksjonskost. I den grad det samlet fremkommer urealisert tap kostnadsføres dette. Pr. 31.12.2024 har selskapet ingen kontrakter i produksjonsporteføljen.

Tradingporteføljen vurderes mot markedspriser og verdsettes samlet etter laveste verdis prinsipp på balansetidspunktet. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner pr. 31.12.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

I tillegg kommer årlige konsesjonskraftforpliktelser med 94,6 GWh.

Etter vurdering av konsernets kjøps- og salgskontrakter, samt egen produksjon, har en ikke funnet det nødvendig å foreta noen tapsavsetninger. I overnevnte vurdering er selvkost (konsesjonskraftpris for år 2024) for egenproduksjon lagt til grunn. Kontraktspriser og Nasdaq's noterte markedspriser pr. 31.12 er lagt til grunn for kontrakter og usolgt overskuddsvolum.

Spesielle kraftleveringsforpliktelser

Konsernet har forpliktelse til å levere 88 GWh konsesjonskraft årlig til kommuner knyttet til kraftutbygging i Tafjord-vassdraget. Videre har konsernet som deleier i Øvre Otta-vassdraget, årlige konsesjonskraftforpliktelser på i størrelsesorden 6,6 GWh til Skjåk kommune. Levering skjer til gjeldende konsesjonskraftpris.

Med unntak av to mindre småkraftverk, har konsernet evigvarende fallrettigheter for alle kraftverkene. Det samme gjelder for de deleide kraftverkene i Øvre Otta, Grytten og Svelgen Kraft.

Magasinbeholdninger

Det foretas ingen balanseføring av magasinbeholdninger. Vannbeholdningen ved årets slutt vil imidlertid ha betydning for fremtidig produksjonsevne og dermed for fremtidige salgsinntekter eller kraftkjøpskostnader.

TAFJORD sin magasinbeholdning viser følgende utvikling:

	2024	2023	2022	2021	2020
Vannbeholdning i GWh pr. 31.12	637	562	483	493	523
Magasinfylling i prosent	76 %	67 %	58 %	59 %	62 %
Årets produksjon i GWh	1 228	1 281	1 559	1300	1 475

Note 3 Segmentinformasjon

Konsernets virksomhet (TAFJORD) er organisert i ulike datterselskaper, samt felleskontrollert virksomhet som egen økonomisk enhet. For nevnte selskaper foreligger det adskilt finansiell informasjon om forretningsvirksomheten, og som ledelsen følger opp.

Inndeling av konsernet i driftssegmenter omfatter i hovedsak følgende segment:

1. Fornybar dekker all energiproduksjon og krafthandel knyttet til vannkraft.
2. Energigjenvinning omfatter gjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme.
3. Telekom omfatter fiberinfrastruktur, samt markedsføring og salg av bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.
4. Kraftnett omfatter distribusjon av strøm i 20 kommuner fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Ålesund kommune på Sunnmøre i nord.
5. Støttefunksjoner omfatter konsernledelse og felles stabstjenester til datterselskap, samt enkelttjenester til det felleskontrollerte selskapet Linja.
6. Fusjon kraftnett er regnskapsmessig gevinst tilført driftsresultatet, knyttet til fusjon mellom Mørenett og Linja.

Året 2024

<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>	TAFJORD	Fornybar	Energi- gjenvinning	Telekom	Kraftnett	Støtte- funksjoner	Fusjon Kraftnett
Driftsinntekter	1 640 332	688 705	166 740	266 976	537 845	0	0
Andre driftsinntekter	49 169	4 584	5 596	6 185	15 480	54 871	15 867
Totale driftsinntekter	1 689 501	693 289	172 337	273 161	553 326	54 871	15 867
EBITDA	744 904	390 593	36 076	115 602	213 944	-27 178	15 867
Av-/nedskrivninger	222 364	43 997	41 339	55 468	74 602	6 575	0
Driftsresultat	522 539	346 596	-5 263	60 134	139 342	-33 753	15 867
Grunnrenteskatt	126 525	126 525					
22 % nominell skatt	111 552	76 251	-1 158	13 229	30 655	-7 426	
Skattejustert driftsresultat	284 462	143 820	-4 105	46 904	108 686	-26 327	
Investeringer*	398 598	28 336	13 036	48 758	306 864	1 603	
Sysselsatt kapital	4 760 717	1 181 574	531 047	653 934	2 107 824	3 129 978	

*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

Året 2023

<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>	TAFJORD	Fornybar	Energi- gjenvinning	Telekom	Kraftnett	Støtte- funksjoner	Fusjon Kraftnett
Driftsinntekter	1 684 371	885 569	151 663	258 402	404 543	0	0
Andre driftsinntekter	112 990	4 329	3 655	6 369	41 556	49 474	54 986
Totale driftsinntekter	1 797 361	889 897	155 318	264 772	446 099	49 474	54 986
EBITDA	1 024 782	630 169	37 076	108 377	210 096	-15 921	54 986
Av-/nedskrivninger	245 110	44 308	77 909	51 495	65 301	5 681	0
Driftsresultat	779 673	585 862	-40 833	56 882	144 794	-21 602	54 986
Grunnrenteskatt	205 177	205 177					
22 % nominell skatt	159 522	128 890	-8 983	12 514	31 855	-4 752	
Skattejustert driftsresultat	414 974	251 795	-31 850	44 368	112 939	-16 850	
Investeringer*	373 804	18 097	74 169	71 254	201 048	9 236	
Sysselsatt kapital	4 385 917	1 157 095	478 990	665 914	1 914 869	2 881 666	

*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

Note 4

Nærstående parter (morselskap og konsern)

Tafjord Kraft AS yter stabstjenester til datterselskaper. Videre yter selskapet enkelte tjenester til det felleskontrollerte selskapet Linja AS (33,8 % eierandel), samt utleie av lokaler til det tilknyttede selskapet Wattn (35,5 %)

Tafjord Kraft AS kjøper videre enkelte varer/tjenester fra sine datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap, jf. oversikten nedenfor. Alle transaksjoner med nærstående parter er basert på markedsmessige vilkår og prinsippet om armlengdes avstand.

Morselskap	Datterselskap	Felleskontroll	Tilknyttet
<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>			
Salg av tjenester	44 724	3 234	1 031
Kjøp av varer	509	518	581
Kjøp av tjenester	4 415		

Som nærstående part anses også Ålesund kommune, Fjord kommune og Eviny AS som følge av eierposisjoner i Tafjord Kraft. Transaksjoner mot disse gjelder kjøp og salg av ordinære tjenester knyttet til de ulike virksomhetsområdene i TAFJORD, samt kommunale avgifter. Alle transaksjoner skjer til markedspris.

Note 5

Lønns- og personalkostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse revisor

		TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
	Note	2024	2023	2024	2023
<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>					
Lønninger		196 053	164 127	26 230	25 676
Arbeidsgiveravgift		32 843	32 264	4 961	4 971
Pensjonskostnader	17	17 509	15 661	2 348	2 213
Aktiverte personalkostnader		-36 097	-18 424		
Andre lønns- og personalkostnader		11 509	6 144	3 921	3 241
Lønns- og personalkostnad		221 816	199 772	37 460	36 100
Gjennomsnittlig antall årsverk		233	234	28	26

Ytelser til ledende ansatte	Lønn	Pensjon	Annen godtgjørelse
Erik Espeset – konsernsjef og daglig leder Tafjord Kraft AS	2 713	769	9
Stig Falling – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS jan-mars	407	0	4
Christian Solevågseide – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS fra april	1 047	143	6
Irene Vik – daglig leder Tafjord Kraftvarme AS	1 627	179	8
Harald Nøstdahl – daglig leder Tafjord Connect AS	1 783	346	8
Terje Søvikhagen – økonomi- og finansdirektør Tafjord Kraft AS	1 688	160	8
Kari Løken – kommunikasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 203	217	8
MayBrit Tømmervik – organisasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 446	323	8
Anders Teigen Hole – sjef digitalisering og IT Tafjord Kraft AS	1 247	118	8

Konsernsjefen er ansatt på fastlønn og har ingen bonus- eller opsjonsordning. Ansettelsesavtalen med konsernsjef inneholder bestemmelser som innebærer mulighet for fratredelse ved fylte 62 år. Ved fratredelse vil pensjonsbestemmelser som gir kompensasjon for 66 % av lønn gjelde frem til fylte 67 år, fra hvilket tidspunkt ordinær pensjonsordning gjøres gjeldende.

Også tidligere daglig leder i Tafjord Kraftproduksjon kunne velge å ta ut førtidspensjon ved fylte 62 år. Han valgte i 2024 å benytte seg av dette. Førtidspensjon er satt til 66 % av lønn fram til 67 år.

Ingen ledende ansatte har lån i TAFJORD konsernet. Øvrige ansatte har lån som beløper seg til 0,1 mill. kr. Lånemassen er knyttet til ansattes boligbygging i Tafjord og er rente og avdragsfritt. Alle lånene er sikret ved pant i fast eiendom.

Ytelser til styremedlemmer	Honorar	Annen godtgjørelse
Anne Breiby styrets leder	229	0
Ketil Konglevoll styremedlem til 22.05	57	0
Arne Andreas Riisnes styremedlem fra 22.05	80	0
Nils Arne Bakke styremedlem	137	0
Per Arne Bjørge styremedlem til 22.05	57	0
Harald Tom Nesvik styremedlem fra 22.05	80	0
Olav Osvoll styremedlem til 22.05	57	0
Silje Skaar Sunde styremedlem fra 22.05	80	0
Magnus Erdal styremedlem ansattvalgt	137	0
Per Ove Hjelme styremedlem ansattvalgt	137	0

Honorar til styremedlemmer som representerer eier Eviny, tilfaller arbeidsgiver.

Ytelser til medlemmer valgkomite	Honorar	Annen godtgjørelse
Wenche Kjerstad	11	0
Øystein Tvedt	18	0
Anne Marit Steen	10	0

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
Revisor	2024	2023	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 112	1 246	365	342
Andre attestasjonstjenester	104	72	0	0
Skatterådgivning	134	20	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	1 127	584	0	24
SUM ekskl. MVA	2 477	1 921	365	365

Andre tjenester utenfor revisjon inkluderer tjenester relatert til prosjektstøtte og teknisk rådgivning knyttet til integrasjonsprosess og virksomhetssammenslåing mellom Mørenett og Linja. Linja benytter ikke samme revisjonsselskap som konsernet.

