

# Generalforsamling Tafjord Kraft AS

ons. 21. mai 2025, 15:00 - 16:00

Administrasjonsbygget i Holen, Spjelkavik



## Agenda

---

### 01-25 Åpning av generalforsamlingen og registrering av møtende aksjeeiere

 01-25 Åpning av generalforsamlingen og registrering av møtende aksjeeiere.pdf (1 sider)

---

### 02-25 Valg av møteleder

 02-25 Valg av møteleder.pdf (1 sider)

---

### 03-25 Godkjenning av innkalling og sakliste

 03-25 Godkjenning av innkalling og sakliste.pdf (1 sider)

---

### 04-25 Valg av person til å undertegne protokollen sammen med møteleder

 04-25 Valg av person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.pdf (1 sider)

---

### 05-25 Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024

 05-25 Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024.pdf (2 sider)

---

### 06-25 Godkjenning av godtgjørelse til revisor

 06-25 Godkjenning av godtgjørelse til revisor.pdf (1 sider)

---

### 07-25 Valg av styremedlemmer

 07-25 Valg av styremedlemmer.pdf (2 sider)

---

### 08-25 Fastsettelse av godtgjørelse til styret

 08-25 Fastsettelse av godtgjørelse til styret.pdf (2 sider)

---

### 09-25 Valg av medlemmer til valgkomitéen

 09-25 Valg av medlemmer til valgkomitéen.pdf (1 sider)

---

## 10-25 Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomitéen

 10-25 Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomitéen.pdf (1 sider)

---

## 11-25 Orientering om eierstyring og selskapsledelse i TAFJORD v/ styrets leder

---

## 12-25 Orientering om status og framtidsutsikter for TAFJORD v/ daglig leder

---

### Vedlegg 1 - Årsrapport 2024

 Vedlegg 1.pdf (1 sider)

 Vedlegg 1 - Årsrapport 2025 TAFJORD.pdf (103 sider)

---

### Vedlegg 2 - Valgkomitèens innstilling 29.04.2025

 Vedlegg 2.pdf (1 sider)

 Vedlegg 2 - Tafjord Kraft AS - Valgkomiteens innstilling 2025 - 29.04.2025.pdf (4 sider)



Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025

Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## **1/25 Åpning av generalforsamlingen og registrering av møtende aksjeeiere**

### **Saken gjelder**

I henhold til aksjeloven § 5-12 åpnes generalforsamlingen av styrets leder eller av den styret har utpekt.

Den som åpner møtet, skal før første avstemming opprette en fortegnelse over de aksjeeiere som har møtt, enten selv eller ved fullmektig, jf. aksjeloven § 5-13.

### **Forslag til vedtak**

Generalforsamlingen ble åpnet av \_\_\_\_\_.

Det ble opprettet en fortegnelse over de aksjeeiere som var til stede på generalforsamlingen.

Til stede som aksjeeiere var: \_\_\_\_\_.



|               |                  |
|---------------|------------------|
| Saksbehandler | Søvikhagen       |
| Dokumentdato  | 30.04.2025       |
| Selskap/organ | Tafjord Kraft AS |

## **2/25 Valg av møteleder**

### **Saken gjelder**

I henhold til aksjeloven § 5-12 skal generalforsamlingen velge en møteleder. Møteleder behøver ikke å være aksjeeier.

### **Forslag til vedtak**

Som møteleder ble valgt \_\_\_\_\_.



|               |                  |
|---------------|------------------|
| Saksbehandler | Søvikhagen       |
| Dokumentdato  | 30.04.2025       |
| Selskap/organ | Tafjord Kraft AS |

## **3/25 Godkjenning av innkalling og sakliste**

### **Saken gjelder**

Det vises til aksjeloven kapittel 5 'Generalforsamlingen' for formalkrav til innkalling og sakliste.

### **Forslag til vedtak**

Det var ingen merknader til innkallingen og sakliste.



Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025

Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## **4/25 Valg av person til å undertegne protokollen sammen med møteleder**

### **Saken gjelder**

I henhold til aksjeloven § 5-16 skal protokollen fra avholdt generalforsamling undertegnes av møtelederen og minst en annen person valgt av generalforsamlingen blant dem som er til stede.

### **Forslag til vedtak**

Til å undertegne protokollen sammen med møteleder, ble valgt\_\_\_\_\_.

Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025  
  
Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## 5/25 Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024

### Saken gjelder

I henhold til Aksjeloven § 5-5 skal selskapet innen seks måneder etter utgangen av hvert regnskapsår holde ordinær generalforsamling og behandle og avgjøre godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.

I henhold til Regnskapsloven § 3-2 skal årsregnskapet inneholde resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og for morselskap består årsregnskapet av både selskapsregnskap og konsernregnskap.

Det vises ellers til Aksjeloven kapittel 8 'Utdeling av utbytte og annen anvendelse av selskapets midler' for de selskapsrettslige rammene for utdeling av utbytte.

### Årsrapport 2024

Det vises ellers til vedlagte årsrapport 2024 hvor:

- Styrets årsberetning er inntatt på side 31-41
  - Se også redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse side 90-94, og
  - Likestillingsredegjørelsen side 95-98
- Årsregnskapet på sidene 42-83
- Revisors beretning på sidene 84-87

### Styrets forslag til disponering av årets resultat

Årsregnskapet ble behandlet av styret den 23.04.2025, og styret gjorde følgende vedtak:

«Forslaget til årsregnskap 2024 godkjennes. Årets resultat i Tafjord Kraft AS disponeres slik:

|                                             |    |             |
|---------------------------------------------|----|-------------|
| til utbytte                                 | kr | 124.000.000 |
| overført til fond for vurderingsforskjeller | kr | 61.488.672  |
| overført til annen egenkapital              | kr | 36.237.952  |
| sum årets overskudd                         | kr | 221.726.624 |

Styret vurderer utdelingene som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets – og egenkapitalsituasjon (ref. i AL § 8-1 (4), jf § 3-4)»

---

### Forslag til vedtak

Årsberetning og årsregnskap for 2024 ble godkjent, og årets resultat i Tafjord Kraft AS disponert slik:

|                                             |    |             |
|---------------------------------------------|----|-------------|
| til utbytte                                 | kr | 124.000.000 |
| overført til fond for vurderingsforskjeller | kr | 61.488.672  |
| overført til annen egenkapital              | kr | 36.237.952  |
| sum årets overskudd                         | kr | 221.726.624 |

### Vedlegg

- 1. Årsrapport 2024



|               |                  |
|---------------|------------------|
| Saksbehandler | Søvikhagen       |
| Dokumentdato  | 30.04.2025       |
| Selskap/organ | Tafjord Kraft AS |

## 6/25 Godkjennelse av godtgjørelse til revisor

### Saken gjelder

I henhold til Aksjelovens § 7-1, andre ledd tilligger det selskapets generalforsamling å godkjenne revisors godtgjørelse.

Revisor i Tafjord Kraft AS er Deloitte ved ansvarlig partner Hallgeir Andreas Bruvik. I konsernforhold skal revisor for morselskapet også revidere konsernregnskapet. De enkelte selskap i konsernet utgjør egne revisjonsenheter. Datterselskapene benytter samme revisor som morselskapet, mens Linja AS benytter PWC.

Det er godtgjørelsen for lovpålagt revisjon i morselskapet Tafjord Kraft AS generalforsamlingen skal godkjenne.

Godtgjørelse til revisor for lovpålagt revisjon for Tafjord Kraft AS utgjorde i 2024 kr. 364.624.

Godtgjørelse for lovpålagt revisjon i konsernet (inkl. andel Linja AS) utgjorde kr. 1.111.853 i 2024.

Med tillegg for andre attestasjonstjenester kr. 103.800, skatterådgivning kr. 134.162 og andre tjenester utenfor revisjon kr. 1.126.894, utgjorde den totale godtgjørelsen kr. 2.476.707.

Av totale godtgjørelser utover lovpålagt revisjon på totalt kr. 1.364.854 var Linja AS sin andel kr. 1.211.054, og dette er i det alt vesentlige relatert til prosjektstøtte og teknisk rådgivning i forbindelse med integrasjonsprosess og virksomhetssammenslåing mellom Mørenett AS og (gamle) Linja AS. Linja AS benytter ikke samme revisjonsselskap som konsernet.

Styret behandlet saken 23.04.2024 og fattet følgende vedtak:

*«Styret anbefaler generalforsamlingen å gjøre slikt vedtak: Godtgjørelse til revisor på kr. 364.624 for lovpålagt revisjon godkjennes.»*

### Forslag til vedtak

Godtgjørelse til revisor på kr. 364.624 for lovpålagt revisjon ble godkjent.

Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025

Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## 7/25 Valg av styremedlemmer

### Saken gjelder

I henhold til Aksjeloven § 6-1 velger generalforsamlingen medlemmer til styret med unntak av medlemmer til styret som velges av og blant de ansatte.

Aksjeloven § 6-11 a stiller krav til kjønns sammensetningen i styret. Med utgangspunkt i fem aksjonærvalgte styremedlemmer i selskapet kan maksimalt tre styremedlemmer være av samme kjønn.

Selskapet har vedtektsbestemmelser for styrets sammensetning. Vedtektenes § 6 har slik ordlyd:

- «1. Selskapets styre består av 7 medlemmer. 5 medlemmer velges av generalforsamlingen. 2 medlemmer med personlige varamedlemmer velges av og blant de ansatte i konsernet*
- 2. Aksjeeiere eller grupper av aksjeeiere som representerer eierandeler på minst 20 %, skal ha rett til å være representert i styret.*
- 3. Styremedlemmer og varamedlemmer tjenestegjør i to år, slik at tjenestetiden opphører ved avslutningen av den ordinære generalforsamling i det år tjenestetiden utløper. Ved suppleringsvalg kan kortere tjenestetid fastsettes.*
- 4. Styrets leder og nestleder velges av generalforsamlingen.*
- 5. Daglig leder har rett og plikt til å delta i styrebehandlingen med tale- og forslagsrett, med mindre annet er bestemt av styret i den enkelte sak.»*

Selskapet har en vedtektsfestet valgkomite. Vedtektenes § 9 har slik ordlyd:

*«Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomitéen skal ha 3 medlemmer. Medlemmene velges for en periode på to år. Valgkomitéen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité.*

*Valgkomitéens innstillinger skal begrunnes.»*

---

## Dagens aksjonærvalgte styremedlemmer

I dagens styre er følgende medlemmer valgt av aksjonærene:

| Navn                 | Funksjon  | Til  |
|----------------------|-----------|------|
| Anne Breiby          | Leder     | 2025 |
| Arne Andreas Riisnes | Nestleder | 2026 |
| Nils-Arne Bakke      | Medlem    | 2025 |
| Harald Tom Nesvik    | Medlem    | 2026 |
| Silje Skaar Sunde    | Medlem    | 2026 |

## Ansattvalgte styremedlemmer

Det ble tidligere i år gjennomført valg av ansattes representanter til styrene i TAFJORD. Av valgstyrets protokoll av 19.03.2025 fremgår det at følgende ble valgt til styret i Tafjord Kraft AS:

| Navn           | Funksjon             | Personlig vara      | Til  |
|----------------|----------------------|---------------------|------|
| Per Ove Hjelme | Medlem (ansattvalgt) | Idun S. Østgård     | 2027 |
| Magnus Erdal   | Medlem (ansattvalgt) | Jan Petter Øvstedal | 2027 |

## Valgkomiteens innstilling

Valgkomiteen har innstilt på følgende:

| Navn                 | Funksjon  | Til  |
|----------------------|-----------|------|
| Anne Breiby          | Leder     | 2026 |
| Harald Tom Nesvik    | Nestleder | 2026 |
| Nils-Arne Bakke      | Medlem    | 2027 |
| Arne Andreas Riisnes | Medlem    | 2026 |
| Silje Skaar Sunde    | Medlem    | 2026 |

Valgkomiteens innstilling følger som vedlegg 2.

## Forslag til vedtak

1. Som aksjonærvalgt medlem av styret ble følgende valgt for en periode på to år: Nils-Arne Bakke
2. Som aksjonærvalgt medlem av styret ble følgende valgt for en periode på ett år: Anne Breiby
3. Som styrets leder ble følgende valgt for en periode på ett år: Anne Breiby
4. Som styrets nestleder ble følgende valgt for en periode på ett år: Harald Tom Nesvik

Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025

Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## 8/25 Fastsettelse av godtgjørelse til styret

### Saken gjelder

I henhold til aksjelovens § 6-10 fastsettes godtgjørelse til styremedlemmer av generalforsamlingen.