Note 6

Skatt

	Tafjord Kraft AS	
<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>	2024	2023
Betalbar skatt fremkommer slik:		
Ordinært resultat før skattekostnad	215 856	377 155
Permanente forskjeller	-14 959	-52 995
Pensjon ført mot egenkapital	10 808	-2 049
Resultatandel vedr. investering i datterselskap og tilknytt selskap	-227 581	-328 577
Mottatt konsernbidrag	30 912	10 292
Endring midlertidige forskjeller	-15 036	-3 825
Grunnlag betalbar skatt	0	1
Betalbar skatt på årets resultat	0	0

Alle tall i 1 000 kroner

TAFJORD konsernet

Tafjord Kraft AS

	2024	2023	2024	2023
Årets skattekostnad fremkommer slik				
Betalbar skatt på årets resultat	81 113	138 136	0	0
Herav avregnet mot naturressursskatt	-16 359	-16 789		
Betalbar naturressursskatt	16 359	16 789		
Betalbar grunnrenteskatt	107 589	202 079		
Brutto endring utsatt skatt	33 796	15 092	3 308	841
Skatt på mottatt konsernbidrag			-6 801	-2 264
Endring utsatt skatt grunnrenteskatt	18 936	908		
Endring utsatt skatt vedr. poster ført mot egenkapital	-15 186	2 385	-2 378	451
Balanseført utsatt skatt pga. prinsippendring og fusjon	-2 971	0	0	0
Diverse korreksjoner tidligere år	-1 510	1 681	0	0
Årets totale skattekostnad	221 767	360 280	-5 870	-972
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Betalbar skatt på årets resultat	64 754	119 556	0	0
Betalbar naturressursskatt	16 359	16 789		
Betalbar skatt på grunnrente	107 589	202 079		
Sum betalbar skatt	188 702	338 424	0	0
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt				
Varige driftsmidler	695 656	645 197	-11 508	-11 270
Fordringer	-7 112	1 420		
Varelager	1	-232		
Gevinst- og tapskonto	-1 300	-3 090	-159	-199
Andre midlertidige forskjeller	44 652	30 967		
Underskudd til fremføring	-3 094	-5 986		
Goodwill	-74 188	-75 752		
Pensjonsforpliktelser	81 051	-10 337	15 646	412
Sum	735 667	582 187	3 979	-11 057
Netto utsatt skatt (+)/ -fordel (-) (22 %)	161 847	128 081	875	-2 433
Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente				
Varige driftsmidler	99 459	81 279		
Pensjonsforpliktelser	17 908	1 103		
Sum	117 368	82 381		
Utsatt skatt grunnrente (45 %)	52 815	37 072		
Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente				
Midlertidig forskjell mellom driftsmidler i grunnrente og i alminnelig inntekt	31 889	6 741		
Sum	31 889	6 741		
Utsatt skatt (57,7 %*22 %)	4 048	856		
Herav presentert i regnskapet som				
Utsatt skatt selskapsskatt	161 847	128 081		
Utsatt skatt grunnrente	56 863	37 927		
Sum	218 710	166 008		

Alle tall i 1 000 kroner

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
	2024	2023	2024	2023
Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet av resultat før skatt				
22 % av resultat før skatt eks. innt. på inv. i DS/TS	102 823	168 575	-2 579	10 687
Effekt av permanente forskjeller	-6 976	-15 131	-3 291	-11 659
Effekt av endret eierandel Linja i løpet av året	904	2 001		
Effekt av kostnad grunnrenteskatt	126 525	202 987		
Diverse korreksjoner tidligere år	-1 510	1 849		
Skattekostnad i henhold til resultatregnskap	221 767	360 280	-5 870	-972
Effektiv skattesats	47 %	47 %		

Note 7

Immaterielle eiendeler – Morselskap

Alle tall i 1 000 kroner

		31.12.2024	31.12.2023
	Lisenser og programvare	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	11 171	11 171	7 613
Tilgang kjøpte driftsmidler	360	360	3 815
Avgang		0	-257
Anskaffelseskost 31.12	11 531	11 531	11 171
Akkumulerte avskrivninger 01.01	7 375	7 375	7 250
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	363	363	363
Akkumulert avskrivning årets avgang		0	-257
Akkumulerte avskrivninger 31.12	8 210	8 210	7 375
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363	363	363
Balanseført verdi pr. 31.12	2 958	2 958	3 433
Årets avskrivninger	835	835	381
Økonomisk levetid	Inntil 5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

Note 8

Varige driftsmidler – Morselskap

Alle tall i 1 000 kroner

						31.12.2024	31.12.2023
	Anlegg under utførelse	Tomter	Bygninger	Transport- middel	Maskiner/ inventar	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 409	742	152 891	1 798	60 567	217 407	215 668
Tilgang/endring AUU	-640				1 883	1 243	5 421
Avgang						0	-3 682
Anskaffelseskost 31.12	769	742	152 891	1 798	62 450	218 651	217 407
Årets aktiverte lånekostnader						0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01			80 792	1 022	51 164	132 978	131 103
Akkumulert avskrivning årets avgang						0	-3 424
Akkumulerte avskrivninger 31.12			83 963	1 225	53 530	138 718	132 978
Balanseført verdi 31.12	769	742	68 928	573	8 921	79 933	84 429
Årets avskrivninger			3 171	203	2 366	5 740	5 299
Årets nedskrivninger						0	0
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 8 år	Inntil 8 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær		

Note 9

Immaterielle eiendeler – Konsern

Alle tall i 1 000 kroner			31.12.2024	31.12.2023
	Lisenser og programvare	Goodwill	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	28 026	137 495	165 521	102 776
Korrigert anskaffelseskost 01.01		111	111	0
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 867		4 867	79 466
Fusjon Tindra Nett 03.01	530	2 548	3 077	0
Avgang			0	-16 721
Anskaffelseskost 31.12	33 423	140 154	173 576	165 521
Akkumulerte avskrivninger 01.01	17 886	61 496	79 382	85 952
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	363		363	363
Korrigert akkumulerte avskrivninger 01.01		111	111	0
Fusjon Tindra Nett 03.01	284		284	0
Akkumulerte avskrivninger årets avgang			0	-11 831
Akkumulerte avskrivninger 31.12	21 159	65 808	86 967	79 382
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363		363	363
Balanseført verdi pr. 31.12	11 901	74 346	86 247	85 777
Årets avskrivninger	2 988	4 201	7 190	5 261
Årets nedskrivninger			0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 20 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Balanseført goodwill er knyttet til fusjon med Brenett AS i 2021, fusjon Linja AS i 2023 samt fusjon Tindra Nett AS i 2024. Nettselskap sine rammevilkår er stabile og forutsigbare. Goodwill er derfor samlet sett vurdert til å ha en levetid på 20 år.

Note 10

Varige driftsmidler – Konsern

Alle tall i 1 000 kroner

								31.12.2024	31.12.2023
	Anlegg under arbeid	Tomter	Bygninger	Telefiber/ maskiner/ øvrige	Kraftverk / reg. anlegg	Fjern- varme- og forbr. anlegg	Nett- anlegg	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	134 023	28 909	293 319	1 597 546	1 810 587	1 080 786	2 620 807	7 565 977	6 831 077
Korrigert anskaffelses- kost 01.01		11 110	40	-44 443			50 612	17 320	0
Tilgang driftsmidler/ endring AUU		126	1 135	83 896	24 538	19 587	282 957	412 240	437 205
Fusjon Linja 08.03.2023								0	1 111 359
Fusjon Tindra Nett 03.01.2024			4 275	4 452			67 566	76 293	0
Avgang driftsmidler/ endring AUU	-18 509			-3 330			-12 565	-34 403	-813 663
Anskaffelseskost 31.12	115 515	40 145	298 769	1 638 122	1 835 125	1 100 373	3 009 378	8 037 427	7 565 977
Årets aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler				276				276	338
Akkumulerte avskrivninger 01.01			128 107	731 958	1 047 936	677 113	1 007 998	3 593 111	3 305 242
Akkumulerte nedskrivninger 01.01			4 189	5 109	163	38 430	0	47 890	9 764
Korrigerte akkumulerte avskrivninger 01.01			356	-25 137			42 100	17 320	0
Fusjon Linja 08.03.2023								0	447 886
Fusjon Tindra Nett 03.01.2024			3 619	3 356			27 235	34 210	0
Akkumulerte avskrivninger årets avgang				-3 330			-7 878	-11 207	-361 436
Akkumulerte avskrivninger 31.12			138 886	773 702	1 090 141	717 606	1 128 272	3 848 608	3 593 111
Akkumulerte nedskrivninger 31.12			4 189	5 109	163	38 430	0	47 890	47 890
Balanseført verdi 31.12	115 515	40 145	155 694	859 311	744 820	344 337	1 881 106	4 140 928	3 924 976
Årets avskrivninger			6 804	66 854	42 206	40 493	58 817	215 175	201 419
Årets nedskrivninger								0	38 430
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 30 år	Inntil 75 år	Inntil 50 år	Inntil 70 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

I oppstillingen over inngår finansielt leide driftsmidler med 12,3 mill. kr pr. 31.12.2024. Årets avskrivning er 0,8 mill. kr.

Note 11

Investeringer i DS, FKS, TS (morselskap og konsern)

Alle tall i 1 000 kroner

Aksjer i datterselskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Tafjord Kraftproduksjon AS	100,00 %	417 100	41 710	10 000	811 546
Tafjord Connect AS	51,00 %	131 880	64 671 876	1,04	348 091
Tafjord Kraftvarme AS	100,00 %	99 000	9 000	11 000	205 991
Sum aksjer datterselskaper morselskap					1 365 627

Aksjer i felleskontrollerte selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Linja AS	33,80 %	680 320	5 749	40 000	778 312
Sum aksjer i felleskontrollerte selskap morselskap					778 312

Aksjer i tilknyttede selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Wattn AS	35,52 %	126 690	900 000	50	157 560
Sum aksjer tilknyttede selskap morselskap					157 560
Svelgen Kraft Holding AS	34,00 %	179 166	609 166	100	499 306
Sum aksjer tilknyttede selskap i konsernet					656 866

Note 12

Datterselskap

Alle tall i 1 000 kroner

Selskap	Tafjord Kraft- produksjon AS	Tafjord Connect AS	Tafjord Kraftvarme AS
Formelle opplysninger			
Anskaffelsestidspunkt	01.07.1997	01.07.1997	01.07.1997
Forretningskontor	Ålesund	Ålesund	Ålesund
Eierandel	100 %	51 %	100 %
Stemmeandel	100 %	51 %	100 %

Opplysninger relatert til årets tall	Samlet for datterselskap			
Utgående balanse 31.12.2023	781 895	348 767	108 933	1 239 595
+/- Andel årets resultat	162 024	25 146	-19 710	167 460
+/- Avgitt utbytte	-111 918	-44 880		-156 798
+/- Kapitalforhøyelse		17 623	99 999	117 622
+/- Avgitt/mottatt konsernbidrag etter skatt	-33 904		9 793	-24 111
+/- Endring i EK	13 449	1 435	6 976	21 860
Utgående balanse 31.12 for morselskap	811 546	348 091	205 991	1 365 627

Tafjord Kraftproduksjon AS stiftet selskapene Nørdalsjuva Kraftverk AS, Røelva Kraft AS og Stavåna Kraft AS i 2012 med en aksjekapital på kr 100 000 hver. Eierandel i alle selskapene er 100 %. Selskapet fører inntekt på investering i datterselskap etter egenkapitalmetoden.

Note 13

Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Selskap	Linja AS	
Formelle opplysninger		
Anskaffelsestidspunkt	02.10.2013	
Forretningskontor	Ørsta	
Eierandel	33,8 %	
Stemmeandel	33,8 %	
Avvikende regnskapsår	Nei	
Opplysninger relatert til årets tall	Linja AS	Samlet for felleskontrollerte selskap
Utgående balanse 31.12.2023	728 619	728 619
+/- Andel årets resultat	60 145	60 145
+/- Avskrivning netto merverdi	-299	-299
-/+ Avgitt/mottatt utbytte	-30 063	-30 063
+/- Endring i EK	19 910	19 910
Utgående balanse 31.12 for morselskap	778 312	778 312
Uavskrevet merverdi 31.12	299	299

Linja AS eies av Tafjord Kraft AS (33,8 %), Sogn og Fjordane Energi AS (33,3 %) Tussa Kraft AS (32,9 %) . Gjennom vedtekter og aksjonæravtale har eierne hver 33,3 % stemmeandel og alle viktige beslutninger i selskapet, både i styre og generalforsamling, krever enighet mellom partene. Selskapet anses derfor å være et felleskontrollert selskap.

Aksjonæravtalen regulerer for øvrig en stabil og forutsigbar utbyttepolitikk, som til en hver tid er tilpasset selskapets kapital- og investeringsbehov, og som ikke bringer egenkapitalandelen lavere enn 30 %.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1.000 kr) over finansiell informasjon knyttet til TAFJORD sin andel i Linja AS. Tallene er hentet fra selskapets offisielle regnskap og presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper. TAFJORD innarbeider sin andel etter bruttometoden i konsernregnskapet. Regnskapspostene knyttet til resultat og balanse innarbeides på linjenivå, samtidig som internt aksjeeie, transaksjoner og fordringer/gjeld elimineres forholdsmessig (proporsjonal konsolidering).

Eierandelen ble endret fra 50,68 % til 33,8 % etter fusjon mellom Mørenett og Linja 8. mars 2023. Selskapet er konsolidert med eierandel 50,68 % fram til fusjonstidspunkt og etter ny eierandel på 33,8 % fra og med mars 2023.

50,68 % / 33,8 % andel

Linja AS

Resultat	2024	2023
Driftsinntekter	553 326	446 099
Sum driftskostnader	413 984	301 305
Driftsresultat	139 342	144 794
Netto finansposter	-61 004	-43 219
Ordinært resultat før skattekostnad	78 337	101 575
Skattekostnad på ordinært resultat	18 192	24 360
Årsresultat	60 145	77 214

50,68 % / 33,8 % andel

Linja AS

Balanse	2024	2023
Immaterielle eiendeler	75 432	77 228
Varige driftsmidler	2 091 464	1 817 218
Finansielle anleggsmidler	50 627	29 032
Sum anleggsmidler	2 217 522	1 923 478
Varer	19 033	18 002
Fordringer	120 936	162 634
Bankinnskudd	77 131	36 999
Eiendeler	2 434 623	2 141 113
Innskutt egenkapital	534 514	534 513
Opptjent egenkapital	243 482	193 491
Sum egenkapital	777 996	728 004
Avsetning for forpliktelser	111 989	81 441
Langsiktig gjeld	1 402 492	1 208 350
Kortsiktig gjeld	142 147	123 318
Gjeld og egenkapital	2 434 623	2 141 113

Virksomheter under felles kontroll

Tafjord Kraftproduksjon AS har en eierandel på 21,12 % i Øvre Otta DA. Som følge av at Skjåk kommune har rett og plikt til å ta ut 7 % av kraften i Øvre Otta DA blir reelle rettigheter på 19,64 %. Disse rettighetene gir rett til å ta ut tilsvarende andel av kraftproduksjonen i Øvre Otta DA. Det betales ikke vederlag for kraften som tas ut, men Tafjord Kraftproduksjon dekker den andel av driftskostnadene som etter avtale faller på Tafjord Kraftproduksjon sine reelle rettigheter. Fysisk kraftsalg fra virksomhet under felles kontroll inngår som del av ordinært kraftsalg og behandles på linje med kraft produsert ved egne verk. Avskrivninger på driftsmidler beregnes av Tafjord Kraftproduksjon.

Tafjord Kraftproduksjon har også en eierandel på 12 % i Grytten Kraftverk og dette blir behandlet tilsvarende som i Øvre Otta DA.

Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedposter i resultat og balanse, som er innkonsolidert etter bruttometoden.

Alle tall i 1 000 kroner

	Øvre Otta DA		Grytten Kraftverk	
	2024	2023	2024	2023
Resultatandel				
Energisalg	57 232	66 297	35 014	51 020
Andre driftsinntekter	275	569		
Energikjøp	5 413	5 215	3 722	2 535
Overføringskostnader	4 234	4 781	1 332	1 208
Annen driftskostnad	11 044	11 528	5 705	4 960
Netto finansposter	8	0		
Balanseandel				
Tomter	119	119		
Kraftstasjon og reguleringsanlegg	136 927	143 472	27 130	28 921
Bygninger	3 638	3 068	75	87
Fordringer og omløpsmidler	86	7 635		
Bankinnskudd	4 098	372		
Leverandørgjeld	2 858	6 672		

Note 14

Tilknyttede selskaper

	Svelgen Kraft Holding AS	Wattn AS
Formelle opplysninger		
Anskaffelsestidspunkt	28.09.2009	19.08.2020
Forretningskontor	Gloppen	Ålesund
Eierandel i prosent	34,0 %	35,5 %
Stemmeandel	34,0 %	35,5 %
Eier er:	Tafjord Kraftproduksjon AS	Tafjord Kraft AS
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei

Opplysninger relatert til årets tall

<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>	Svelgen Kraft Holding AS	Wattn AS	Samlet for tilknyttede selskap
Utgående balanse 31.12.2023	514 326	154 198	668 524
+/- Andel årets resultat	18 979	275	19 254
+/- Endring i EK		3 088	3 088
+/- Utbetalt overkurs	-34 000		-34 000
Utgående balanse 31.12. for konsern	499 306	157 560	656 866

Svelgen Kraft Holding AS har som vedtektsfestet formål: "Eie og forvalte aksjene i Svelgen Kraft AS". Selskapet er eneeier i Svelgen Kraft AS. Svelgen Kraft AS har som vedtektsfestede formål: "Eie, drive og utvikle vasskraftanlegg i ytre Nordfjord/Sunnfjord". Svelgen Kraft AS eier og driver 6 kraftverk i Bremanger kommune med en middelproduksjon på 705 GWh.

Tafjord Kraftproduksjon AS har negativ kontroll i Svelgen Kraft Holding AS. I tillegg har selskapet utvidet eierkontroll gjennom aksjonæraftale som regulerer:

- Styrerepresentasjon; Styrene har syv medlemmer, hvor eierne har rett til å foreslå og få valgt medlemmer etter fordelingen SFE Produksjon (4), Tafjord Kraftproduksjon (2) og Sognekraft (1).
- Vesentlige transaksjoner; vesentlige investeringer i Svelgen Kraft Holding AS og Svelgen Kraft AS skal behandles både i styret og generalforsamling i Svelgen Kraft Holding AS. Førstnevnte krever flertall som for vedtektsendringer, mens sistnevnte krever enstemmighet. Grenseverdien for vesentlige transaksjoner er 40 mill kr. (indeks 2009).
- Utbyttepolitikk, hvor selskapene ikke skal opparbeide større likviditet og egenkapital enn nødvendig for å finansiere løpende drift- og rehabiliteringsoppgaver.

Nedenfor følger en oppstilling over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Kraftproduksjons investering i Svelgen Kraft Holding AS på 100 prosent-basis. Tallene er hentet fra selskapets offisielle konsernregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

Alle tall i 1 000 kroner

	Svelgen Kraft konsern	
	2024	2023
Resultat		
Driftsinntekter	244 368	334 819
Driftskostnader	77 311	77 568
Avskrivninger	25 057	27 482
Driftsresultat	167 057	257 251
EBITDA	192 114	284 733
Resultat før skatt	134 423	227 119
Årets resultat	55 822	82 914
Balanse		
Anleggsmiddel	2 338 449	2 312 798
Omløpsmiddel	63 514	194 477
Eiendeler	2 401 961	2 507 274
Egenkapital	1 469 857	1 514 035
Langsiktig gjeld og forpliktelser	839 432	811 664
Kortsiktig gjeld	92 672	181 575
Gjeld og egenkapital	2 401 961	2 507 274

Langsiktig rentebærende gjeld i Svelgen Kraft konsern er utelukkende lån fra eierne. Tafjord Kraftproduksjon AS sin andel utgjør 237,4 mill. kr. Lånene er avdragsfrie. 135,4 mill. kr forfaller til betaling i 2030, mens 102 mill. kr forfaller til betaling i 2041.

Nedenfor følger en oppstilling over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Krafts investering Wattn AS på 100 prosent-basis. Tall er hentet fra selskapets offisielle årsregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

Alle tall i 1 000 kroner

Wattn AS

Resultat	2024	2023
Driftsinntekter	1 685 757	1 889 479
Driftskostnader	1 684 222	1 900 026
Avskrivninger	35 349	35 642
Nedskrivninger	7 000	0
Driftsresultat	1 536	-10 547
EBITDA	43 885	25 095
Resultat før skatt	600	-15 851
Årets resultat	774	-13 662
Balanse		
Anleggsmiddel	230 555	257 883
Omløpsmiddel	444 230	767 990
Eiendeler	674 784	1 025 873
Egenkapital	443 584	434 118
Langsiktig gjeld og forpliktelser	39 487	47 795
Kortsiktig gjeld	191 713	543 960
Gjeld og egenkapital	674 784	1 025 873

Note 15

Fordringer med løpetid over ett år

Alle tall i 1 000 kroner	Tafjord Kraft	Tafjord Kraftproduksjon	Linja	Eliminering	Konsern
Lån til foretak i samme konsern	700 000			-700 000	0
Lån til Svelgen Kraft Holding AS		237 435			237 435
Lån til ansatte		100			100
Lån til Tafjord Kraft velforening*	5 138				5 138
Lån til DNT Sunnmøre		219			219
Nasdaq Default Fund		425			425
Periodisering kostnad	1 595		5 315		6 910
Avtaler finansiell leasing			4 260		4 260
Sum fordringer	706 733	238 179	9 575	-700 000	254 488

* Tafjord Kraft AS har gitt et lån på 5,1 mill. kr til Tafjord Kraft Velforening i forbindelse med at de ansatte sin velforening i mars 2007 kjøpte en leilighet på Gran Canaria. Det beregnes rente på lånet. Renten tilsvarer statens løpende normalrentesats for lån i arbeidsforhold.

Note 16

Investeringer i aksjer og andeler (morselskap og konsern)

Alle tall i 1 000 kroner

Andre aksjeposter	Eierandel	Aksje-kapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Eviny Solutions AS	11,42 %	1 370	156 436	1	22 000
Ålesund Storhall AS	12,06 %	16 590	2 000	1 000	1 322
Ålesund Kunnskapspark AS	2,40 %	8 350	200	1 000	203
Blue Ocean Innovation Arena AS	0,96 %	1 040	1	10 000	0
Ålesund Stadion AS	4,15 %	7 230	300 000	1	204
Ålesund Stadion KS*	3,89 %				2 324
Ålesund Fotball AS	0,96 %				50
Hareid Fastlandssamband	3,30 %				44
Sum aksjer hos morselskapet					26 147
Vestavind Offshore AS	15,00 %	2 000	7 500	40	3 220
Norwegian Hydrogen AS	9,20 %	9 710	892 851	1	21 570
Diverse mindre poster i datterselskap					1 571
Sum aksjer konsern					52 508

* Hele KS kapitalen er innkrevd pr. 31.12.2024.

Note 17

Pensjon

Pensjonskostnader – midler og forpliktelser

Tafjord Kraft AS, datterselskapene samt det felleskontrollerte selskapet Linja AS har innskuddsordning og en kollektiv ytelsespensjonsordning. Ordningene omfatter alders-, uføre-, etterlatte- og barnepensjon. Innskuddsordningene forvaltes av DNB Livsforsikring, mens BKK Pensjonskasse forvalter ytelsesordningene.

Ytelsesplan i sikret ordning

Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1943 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget.

Pensjonen er en bruttoordning og reguleres i henhold til regelverket for offentlig pensjon. Ordningen finansieres ved

at medlemmene innbetaler 2 % av pensjonsgrunnlaget. Øvrig pensjonspremie dekkes av arbeidsgiver.

AFP regnes inn i sikret ordning. Alle AFP-uttak finansieres 100 % av arbeidsgiver.

Ytelsesplan i usikrede ordninger

De usikrede ordningene inkluderer direktørpensjoner.

Estimatavvik

Det benyttes ikke korridorløsning for estimatavvik. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen.

Planendringer

Planendringer blir resultatført.

Økonomiske forutsetninger

TAFJORD har vurdert at markedet for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) tilfredsstiller kravene i IAS 19.83 til foretaksobligasjoner med høy kvalitet og dypt marked.

Kurvet reallønnsvekst

Forventet lønnsvekst lagt til grunn i TAFJORD sine pensjonsberegninger bygger på Gablers regresjonsmodell. Modellen bruker alder som en forklaringsvariabel for reallønnsutvikling til arbeidstakere. Sammenhengen mellom alder og reallønnsutvikling kan forklares blant annet med at de unge gjør flere lønnshopp enn de eldre arbeidstakerne. Basert på historiske bestandsdata i pensjonskassen er det utledet en tilpasset lønnskurve som viser at den gjennomsnittlige reallønnsveksten for ansatte i TAFJORD er fallende med alder. Denne kurven legges til grunn for actuarielle beregninger. Gablers regresjonsmodell ble revidert i 2017. Beregninger viser at kurvet lønnsvekst fortsatt gir noe lavere pensjonsforpliktelse enn lineær lønnskurve.