Selskapets vedtekter § 9 har følgende ordlyd:

*«Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomitéen skal ha 3 medlemmer. Medlemmene velges for en periode på to år. Valgkomitéen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité. Valgkomitéens innstillinger skal begrunnes. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomitéens arbeid.»*

### Gjeldende godtgjørelse

På selskapets ordinære generalforsamling 22. mai 2024 ble det gjort følgende vedtak:

*«Med virkning fra 01.01.2024 gjelder følgende satser for styregodtgjørelsen i Tafjord Kraft AS:*

*Styrets leder:    kr. 228.500 pr. år  
Styremedlem:    kr. 136.500 pr. år  
Varamedlem:    kr.    7.700 pr. møte*

*Konsernets felles godtgjørelsesmodell for styremedlemmer videreføres uendret»*

Konsernets felles godtgjørelsesmodell for styremedlemmer har følgende innhold:

- 1. For styreverv (styreleder og styremedlem) i datterselskap i Tafjord Kraft-konsernet utbetales godtgjørelse lik 50 % av godtgjørelsen for styreverv i eierselskapet Tafjord Kraft AS.*
- 2. Ansattes styrerepresentanter (styremedlem valgt av og blant de ansatte) i konsernselskap mottar samme godtgjørelse som øvrige styremedlemmer.*
- 3. Ansatte fra den administrative ledelse / administrasjonen i konsernselskapene som møter som aksjonærvalgt medlem av styret, skal ikke motta godtgjørelse for utføring av styrevervet.*
- 4. Styremedlem som mottar fast årlig godtgjørelse, skal ikke samtidig motta godtgjørelse pr møte for deltakelse i styremøter. For annen møtevirksomhet enn styremøter (utvalg, komiteer, arbeidsgrupper og lignende), utbetales godtgjørelse pr møte lik sats for varamedlemmer.*
- 5. Reise- og diettgodtgjørelse ytes i samsvar med offentlige reiseregulativ.*

Modellen innebærer bl.a. at godtgjørelse til styremedlemmer i alle datterselskaper i konsernet følger samme prinsipp og satser, men slik at disse verv honoreres med en godtgjørelse lik 50 % av godtgjørelsen for styreverv i morselskapet Tafjord Kraft AS.

### Valgkomiteens innstilling

Valgkomiteen har innstilt på å øke honorarene med 4,5 %.

Valgkomitéens innstilling fremkommer av vedlegg 2.

---

## **Forslag til vedtak**

Med virkning fra 01.01.25 gjelder følgende satser for styregodtgjørelsen i Tafjord Kraft AS:

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Styrets leder: | kr. 238.500 pr. år |
| Styremedlem:   | kr. 142.500 pr. år |
| Varamedlem:    | kr. 8.000 pr. møte |

Konsernets felles godtgjørelsesmodell for styremedlemmer videreføres uendret.

Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025

Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## 9/25 Valg av medlemmer til valgkomitéen

### Saken gjelder

Selskapets vedtekter § 9 har følgende ordlyd:

*«Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomitéen skal ha 3 medlemmer. Medlemmene velges for en periode på to år. Valgkomitéen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité. Valgkomitéens innstillinger skal begrunnes. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomitéens arbeid.»*

Instruks for valgkomitéen § 1 sier i tillegg følgende om valgkomitéens sammensetning:

- «1.1 Valgkomitéen består av 3 medlemmer, etter generalforsamlingens nærmere beslutning.
- 1.2 Valgkomitéens medlemmer og dens leder velges av generalforsamlingen i selskapet. Valgkomitéens medlemmer velges for en periode på to år.
- 1.3 Flertallet av valgkomitéens medlemmer bør være uavhengige av styret og ledende ansatte. Maksimalt ett medlem av valgkomitéen bør være styremedlem. Daglig leder eller ledende ansatt bør ikke være medlem av valgkomitéen»

### Dagens valgkomité

Dagens valgkomité i Tafjord Kraft AS består av følgende medlemmer:

| Navn                  | Funksjon | Til  |
|-----------------------|----------|------|
| Wenche Kjerstad       | Leder    | 2025 |
| Øystein Tvedt         | Medlem   | 2025 |
| Øystein Fossen Thorud | Medlem   | 2025 |

### Valgkomitéens innstilling

Valgkomitéen innstiller på gjenvalg for samtlige medlemmer.

Valgkomitéens innstilling fremkommer av vedlegg 2.

### Forslag til vedtak

- Som medlem i valgkomitéen ble følgende valgt for en periode på to år: Wenche Kjerstad, Øystein Tvedt og Øystein Fossen Thorud.
- Som leder med funksjonstid på to år ble valgt: Wenche Kjerstad

Saksbehandler      Søvikhagen  
Dokumentdato      30.04.2025  
  
Selskap/organ      Tafjord Kraft AS

## 10/25 Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomitéen

### Saken gjelder

I henhold til selskapets vedtekter § 10 skal generalforsamlingen fastsette godtgjørelse til medlemmer av valgkomitéen.