Risikovurdering av ytelsesbaserte ordninger

Gjennom ytelsesbaserte ordninger er konsernet påvirket av en rekke risikoer som følge av usikkerhet i forutsetninger og fremtidig utvikling. De mest sentrale risikoene er beskrevet her:

Forventet levetid

Konsernet har påtatt seg en forpliktelse til å utbetale pensjon for de ansatte livet ut. Økning i forventet levealder blant medlemsmassen medfører en økt forpliktelse for konsernet.

Avkastningsrisiko

Konsernet blir påvirket ved en endring i faktisk avkastning på pensjonsmidlene som vil medføre endring i netto forpliktelse.

Inflasjons- og lønnsvekstrisiko

Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutviklingen er nært knyttet til inflasjonen. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernet.

Renterisiko

Ved neddiskontering av pensjonsutbetalinger brukes markedsrenter. Generelt lavt eller fallende rentenivå øker brutto pensjonsforpliktelse for konsernet, mens økende rentenivå reduserer forpliktelsene.

I den tallmessige delen av pensjonsnoten under finnes en oversikt over antall aktive medlemmer og pensjonister for hhv. den sikrede og usikrede ytelsesordningen, samt innskuddsordningen.

De actuarmessige beregningene bygger på følgende forutsetninger:

	2024	2023
1. Diskonteringsrente	3,90 %	3,30 %
2. Forventet avkastning	3,90 %	3,30 %
3. Forventet lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
4. Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
5. Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	3,00 %	2,80 %
6. Uttakstilbøyelighet AFP	25 %	25 %
7. Uttakstilbøyelighet direktørpensjon v/62 år	100 %	100 %
8. Demografiske forutsetninger	FNH2013/K63	FNH2013/K63

I pkt. 8 betyr betegnelsen FNH2013 dynamiske dødelighetstabeller fra 2013, mens K63 er uføretabeller.

Pensjon Tafjord Kraft AS

Alle tall i 1 000 kroner

	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023

A. Periodens pensjonskostnad

Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	722	791	722	791		
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	102	112	102	112		
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	3 377	3 284	3 230	3 146	147	138
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-3 482	-3 213	-3 482	-3 213	0	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	0	0	1 682	0	-1 682
Medlemsinnkudd	-85	-73	-85	-73	0	0
Resultatført pensjonskostnad ytelse	634	900	487	2 444	147	-1 544
Resultatført kostnad innskuddsordning	1 714	1 395				
Sum resultatført pensjonskostnad	2 348	2 295				

B. Balanseført pensjonsforpliktelse

DBO ved periodens slutt	102 287	104 455	97 815	99 969	4 471	4 486
Midler ved periodens slutt	117 933	104 867	117 933	104 867	0	0
Balanseført pensjonsforpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift	-15 646	-412	-20 118	-4 897	4 471	4 486

C. Avstemming pensjonsforpliktelse

Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	-412	2 626	-4 897	-3 291	4 486	5 917
Resultatført pensjonskostnad	634	900	487	2 444	147	-1 544
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	-10 808	2 049	-10 697	1 888	-111	162
Innbetalinger inkl. arbeidsgiveravgift	-5 016	-5 944	-5 010	-5 938	-6	-6
Utbetalt pensjon over drift eksklusiv arbeidsgiveravgift	-44	-43	0	0	-44	-43
Balanseført pensjonsforpliktelse ved periodens slutt	-15 646	-412	-20 118	-4 897	4 471	4 486
Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt	-15 646	-412				

Alle tall i 1 000 kroner

	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
D. Medlemsstatistikk						
Antall aktive medlemmer ytelsesordning			4	4	1	1
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	23	23				
Antall pensjonister ytelsesordning			36	33	1	1

Pensjon TAFJORD Konsern

Alle tall i 1 000 kroner

	TAFJORD Konsern total		TAFJORD Konsern sikret		TAFJORD Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
A. Periodens pensjonskostnad						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	4 821	4 188	4 749	4 087	72	100
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	633	563	625	552	8	10
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	18 791	17 603	18 195	16 971	596	632
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-18 991	-19 214	-18 991	-17 112	0	-2 102
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	0	0	9 599	0	-9 599
Medlemsinnkudd	-341	-301	-341	-301	0	0
Resultatført pensjonskostnad ytelse	4 913	2 838	4 237	13 796	676	-10 958
Resultatført kostnad innskuddsordning inkl. privat AFP og pensjonskompensasjon	12 596	12 824				
Sum resultatført pensjonskostnad	17 509	15 661				
B. Balanseført pensjonsforpliktelse						
DBO ved periodens slutt	563 820	577 643	547 404	559 389	16 416	18 253
Midler ved periodens slutt	644 466	567 306	644 466	567 306	0	0
Balanseført pensjonsforpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift	-80 646	10 337	-97 062	-7 917	16 416	18 253

Alle tall i 1 000 kroner

	TAFJORD Konsern total		TAFJORD Konsern sikret		TAFJORD Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
C. Avstemming pensjonsforpliktelse						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	10 337	24 046	-7 916	-4 490	18 253	28 536
Resultatført pensjonskostnad	4 913	2 838	4 237	13 796	676	-10 958
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	-66 127	12 633	-64 263	11 957	-1 864	676
Innbetalinger inkl. arbeidsgiveravgift	-29 198	-37 408	-29 120	-37 354	-78	-54
Fusjon Linja	0	8 611	0	8 173	0	437
Utbet. pensjon over drift ekskl. arbeidsgiveravgift	-571	-384	0	0	-571	-384
Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt	-80 646	10 337	-97 062	-7 917	16 416	18 253
Sum pensjonsforpl. ved periodens slutt	4 926	12 376				
Sum pensjonsmiddel ved periodens slutt	85 572	2 040				

Alle tall i 1 000 kroner

	TAFJORD Konsern total		TAFJORD Konsern sikret		TAFJORD Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
D. Medlemsstatistikk						
Antall aktive medlemmer ytelsesordning			29	31	3	2
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	127	125				
Andel aktive medlemmer innskuddsordning (Linja)	97	102				
Antall pensjonister ytelsesordning			191	168	5	3

TAFJORD har en eierandel på 33,8 % i det felleskontrollerte selskapet Linja AS. Dette selskapet har både en ytelsesordning og en innskuddsordning for sine ansatte og TAFJORD konsernets andel i begge ordningene er innarbeidet i tabellen ovenfor

Note 18

Varelager

Alle tall i 1 000 kroner

	Konsern	
	31.12.2024	31.12.2023
Lager av innkjøpte varer	20 858	19 840
Beholdning Elsertifikat	1	1
Sum varelager	20 859	19 840

Note 19

Morselskapets mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Alle tall i 1 000 kroner

	Konsern – fordringer	
	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer	9 048	12 582
Kundefordringer Linja AS	383	304
Konsernbidrag/utbytte	187 173	269 618
Fordring døtre konsernkontoordning	7 237	15 910
Langsiktige lån til datterselskaper	700 000	745 000
Sum konsern – fordringer	903 841	1 043 415

	Konsern – gjeld	
	31.12.2024	31.12.2023
Leverandørgjeld	1 025	1 069
Leverandørgjeld Linja AS	0	0
Gjeld døtre konsernkontoordning	69 135	204 200
Sum konsern – gjeld	70 160	205 270

Note 20

Kontanter med mer (morselskap og konsern)

TAFJORD sine selskaper har etablert skattetrekksgaranti på totalt 7,3 mill. kroner med sin hovedbankforbindelse, og har derfor ikke egne skattetrekkskontoer. Det felleskontrollerte selskapet Linja AS har egen skattetrekkskonto, hvor TAFJORD sin andel pr. 31.12 utgjør 4,5 mill. kr.

Konsernet (Tafjord Kraftproduksjon AS) har for øvrig bundne midler hos hovedbankforbindelsen på 31,0 mill. kr. Dette gjelder sikkerhetsstillelse i forbindelse med krafthandel mot el-børsen Nord Pool Spot og regulerkrafthandel mot eSett.

Andel av bankinnskudd i Øvre Otta DA utgjør 4,1 mill. kr.

Note 21

Pantstillelser og garantiansvar (morselskap og konsern)

Det er etablert en konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskapene i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkontoinnehaver, mens de heleide datterselskapene er underkontoinnehavere i konsernkontosystemet. Pr. 31.12 hadde konsernkontoen samlet en positiv saldo på 132,8 mill kr. Konsernkontoinnehaver og underkontoinnehaver er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

Tafjord Kraft AS pantsetter ikke eiendeler da alle låneavtaler inneholder negativ pantsettelsesklausul. Dette innbefatter også morselskapets døtre.

Note 22

Egenkapital for Tafjord Kraft AS (morselskap)

<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>	Aksje- kapital	Overkurs	Fond for vurd.	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	400 000	111 244	874 532	1 006 102	2 391 878
Årets endring i egenkapital					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			41 769	8 431	50 200
Direkteføringer Wattn AS			3 088		3 088
Årsresultat			61 489	160 238	221 727
Avsatt utbytte				-124 000	-124 000
Egenkapital 31.12.2024	400 000	111 244	980 878	1 050 770	2 542 892

Aksjekapitalen i Tafjord Kraft AS pr. 31.12 består av følgende aksjer	Antall	Pålydende (NOK)	Balanseført
A-aksjer	13 333	10 000	133 330
B-aksjer	26 667	10 000	266 670
Sum	40 000	10 000	400 000

Eierstruktur

Aksjonærene i Tafjord Kraft AS pr. 31.12 var	A-aksjer	B-aksjer	Eierandel
Ålesund kommune	8 027	13 015	52,6 %
Eviny AS	4 736	12 512	43,1 %
Fjord kommune	570	1 140	4,3 %
Totalt antall aksjer	13 333	26 667	100,0 %

Note 23

Egenkapital konsern

<i>Alle tall i 1 000 kroner</i>	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
Egenkapital 31.12.2023	400 000	111 244	1 881 095	335 838	2 728 176
Årets endring i egenkapital:					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			50 200	1 379	51 579
Direkteføringer Wattn AS			3 088		3 088
Kapitalforhøyelse Tafjord Connect				16 932	16 932
Utbetaling av tidligere innbetalt kapital Tafjord Connect				-29 400	-29 400
Årsresultat			221 727	24 159	245 886
Avsatt utbytte morselskap			-124 000		-124 000
Minoritetens andel av utbytte i datterselskap				-13 720	-13 720
Egenkapital 31.12.2024	400 000	111 244	2 032 109	335 188	2 878 541

Note 24

Langsiktig gjeld (morselskap og konsern)

Alle tall i 1 000 kroner					
	Opprinnelig pålydende	Forfall lån	Aktuell rente	Rente-regulering	Gjeld pr. 31.12.2024
Trekkfasilitet	Ramme				
Trekkfasilitet DNB Bank ASA	900 000	30.08.2026		FRN	250 000
Sum ekstern gjeld morselskap					250 000
Andel gjeld Linja	Ramme				
Andel gjeld Linja	1 402 492			FRN	1 402 492
Sum ekstern gjeld konsern					1 652 492
Ansvarlige lån					
Ansvarlig lån – Ålesund kommune		01.09.2028	6,70 %	FRN	170 000
Ansvarlig lån – aksjonærene		01.09.2033	6,70 %	FRN	300 000
Sum ansvarlige lån for morselskap/konsern					470 000

Ansvarlig lån forrentes med en rentesats p.a som utgjør summen av NIBOR 6 mnd pluss en margin på 2,0 %.

Morselskapet har etablert en kommitert trekkfasilitet hos DNB Bank ASA, som benyttes til driftsfinansiering og / eller som back-stop for korte lån. Avtalen har en total ramme på 900 mill kr. og løper til august 2026. Pr. 31.12.2024 var 650 mill. kr av rammen uttrukket. Utrukne trekkrettigheter i Linja utgjorde på samme tid 50 mill. kr (på 100 % basis).

Avtalen med DNB Bank ASA stiller betingelser i form av krav til finansielle nøkkeltall på konsolidert basis:

- Rentedekningsgrad målt ved EBITDA / Netto finanskostnader minimum 1,5
- Soliditet målt ved bokført egenkapital inklusive ansvarlige lån / totalkapitalen minimum 30 %

Selskapet er ikke i brudd med disse betingelsene pr. 31.12.2024.

For obligasjons- og sertifikatlån blir det ikke knyttet spesielle betingelser, utover at det blir avgitt negativ pantsettelseserklæring og forpliktelse til likestilling. Alle låneavtaler blir inngått med Nordic Trustee ASA som motpart.

Forpliktelser/gjeld knyttet til finansielle leieavtaler

Forpliktelser knyttet til finansielle leieavtaler er oppført som langsiktig gjeld i balansen, og utgjør 13,3 mill. kr pr. 31.12.

Leiebetaling til forfall (1 000 kr)

	2025	2026–2029	2030 –>*	Sum
Nominelt beløp	1 141	4 564	11 410	17 115
Nåverdi beløp	1 120	4 112	8 106	13 337

*) Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Rentebytteavtaler (1 000 kr)

For å oppnå ønsket eksponering i forhold til renteendringer benytter morselskapet rentebytteavtaler for å regulere rentebindingen (durasjonen) i låneporteføljen. Selskapet har inngått følgende rentebytteavtaler:

Beløp	Startdato	Forfall	Betaler	Mottar
300 000	31.12.2020	31.12.2027	Fast 2,20 %	NIBOR 3M

Det er ikke inngått rentebytteavtaler i Linja AS.

Note 25 Finansiell og markedsmessig risiko

TAFJORD er eksponert for ulike risiko. Følgende områder er etter styrets vurdering av betydning for å bedømme risiko knyttet til konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og fremtidige resultater.

Markedsrisiko

TAFJORD er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet. Svingninger i kraftprisen på ikke kontraktsfestet produksjonsvolum kan være betydelig. Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene dempes. Skatt virker også resultatutjevner, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalskatt på kraftproduksjon på 67 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte risikorammer ved terminhandel i det nordiske kraftmarkedet, både hos NASDAQ OMX og bilateralt.

Formålet med sikringshandelen er å redusere sannsynligheten for lave resultat etter skatt. I takt med en stadig mer krevende markedsituasjon og tilhørende svakere likviditet i markedene for finansielle sikringskontrakter referert vårt

prisområde (NO3) siste par årene, er sikringsgraden gradvis redusert. Netto terminsolgt volum er derfor null ved utgangen av 2024. Med utgangspunkt i kraftprisenivået ved utgangen av 2024, anslår vi standardavviket for produksjonsverdien etter skatt til ca. 100 mill. kr det kommende året.

Finansielle instrumenter som inngår i sikringsporteføljen er forwards/futures som refererer til samme prisområde som kraftproduksjonen. Dette for å oppnå høy sikringseffektivitet. Resultatet fra sikringsbokføringen i 2024 utgjorde en gevinst på 1 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på kraftkontrakter, og som ikke er resultatført i 2024, utgjorde pluss 0,1 mill. kr, og en akkumulert posisjon på 0,0 mill. kr pr. 31.12.2024. Posisjonen er ikke balanseført.

TAFJORD har vedtatte rammer for sin kraft-/valutahandel som definerer risikoeksponeringen i markedet. For å utnytte produksjonsselskapets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading. Mandatet er gitt ved en Value at Risk-ramme på 3 mill. kr (akkumulert, 95 %, 1 dg.).

TAFJORD deltar i tilbudskonkurranser på mottak av avfall. For næringsavfall inngås mer kortsiktige kontrakter ut fra den til enhver tid gjeldende markessituasjon. Flerårskontrakter dekker 97 % av anleggets budsjetterte avfallsvolum kommende år, og i snitt ca. 60 % de kommende tre år.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. CO₂-avgift på fossil avfallsforbrenning har medført økt eksport av avfall til Sverige. Videre presses marginene på avfall som forbrennes i Norge. Det er rettet innvendinger fra fjernvarmebransjen til myndighetene mot måten avgiften er innrettet på. Ved en eventuell reduksjon i samlet mottak av avfallsvolum, eventuelt også kombinert med redusert margin, vil samlet inntjening på avfall reduseres. Redusert inntjening over tid vil være en indikasjon på nedskrivning. Konsernet mener det ikke foreligger grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2024. Selskapet er i prosess med å omstille driften og avpasse avfallsvolumet til fjernvarmebehovet. Omsetningen av fjernvarme er jevnt økende. I Statsbudsjett for 2025 er det vedtatt en mindre økning av CO₂-avgiften. Denne økningen er ikke forventet å føre til økt eksport til Sverige. Markedsforholdene i Sverige synes nå å stabiliseres mer fra det europeiske markedet.

Langsiktige og stabile rammebetingelser for avfallssektoren har stor betydning.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene og kan variere på årsbasis med anslagsvis +/- 5 mill. kr som følge av svingninger i årsmiddeltemperaturen. Anslagsvis 34 % av totalt fjernvarmevolum er solgt på flerårs kontrakter som reguleres i forhold til KPI.

TAFJORD tilbyr telekomrelaterte produkter/tjenester basert på fiberinfrastruktur. Tjenesten krever store utbyggingskostnader med en relativt lang tilbakebetalingstid på investeringsene. TAFJORD er eksponert i forhold til framtidige markedsmessige, teknologiske og regulatoriske endringer.

Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko som følge av at kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader for øvrig er i NOK. Kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Ikke kontraktsfestet kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategien for kraftpriserisiko.

Kontantstrømmen i valuta (sikringsobjektet) sikres gjennom terminkontrakter (sikringsinstrument). Resultatet fra sikringsbokføringen på valuta i 2024 ga en gevinst på 4,3 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på valutakontrakter, og som ikke er resultatført i 2024, utgjorde minus 0,1 mill. kr. Verdi pr. 31.12.2024 er 0 mill. kr.

Kredittrisiko

TAFJORD er eksponert for kredittrisiko primært ved handel i kraftmarkedet, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide norske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motparteksponering.

Nettvirksomheten og virksomheten knyttet til energigjenvinning er eksponert for kredittrisiko ved at leveranser etterfaktureres.

Risiko for tap på fordringer er vurdert som lav hos begge. Hos nettvirksomheten inngår i overkant av 82 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandører. For disse kundene mottar nettvirksomheten oppgjør av nettleie fra strømleverandør, hvor oppgjøret har sikkerhet i bankgarantier. For energigjenvinning er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper. Telekomvirksomheten forskuddsfakturerer de fleste av kundene. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av denne risikoen.

Likviditets- og refinansieringsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til kortsiktige svingninger i kontantstrømmene og behovet for løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt mer langsiktig i forhold til å kunne få ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller, eventuelt ikke måtte utstede slike nye lån til ekstraordinært høye kostnader. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og utrukne trekkfasiliteter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til refinansieringsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider, typisk 3–5 år. Dette balanseres gjennom en distribuert profil på låneforfallene og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal til enhver tid en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Selskapet er ikke ratet hos et offentlig kredittratingbyrå, men har som målsetting å kunne tilfredsstille en slik eventuell rating tilsvarende et mål på BBB eller bedre.

Renterisiko

TAFJORD er foruten den direkte renterisikoen i gjeldsporteføljen indirekte eksponert for renterisiko gjennom inntektsreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrente-regimet i fornybarvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Av en total gjeldsportefølje på 2.123 mill. kr. er 300 mill. kr sikret ved bruk av derivater i form av rentebytteavtaler. Rentebytteavtaler sikringsbokføres, og resultatet av

denne sikringsbokføringen ga i 2024 en gevinst på 7,7 mill. kr. Markedsverdien av rentebytteavtalene er pr. 31.12.2024 positiv med 15,5 mill. kr. Som følge av sikringsbokføring er dette ikke hensyntatt i regnskapet.

Vi anslår at den totale effekten av en renteøkning på 1 %-poeng ved inngangen til året vil gi en marginal resultatforverring for konsernet etter skatt.

Note 26 Strukturelle endringer

Nettselskapene Mørenett og Linja (tidligere SFE Nett) fusjonerte 8. mars 2023. Det sammenslåtte selskapet fikk navnet Linja. Regnskapsmessig ga fusjonen en gevinst som inngikk som annen driftsinntekt i 2023.

Den regnskapsførte gevinsten hensyntok et eventuelt kompensasjonskrav fra inntredende eier Sogn og Fjordane Energi knyttet til forsinkelser i gjennomføringen av en større kjøpsavtale i Mørenett (Statnetts omklassifiserte 132 kV-nett i Møre og Romsdal) som følge av lang saksbehandlingstid hos energimyndighetene. I første halvår 2024 ga NVE sin endelige godkjenning av avtalen, avtalen ble gjennomført 1. juli 2024. Oppdatert beregning av kompensasjon til inn-

treddende eier viste et lavere grunnlag enn tidligere antatt. Dette medfører en regnskapsmessig gevinst knyttet til fusjonen også i 2024.

Linja kjøpte aksjene i Tindra Nett 6. november 2023. Selskapene fusjonerte 1. januar 2024.

Som følge av de ovenfor nevnte strukturelle endringer vil regnskapstall for 2024 ikke være direkte sammenlignbare med tilsvarende regnskapstall for 2023.

Note 27 Hendelser etter balansedag

Tafjord Kraft har kjøpt samtlige aksjer i Ørskog Energi AS. Avtalen ble inngått i desember 2024, men med endelig gjennomføring først den 2. januar 2025. Selgerne var Ålesund og Fjord kommune, og kjøpesummen var 121 mill. kr. Verdiene i Ørskog Energi er i all hovedsak knyttet til en aksjepost på 36,5 % i Nordvest Nett AS, som har områdekonsesjon for det lokale distribusjonsnettet i Vestnes og

Haram kommune, samt deler av Ålesund, Fjord og Aukra kommune (tidligere Skodje, Ørskog, Stordal og Sandøy kommune). Selskapet har en nettkapital i underkant av 400 mill. kr, og vil bli regnskapsmessig konsolidert som et tilknyttet selskap fra og med kjøpstidspunktet.

Erklæring om årsregnskap og årsberetning for 2024

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Tafjord Kraft AS, konsern og morselskap, pr. 31.12.2024.

Konsernregnskapet og årsregnskapet for Tafjord Kraft AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk pr. 31.12.2024. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk RegnskapsStandard 16 pr. 31.12.2024.

Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2024 for morselskapet og konsernet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysninger i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet pr. 31. desember 2024
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor

Ålesund, 23. april 2024

Styret i Tafjord Kraft AS



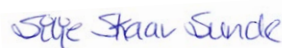
Anne Breiby
styrets leder



Arne Andreas Riisnes
styrets nestleder



Harald Tom Nesvik
styremedlem



Silje Skaar Sunde
styremedlem



Nils Arne Bakke
styremedlem



Per Ove Hjelme
styremedlem



Magnus B. Erdal
styremedlem



Erik Espeset
daglig leder

Revisjonsberetning



Deloitte AS
Strandgata 52
NO-6905 Florø
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tafjord Kraft AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske
Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Revisjonsberetning



Uavhengig revisors beretning
Tafjord Kraft AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

Revisjonsberetning



Uavhengig revisors beretning
Tafjord Kraft AS

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Florø, 23. april 2025
Deloitte AS

Hallgeir A. Bruvik
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisjonsberetning

Tafjord Kraft - Uavhengig revisors beretning

Name

Bruvik, Hallgeir Andreas

Date

2025-04-28

Identification

 Bruvik, Hallgeir Andreas

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

Samfunnsregnskap for TAFJORD konsernet

Verdiskapning – Alle tall i 1 000 kr	2024		2023	
Driftsinntekter	1 689 501		1 797 361	
+ verditap av konsesjonskraft	11 118		36 528	
– forbruk av innkjøpte varer og tjenester	652 758		516 833	
Verdiskapning brutto	1 047 861		1 317 056	
– kapitalslit (avskrivninger og nedskrivninger)	222 364		245 110	
Verdiskapning netto	825 497		1 071 946	
+ resultatandel tilknyttet virksomhet	19 254		22 875	
+ finansinntekter	27 301		35 366	
– nedskrivning finansielle anleggsmidler	-89		-3 014	
Skapte verdier til fordeling	871 964		1 127 172	
+ Merverdiavgift, netto	199 105		217 106	
+ Forbruksavgift	107 439		100 138	
+ Energiavgift	8 719		6 651	
+ Avfallsavgift	25 394		10 099	
Verdier innkrevd for offentlig myndighet	340 657		333 994	
Disponerte verdier til fordeling	1 212 622		1 461 166	
Fordeling av verdiskapning til:				
Ansatte				
Brutto lønn og sosiale ytelser (inkl. pensjon)	246 405		212 052	
Skatt fra de ansatte	-61 048		-55 172	
Arbeidsgiveravgift	-32 843		-32 264	
Netto fordelt ansatte	152 514	12,6 %	124 616	8,5 %
Kapitalinnskytere				
Renter mv. til långivere	101 353		73 964	
Utbytte til aksjonærer	124 000		176 000	
Netto fordelt kapitalinnskytere	225 353	18,6 %	249 964	17,1 %
Stat og kommune				
Alminnelig skatt	95 242		157 293	
Grunnrenteskatt	126 525 *)		202 987 *)	
Eiendomsskatt	30 522		25 677	
Skatt fra ansatte	61 048		55 172	
Merverdi konsesjonskraft	11 118		36 528	
Høyprisbidrag	0		6 073	
Konsesjonsavgift	11 431		10 008	
Merverdiavgift, netto	199 105		217 106	
Forbruksavgift	107 439		100 138	
Energiavgift	8 719		6 651	
Avfallsavgifter	25 394		10 099	
Arbeidsgiveravgift	32 843		32 264	
Andre offentlige avgifter	3 482		1 936	
Netto fordelt offentlig	712 868	58,8 %	861 932	59,0 %
Tilbakeholdt i konsernet	121 887	10,1 %	224 654	15,4 %
Verdier fordelt totalt	1 212 622	100,0 %	1 461 166	100,0 %

Samfunnsregnskapet viser hvilke verdier som er skapt i konsernet og blir innkrevd for offentlig myndighet utover verdien av innkjøpte varer og tjenester og verdi-forringelsen av produksjonsmidlene. Videre er det vist hvordan verdiene er fordelt mellom ulike samfunnsaktører. *) Selskapets grunnrentekostnad i 2024 var 126,5 mill. kr (203 mill. kr i 2023). Selskapets betalbare grunnrenteskatt var derimot på 107,6 mill. kr i 2024 (202,1 mill. kr i 2023).

VIRKSOMHETSSTYRING

04

- 90 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- 95 Likestillingsredegjørelse
- 99 Konsernstyret
- 101 Konsernledelsen



Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. I denne redegjørelsen gis en beskrivende oppsummering av prinsipper og praksis i konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Styret gjennomførte egevaluering i møte 26. februar 2025 med tilhørende oppdatering av denne redegjørelsen. Egevalueringen er gjennomført med utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021 fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD oppfatter eierstyring og selskapsledelse som et sett prinsipper og praksis vesentlig knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene i konsernet og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styre og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet samt relasjonene til omverdenen, er også omfattet av begrepet.

Konsernets prinsipper og praksis avviker fra anbefalingen på følgende punkter:

- Aksjenes omsettelighet
- Styrets arbeid

Avvikene som i hovedsak skyldes selskapets begrensede antall aksjeeiere, er nærmere beskrevet under det enkelte punkt.

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven (rl) § 2-9 'Redegjørelse om foretaksstyring', og har innarbeidet en beskrivende oppsummering av konsernets prinsipper og praksis i denne redegjørelsen på følgende måte:

- Hovedelementene i konsernets systemer for risikostyring og internkontroll knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen, fremgår av pkt. 10
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser knyttet til oppnevning og utskifting av styremedlemmer, fremgår av pkt. 8
- En beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg, fremgår av pkt. 7 og 8
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis, fremgår av pkt. 3

TAFJORD følger Oslo Børs' IR-anbefaling så langt den er aktuell i forhold til konsernets interessenter.

2. Virksomhet

Konsernets virksomhetsområder er organisert som egne datterselskaper i morselskapet Tafjord Kraft AS.

Konsernets virksomhet fremgår slik av vedtektene:

- Å utøve eierskap i selskaper som driver med virksomhet innen produksjon og salg av ledningsbundet energi, energitransport, avfallsbehandling og utvikling og drift av infrastruktur for bredbånd
- Å utøve eierskap og drive annen virksomhet, herunder rådgivning, konsulentvirksomhet og tjenesteyting, som har en naturlig tilknytning til nevnte formål
- Virksomheten kan også drives i samarbeid med eller ved deltakelse i andre foretak i inn og utland

Styret utarbeider en strategiplan med en horisont på fem år, som evalueres årlig sammen med retningslinjer for risiko-vilje og -rammer.

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

TAFJORD har utformet retningslinjer for samfunnsansvar, etiske retningslinjer for medarbeidere og etiske retningslinjer for leverandører.

3. Selskapskapital og utbytte

Kapitalstruktur og utbyttepolitikk tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil klargjøres i strategiplanen. TAFJORD skal være en solid låntaker med en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre.

Følgende prinsipper ligger til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 40 % og 70 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
 - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
 - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
 - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

Styret foretar en løpende en vurdering av kapitalstrukturen.

TAFJORD har ikke vedtektsbestemmelser eller fullmakter som gir styret adgang til å dele ut utbytte, foreta kapitalforhøyelser og til å kjøpe tilbake egne aksjer. Konsernet vil tilstrebe en inkluderende og smidig benyttelse av generalforsamlingen i aktuelle saker.

4. Likebehandling av aksjeeiere

TAFJORD vektlegger sterkt de alminnelige aksjerettslige grunnsetninger om likebehandling av aksjeeiere. Herunder prinsippet om at styret skal fremme konsernets og aksjeeiernes felles interesser slik det også kommer til uttrykk i de bestemmelser som gir uttrykk for aksjelovens generalklausul, jf §§ 5–21 og 6–28.

TAFJORD er bevisst håndteringen av transaksjoner når det foreligger et direkte eller indirekte interessefellesskap mellom konsernet og andre parter. Det er et basiskrav at partene handler «på armlengdes avstand» og at transaksjonen og rettsforholdet er forretningsmessig i sitt innhold.

5. Aksjenes omsettelighet

TAFJORD har to aksjeklasser. På grunn av Vannfallrettighetslovens bestemmelser med ulike regler for offentlige og private eiere, innebar to aksjeklasser tidligere en sikkerhet for at endringer i eierforhold ikke utløser konsesjonsbehandling / offentlig hjemfall (utløses når mindre enn 2/3 av aksjene er i offentlig eie). 2/3 av aksjene er derfor B-aksjer som kun kan eies av Den norske Stat, norske kommuner eller norske fylkeskommuner og av norske offentlige selskap som av konsesjonsgivende myndighet kan godkjennes som eier. Etter en lovendring i 2008 er to aksjeklasser fortsatt hensiktsmessig, men det representerer ikke nødvendigvis alene full sikkerhet for ikke å komme i brudd med disse bestemmelsene. For øvrig er aksjer i de to aksjeklassene likestilte. Hver aksje gir rett til en stemme på generalforsamlingen. Vedtektsfestede stemmerettsbegrensninger er ikke etablert.

TAFJORD har et begrenset antall aksjeeiere som er kjent med hverandre og som forutsetningsvis vil sitte med aksjer over tid. Aksjene er ikke børsnotert.

Selskapet har vedtektsfestet omsetningsbegrensninger, hvorved aksjeeierne har forkjøpsrett og erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke.

6. Generalforsamling

TAFJORD tilrettelegger for at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjeeiere og styret. Generalforsamlingene er åpne og ordinær generalforsamling avholdes

hvert år innen utgangen av juni måned.

Vedtektene fastsetter en frist på to uker for innkalling til generalforsamling. Praksis er imidlertid at innkalling sendes aksjeeiere, styret og revisor senest 21 dager før generalforsamling. Ved vedtektsendring praktiseres så langt mulig en frist på to måneder. Innkalling og saksfremlegg er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til sakene som skal behandles, og gjøres tilgjengelig på konsernets internettside.

Det opereres ikke med påmeldingsfrister for deltagelse på generalforsamling. Aksjeeierne informeres skriftlig om fremgangsmåten for å møte med fullmektig. Med selskapets begrensede aksjonærkrets anses en ordning med oppnevning av en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig som lite tjenlig. Det samme gjelder for utarbeidelse av fullmaktsskjema.

Styreleder åpner generalforsamlingen, deretter velges møteleder.

TAFJORD har vedtektsfestet et strengere flertallskrav for vedtektsendringer enn aksjelovens alminnelige krav. Vedtektsendringer gjøres med minst $\frac{3}{4}$ flertall av de avgitte stemmene.

Aksjonærene har gjennom beslutninger i generalforsamling ikke gitt styret fullmakter av noe slag.

7. Valgkomité

TAFJORD har en vedtektsfestet valgkomité med 3 medlemmer som velges av generalforsamlingen.

Medlemmene velges for en periode på to år.

Valgkomitéen skal i sitt arbeid ta hensyn til at selskapets styre skal ha en sammensetning som er egnet til å ivareta selskapets interesser og behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Valgkomitéen skal avgi en begrunnet innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité.

Generalforsamlingen har vedtatt en instruks for valgkomitéens arbeid.

Medlemmene av valgkomiteen er oppgitt på tafjord.no.

8. Styret – sammensetning og uavhengighet

Styret har 5 aksjonærvalgte medlemmer og 2 medlemmer valgt av og blant de ansatte i konsernet.

Styret skal ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold, samt fungere godt som et kollegialt organ.

TAFJORD tilstreber en balansert kompetanseprofil i styret, samt kjønnsrepresentasjon i tråd med de regler som kommuneloven stiller i forhold til kommunale foretak.

2 av 5 aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner. Styremedlemmenes aldersspenn er fra 40 til 68 år. Styrets medlemmer har bostedsadresse i 6 forskjellige kommuner og 3 forskjellige fylker. I konsernets årsrapport er det opplyst om styremedlemmenes alder, deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse.

Vedtektene har en bestemmelse om at aksjeeiere eller grupper av aksjeeiere som representerer eierandeler på minst 20 prosent, har rett til å være representert i styret. Det er inngått avtale med de ansattes organisasjoner som regulerer de ansattes representasjon i konsernselskapenes styrever.

Det er vedtektsfestet at styreleder og nestleder velges av generalforsamlingen.

NUES anbefaling om to års valgperiode / tjenestetid er inntatt i selskapets vedtekter.

De aksjonærvalgte medlemmene i styret er uavhengige av selskapets ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. De aksjonærvalgte styremedlemmene Anne Breiby (styreleder) og Nils Arne Bakke anses som uavhengig av konsernets hovedaksjeeiere. Representanter fra ledende ansatte er ikke medlemmer av styret.

Det var i siste regnskapsår ingen tilfeller hvor styremedlemmer måtte fratre/avstå fra behandlingen av en sak på grunn av inhabilitet.

På grunn av konsesjonsrettslige og vedtektsbestemte forhold er det ikke aktuelt å oppfordre styremedlemmer til å eie aksjer i selskapet.

9. Styrets arbeid

TAFJORD har en styreinstruks som regulerer styrets arbeidsform og som inneholder et rammeverk for konsernsjefs arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruks for konsernsjef beskriver hovedprinsippene for hvordan konsernsjef skal utøve den daglige ledelse av konsernets samlede virksomhet, og hvor det også er nedfelt beløpsatte fullmaktsrammer.

Egne bestemmelser i styreinstruksen omhandler vesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeiere, styremedlem,

ledende ansatte eller nærstående av disse, samt transaksjoner mellom konsernselskaper med minoritetsaksjonærer. Styrets vedtak skal i slike tilfeller være enstemmig for å være gyldig. Det skal orienteres om slike transaksjoner i årsberetningen og/eller årsregnskapet. Ved ekstraordinære transaksjoner med hensyn til beløpets størrelse skal styret sørge for at det foreligger en verdivurdering fra en uavhengig tredjepart.

Styreinstruksen fastlegger at styremedlemmer skal melde fra til styret «hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet». Tilsvarende angir konsernets etiske retningslinjer for medarbeiderne en plikt for hver enkelt til å informere nærmeste overordnede dersom muligheten for inhabilitet oppstår.

Bruk av revisjonsutvalg som saksforberedende organ vurderes ikke som tjenlig for TAFJORD. Begrunnelsen er at styret har nødvendig kompetanse og kapasitet, samtidig som samtlige styremedlemmer anses som uavhengige i forhold til ledende ansatte samt at konsernsjef ikke er medlem av styret.

Et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og nestleder er etablert for å sikre en grundig og uavhengig behandling av styrets saker som gjelder godtgjørelse til konsernsjef.

Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av sin virksomhet. I ordinær generalforsamling informeres aksjeeierne om de overordnede konklusjonene fra evalueringen.

10. Risikostyring og intern kontroll

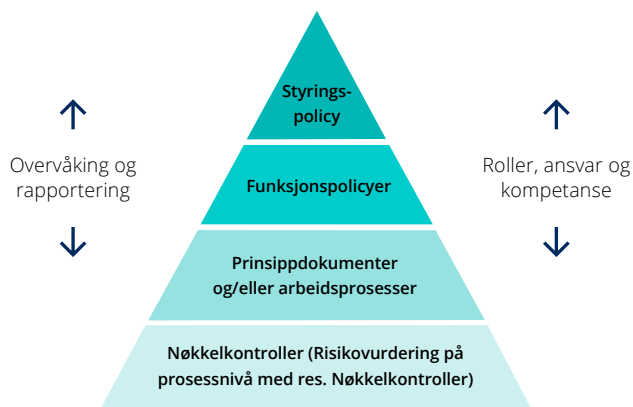
Styring, ledelse og kontroll i TAFJORD er tilrettelagt for å ivareta styrets ansvar på grunnlag av aksjelovgivningens forvaltnings- og tilsynsansvar (aksjeloven §§ 6–12 og 6–13), og at styret skal representere, beskytte og utvikle aksjonærfellesskapets verdier og interesser. Konsernets styringssystem gir oppdatert informasjon om status i forhold til mål og strategier, samt gjennomføring og kontroll av vesentlige og kritiske aktiviteter.

Prinsipper og rammer for styring av konsernets vesentlige risikoforhold er etablert. Det vises til ytterligere omtale av de finansielle risikoforholdene, markedsrisiko, valutarisiko, kredittrisiko og likviditets- og renterisiko i årsberetningen.

TAFJORDs styringssystem baserer seg på COSO-rammeverket, og består av følgende elementer:

- Styringspolicyer fastsatt av styret
- Funksjonspolicyer fastsatt av konsernsjef
- Prinsippdokumenter og/eller arbeidsprosesser (aktiviteter og kontroller) fastsatt av funksjonsansvarlig eller prosesseier

- Nøkkelkontroller etablert av funksjonsansvarlig ut fra en risikovurdering



Styringssystemet er innpasset i konsernet kvalitetssystem. Styringspolicyer, funksjonspoliser, prinsippdokumenter og arbeidsprosesser klargjør roller, ansvar og beslutningskompetanse i hele konsernorganisasjonen. Basert på risikovurderinger på virksomhets- og prosessnivå etableres det kontrolltiltak inn mot de vesentligste risikofaktorene knyttet til finansiell rapportering. Fokuset er på risiko for feilrapportering og misligheter. Ledelsene gjennomfører på årlig basis en gjennomgang av internkontrollen. Basert på en rullerende plan evalueres organisasjonen på bred basis med hensyn på samsvar mot lovkrav og interne styringsdokumenter. Resultatet presenteres for styret.

Det er etablert rutiner for varsling som tilrettelegger for at ansatte i konsernet kan kommunisere forhold knyttet til ulovlig og uetisk atferd.

TAFJORD har ikke etablert egen internrevisjon / internrevisor. Styret gjennomfører imidlertid kvalitetsrevisjon på utvalgte områder for å overvåke, bekrefte og om mulig forbedre konsernets risikostyring og internkontroll. Det gjennomføres minimum én kvalitetsrevisjon årlig, og til dette arbeidet benyttes i stor grad eksterne ressurser med spisskompetanse på det reviderte området.

Styret foretar årlig en gjennomgang av konsernets viktigste risikoområder.

11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret, som fastsettes av generalforsamlingen, omfatter ikke resultatavhengige elementer eller bonusordninger. Utover den godtgjørelse som fastsettes av generalforsamlingen, mottar ikke styrets medlemmer noen former for godtgjørelse og har ingen forretningsmessige avtaler med konsernet.

Det er etablert en felles godtgjørelsesmodell for fastsettelse av honorar til styremedlemmene i konsernet. Faktisk utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av årsregnskapet.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef fastsettes av et samlet konsernstyre i møte etter innstilling fra Kompensasjonsutvalget. Konsernsjef har ikke bonusavtale. Generalforsamlingen er ikke involvert. Styret har vedtatt retningslinjer som konsernsjef skal følge ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i TAFJORD. Opplysningene om faktisk utbetalt godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte fremgår av årsregnskapet.

13. Informasjon og kommunikasjon

Det er etablert egne retningslinjer for konsernet sin kommunikasjon med aksjeeierne. I tillegg til generalforsamling avholdes det minimum to eiermøter pr. år.

Selskapets informasjon og kommunikasjon med obligasjonsinvestorene (Nordic ABM) er underlagt krav i Børsforskriften. Den informasjonen som er tilgjengelig på tafjord.no, herunder årsrapporten, evalueres jevnlig mot børsens IR-anbefaling.

Gjennom rapportering av finansiell og forretningsmessig informasjon, blir konsernets interesser holdt løpende orientert om finansielle status og utvikling.

Finanskalender, årsrapporter, halvårsrapporter, låneavtaler (obligasjonslån) samt øvrige børsmeldinger publiseres på børsens meldingssystem og tafjord.no i samsvar med obligasjonsreglene for Nordic ABM.

14. Selskapsovertakelse

Anbefalingene om overtakelsestilbud anses ikke relevant for TAFJORD. Referansene er knyttet til situasjoner innrettet med tilbud om kjøp av et selskaps aksjer hvor selskapet er børsnotert og situasjonen i vesentlig grad er regulert av verdipapirhandelloven.

I den forstand at anbefalingen på generelt grunnlag trekker opp en normativ rolleatferd i situasjoner i nevnte kapittel, har styret erklært seg enig i utsagnene.

15. Revisor

TAFJORD benytter samme revisjonsfirma i alle konsernselskaper.

I tillegg til lovpålagt revisjon av årsoppgjøret, foretar revisor en forenklet revisjonskontroll av halvårsregnskapet.

Hovedtrekkene i revisors plan for utføring av det årlige revisjonsarbeidet forelegges styret.

TAFJORD benytter ikke sin valgte eksterne revisor som rådgiver på en slik måte at det kan reises rimelig tvil når det gjelder revisors uavhengighet og objektivitet. Revisor skal følgelig ikke benyttes til andre tjenester enn lovpålagt revisjon, skatterådgivning av moderat omfang og eventuelle attestasjonstjenester, med mindre dette er forhåndsgodkjent av styret. Slik godkjenning kan kun gis innenfor en streng tolkning av lov og beste praksis.

I sak om revisors godtgjørelse, som styret årlig legger frem for selskapets generalforsamling til godkjennelse, er godtgjørelsen fordelt på lovpålagt revisjon, attestasjonstjenester, skatterådgivning og andre tjenester utenfor revisjon.

Revisor deltar på styrets behandling av årsregnskap og årsberetning og på generalforsamling.

Styret sørger for at revisor en gang pr. år legger frem for styret en rapport som inneholder revisors syn på selskapets internkontroll, regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, risikostyring og andre forhold som revisor vil påpeke, og med forslag til forbedringer av identifiserte svakheter.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra administrasjonen er til stede.

Likestillingsredegjørelse

I TAFJORD jobber vi for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn,

funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

Tilstand for kjønnslikestilling

Tabellene under viser kjønnsbalansen pr. 31.12.2024 i de ulike selskapene samt totalt for konsernet.

Kjønnsfordelingen i TAFJORD er 26,1 % kvinner og 73,9 % menn. Sammenlignet med 2023 er kvinneandelen 0,2 % høyere. Vi ser at i yrker med merkantil bakgrunn og ledelse er kvinneandelen balansert. Innenfor yrkesfag og ingeniørutdanning relatert til vårt fagfelt finner vi få kvinner.

Av deltidsstillinger har vi 3 kvinner og 10 menn som alle jobber deltid. Fra 2023 er dette en reduksjon på 4 menn. 10 av disse deltidsstillingene er studenter som arbeider ved kundesenteret i Tafjord Connect AS. I tillegg har vi en renholder og en sivilingeniør som er ansatt i deltidsstilling i Tafjord Kraftproduksjon AS.

Konsernet har hatt en stabil positiv utvikling.

Tafjord Kraftproduksjon AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	5	33
Midlertidige ansatte (antall)	0	2
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	1	1
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	0	4,4

Tafjord Kraftvarme AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	5	22
Midlertidige ansatte (antall)	0	0
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	0	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	32,4	7,8

Tafjord Connect AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	13	37
Midlertidige ansatte (antall)	0	1
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	2	9
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	16	15

Tafjord Kraft AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	14	13
Midlertidige ansatte (antall)	0	2
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	0	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	0	0

TAFJORD

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	37	105
Midlertidige ansatte (antall)	0	5
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	3	10
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	21,5	9,1

Kjønnsbalanse

Kvinner Menn

Totalt i virksomheten:

Kvinner



Lønnskartlegging

Hvert annet år skal det gjennomføres kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid. TAFJORD har gjennomført kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid i 2023. Neste gjennomgang blir i 2025. Konsernet har tatt utgangspunkt i lønssystemet og fordelt ansatte etter ansvar og kompetanse på fem nivåer. På disse fem nivåene blir det synliggjort kjønnsfordeling og lønn.

I TAFJORD ser vi at det er små forskjeller i fastlønn på kvinner og menn. Den største forskjellen finner vi på nivåene fagarbeider og toppledelse. På fagarbeidernivået er årsaken ansiennitet og på toppledelse skyldes det lønn til konsernsjef. På startnivå ligger kvinner over det menn tjener. Årsaken er ansiennitet samt mange menn i deltidsstillinger. Når det gjelder uregelmessige tillegg, er det kun noen få miljøer på nivå mellomledere, fagspesialister, fagarbeider og startnivå hos oss som har det og i disse miljøene er det overvekt av menn.

Vi har ingen fast bonusordning i TAFJORD. Vi gir imidlertid bonus ved ekstraordinært arbeid som påvirker verdiskapning. Når det gjelder overtid har Toppledelse overtid inkludert i lønn. Det som påvirker forskjellen i overtidsgodtgjørelser, er i stor grad teknisk drift. I disse stillingene er det få kvinner noe

som gir dette resultatet. Når det gjelder skattepliktige naturalytelser er det ingen forskjeller.

Definisjon av stillingsgrupper

Toppledelse/direktør (nivå 8, 9 og 10):

Konsernsjef, daglig leder, finansdirektør, organisasjonssjef, kommunikasjonssjef, digitaliserings- og IT-sjef.

Mellomledere (nivå 5, 6 og 7):

Avdelingsledere, rådgivere, fagspesialister – alle som rapporterer til øverste ledelsesnivå.

Fagspesialister (nivå 3 og 4):

Fagspesialister på bachelornivå.

Fagarbeidere (nivå 2):

Fagarbeidere med fagbrev, selger mv.

Startnivå (nivå 1):

Hjelppearbeidere, kundeconsulenter, lærlinger.

Vi har involvert ansattrepresentanter

Ledelsen har gått gjennom alle stillingstiltene i organisasjonen i samarbeid med tillitsvalgte og kommet frem til stillingsgrupper som skal sikre lik lønn for arbeid av lik verdi.

Grafen under viser **kvinner** gjennomsnittslønn som andel av **menn** gjennomsnittslønn i hver stillingsgruppe:

■ Kvinner ■ Menn (100 %)

	Grunnlønn	Bonus	Andre goder	Uregelmessige tillegg	Overtid	Total
Toppledelse/direktør (nivå 8, 9 og 10)	80 %	– ingen data**	56 %	46 %	– ingen data**	80 %
Mellomledere (nivå 5, 6 og 7)	89 %	262 %	97 %	4 %	86 %	88 %
Fagspesialister (nivå 3 og 4)	86 %	Kun menn kompenserte*	96 %	18 %	68 %	81 %
Fagarbeidere (nivå 2)	74 %	80 %	82 %	4 %	74 %	73 %
Startnivå (nivå 1)	124 %	– ingen data**	119 %	3 %	69 %	119 %

* "Kun menn kompenserte" betyr at det kun er menn som har mottatt denne kompensasjonen, og at det bare finnes data på ett kjønn. Det samme gjelder for kvinner.

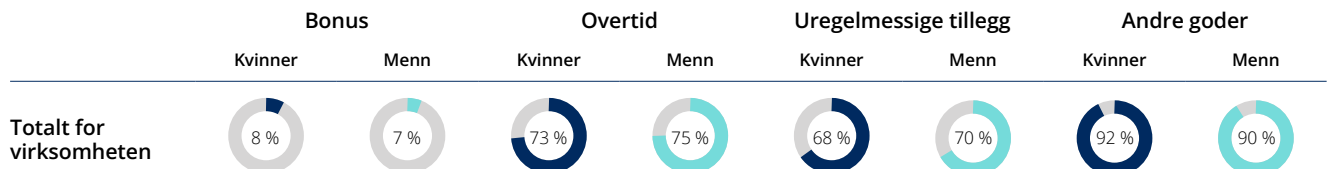
** "Ingen data" betyr at det ikke er lagt inn tall i dette feltet. For eksempel dersom det står "Ingen data" i feltet for "Overtid" betyr det at overtidsbetaling ikke gjelder for denne virksomheten. (Det betyr ikke at det mangler data).

Totalt i virksomheten:

Kvinner andel av menns lønn er 97 %.



Tabellen under viser hvor stor andel av **kvinner** og **menn** som får utbetalt i de ulike lønnsartene.



Foreldrepermisjon

■ Kvinner ■ Menn (100 %)

Grafen viser antall menn og kvinner som hadde rett til foreldrepermisjon, og gjennomsnittlig antall uker de tok ut i løpet av rapporteringsåret.

Ansatte med rett til foreldrepermisjon (antall)

Totalt i virksomheten



Likestillingsredegjørelsen

Slik har vi jobbet med likestilling, mangfold og inkludering til nå:

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens styringssystem. TAFJORD har en egen policy på samfunnsansvar som mellom annet sier at konsernet «skal søke mangfold og legge til rette for et fysisk og psykososialt arbeidsmiljø der alle kan trives uansett kjønn, etnisk tilhørighet eller trosretning.»

Videre har konsernet etiske retningslinjer for medarbeidere som mellom annet sier at «Ingen skal diskriminere eller mobbe andre medarbeidere/kolleger. Den som føler seg diskriminert eller mobbet, skal tas på alvor. En varslingsplakat er etablert, som legger føringer for varslings- og kritikkverdige forhold.

TAFJORD har valgt en felles tilnærming i arbeidet for likestilling og mot diskriminering for alle selskapene. Organisasjonsavdeling er ansvarlig for å påse at det jobbes aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering i henhold til aktivitetsplikten.

Sammen med daglige ledere i datterselskapene og tillitsvalgte er det etablert en egen arbeidsgruppe som møtes regelmessig for å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker, iverksette tiltak og evaluere resultat.

Vi har vurdert at vi har følgende risikoer for diskriminering eller andre hindre for likestilling:

I 2024 har arbeidsgruppen, som består av HR, representanter fra selskapene og tillitsvalgte, gjennomført tre møter. Arbeidsgruppen har undersøkt risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysert årsaker og iverksatt tiltak for områdene "Forfremmelse og utviklingsmuligheter", "Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv", samt "Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold".

Innenfor området "Forfremmelse og utviklingsmuligheter" ser vi at det identifisert et behov for å revidere og tydeliggjøre retningslinjene i personalhåndboken.

Innenfor området "Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv" ble det avdekket manglende rutiner for håndtering av risikofylt arbeid for gravide og ammende arbeidstakere.

Innenfor området "Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold" er det identifisert et behov for å revidere og relansere varslingsplakaten. Dette arbeidet er planlagt gjennomført i 2025.

Som en del av det videre arbeidet for likestilling og mot diskriminering er det viktig å ta inn de ulike temaene i arbeidsmiljøundersøkelsen som BHT gjennomfører for oss. Dette blir gjort i 2025 og vil gi oss data på videre utviklingsområder.

KONSERNSTYRET

Styret i Tafjord Kraft AS består av syv medlemmer. Fem av medlemmene er valgt av aksjonærene og to er valgt av og blant de ansatte.



Anne Breiby
(f. 1956)

STYRELEDER

Medlem av styret og styrets leder siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet Cand. Scient. Tidligere politisk rådgiver i Fiskeridepartementet og statssekretær i Næringsdepartementet. Driver nå egen virksomhet med styrearbeid som vesentligste arbeidsområde.



Arne Andreas Riisnes
(f. 1982)

NESTLEDER

Medlem av styret siden 2024, valgt på ordinær generalforsamling den 22. mai. Har deltatt i 4 av 4 styremøter etter dette. Mastergrad i samfunnsgeografi. Har hatt ulike roller i BKK og Eviny siden 2008. Er nå konserndirektør Ny energi og Industrielle partnerskap i Eviny.



Silje Skaar Sunde
(f. 1984)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2024, valgt på ordinær generalforsamling den 22. mai. Har deltatt i 4 av 4 styremøter etter dette. Medlem av styret også i perioden 2020–2021. Er utdannet siviløkonom og statsautorisert revisor. Har hatt ulike roller i Evinykonsernet og er i dag divisjonsleder Forvaltning og Utbygging i BKK.



Nils Arne Bakke
(f. 1959)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Har en doktorgrad fra NTNU innenfor Industriell økonomi og bred topplererfaring bl.a. som direktør for forretningsutvikling i Skagerak Energi, adm. dir. i Altibox og adm. dir. i Lyse fiberinvest. Er i dag professor i Digitaløkonomi og Teknologiledelse ved Høyskolen Kristiania. Styreleder i teknologiselskapene Plyo AS og Bagld AS, og styremedlem i flere andre teknologiselskaper.

KONSERNSTYRET FORTS.



Harald Tom Nesvik
(f. 1966)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2024, valgt på ordinær generalforsamling den 22. mai. Har deltatt i 4 av 4 styremøter etter dette. Medlem av styret også i perioden 2004–2015. Tidligere stortingsrepresentant, parlamentarisk leder (FrP) og Fiskeri- og Sjømatminister. Er i dag medlem i Ålesund kommunestyret og gruppeleder (FrP). Ansatt som kommunikasjonssjef i brønnbåtredereiet Sølvtrans.



Magnus B. Erdal
(f. 1981)

STYREMEDLEM

Medlem av styret i perioden 2017–2019, samt fra 2021. Har deltatt i samtlige styremøter. Ansatt i konsernet siden 2005 og jobber som kundekonsulent i Tafjord Connect AS. Leder for NITO i TAFJORD.



Per Ove Hjelme
(f. 1979)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2015. Har deltatt i 8 av 9 styremøter. Ansatt i konsernet siden 2001, p.t. energimontør/energioperatør og teamleder for ressursgruppe i Tafjord Kraftproduksjon AS. Leder for EL og IT i TAFJORD.

KONSERNLEDELSEN

Konsernledelsen i TAFJORD består av konsernsjef, stabssjefer og konserndirektører.



Erik Espeset
(f. 1966)

KONSERNSJEF

Konsernsjef i TAFJORD siden 2013. Tidligere konsernsjef i Hexagon Composites ASA og manager i Enron Nordic Energy. Sivilingeniør og MBA. Nestleder i styret i Linja AS.



Terje Søvikhagen
(f. 1967)

ØKONOMI- OG FINANS DIREKTØR

Ansatt i Tafjord Kraft AS som økonomikonsulent/controller i 1999, finanssjef fra 2003 og økonomi- og finansdirektør fra 2013. MBA i finans og Autorisert Finansanalytiker (AFA).



Kari Løken
(f. 1958)

KOMMUNIKASJONSSJEF

Kommunikasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2006. Tidligere daglig leder i kommunikasjonsbyrå. Høyskolekandidat informasjon og Master of Management med spesialisering kommunikasjon.



May Brit Tømmervik
(f. 1960)

ORGANISASJONSSJEF

Organisasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2007. Tidligere ulike lederstillinger i helsevesenet. Bachelor i sykepleie med spesialisering i psykiatri. Bachelor i ledelse. Master of Management.

KONSERNLEDELSEN FORTS.



Anders Teigen Hole
(f. 1971)

SJEF DIGITALISERING OG IT

Sjef Digitalisering og IT i Tafjord Kraft AS siden 2021. Begynte i konsernet i 2011 som prosjektleder, og har senere jobbet som kvalitetssjef. Tidligere erfaring som prosjektleder og daglig leder fra ulike bransjer. Hovedfag i Administrasjon og Organisasjonsvitenskap. Master of Technology Management.



Christian Solevågseide
(f. 1978)

DIREKTØR FORNYBAR

Direktør i Tafjord Kraftproduksjon siden 2024. Ble ansatt i konsernet i 2017 som rådgiver virksomhetsstyring. Har tidligere arbeidet i Equinor, blant annet som ansvarlig for selskapets styringssystem i Nord-Amerika. Har også erfaring som prosjektleder for flere IT-prosjekter i Accenture.



Irene Vik
(f. 1968)

**DIREKTØR
ENERGIGJENVINNING**

Direktør i Tafjord Kraftvarme AS siden 2015. Tidligere engineering manager i Ulstein Power & Control AS, daglig leder i IT-selskapet OCS PreMaster AS, prosjektleder og plansjef i Telenor Mobil. Sivilingeniør i teknisk fysikk. Master of Management.



Harald O. Nøstdahl
(f. 1962)

DIREKTØR TELEKOM

Direktør i Tafjord Connect AS siden 2020. Begynte i konsernet i 2002. Tidligere innkjøpssjef og markedssjef i konsernet, daglig leder i Visuell Kommunikasjon AS, markedssjef i Tyrholm & Farstad AS og daglig leder DHL int. Ålesund.