Selskapets vedtekter § 9 har følgende ordlyd:

*«Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomitéen skal ha 3 medlemmer. Medlemmene velges for en periode på to år. Valgkomitéen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité. Valgkomitéens innstillinger skal begrunnes. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomitéens arbeid.»*

### Gjeldende godtgjørelse

På selskapets ordinære generalforsamling 22. mai 2024 ble det gjort følgende vedtak:

*«Fra og med ordinær generalforsamling i 2024 gjelder følgende satser for godtgjørelse av valgkomitéen:*

|                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| <i>Valgkomitéens leder:</i> | <i>Kr 7.000 pr. møte</i> |
| <i>Medlemmer:</i>           | <i>kr 5.000 pr. møte</i> |

*For andre møter med eiere, styremedlemmer eller konsernsjef betales kr 1.000 pr. møte»*

### Valgkomitéens innstilling

Valgkomitéens innstiller på uendrede satser.

Valgkomiteens innstilling fremkommer av vedlegg 2.

### Forslag til vedtak

Fra og med ordinær generalforsamling i 2025 gjelder følgende satser for godtgjørelse av valgkomitéen:

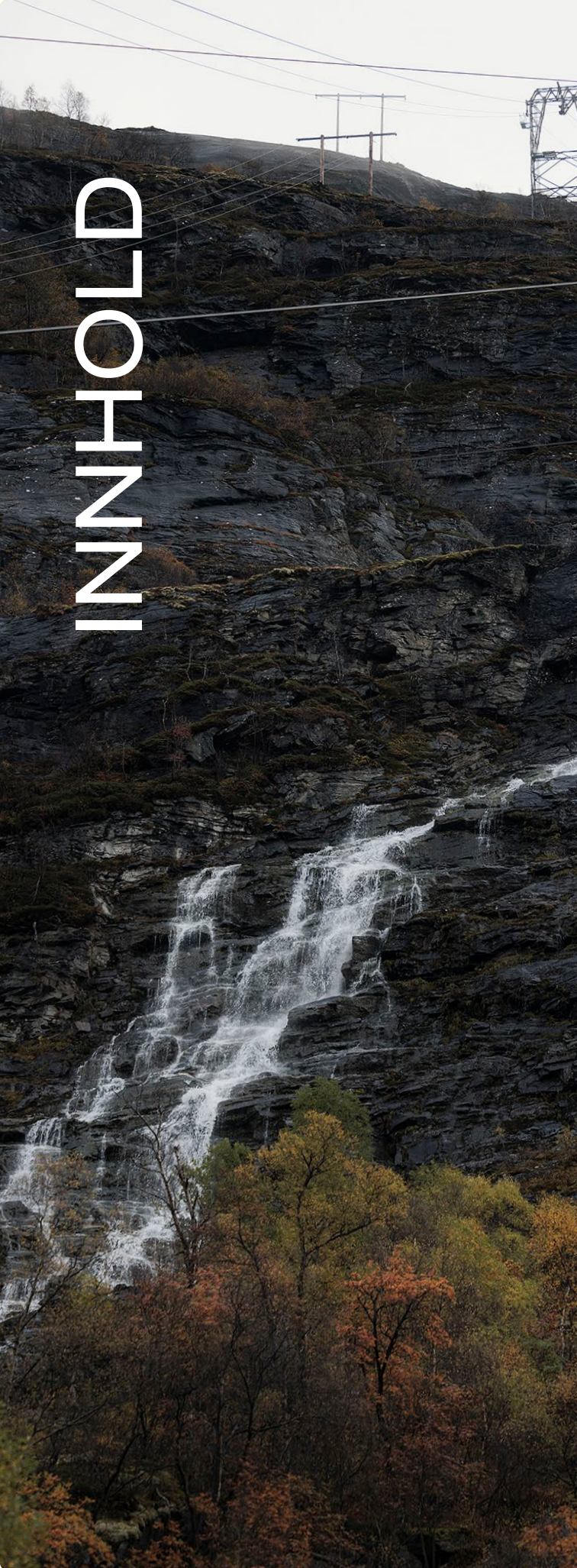
- Valgkomitéens leder      kr. 7.000 pr. møte
- Medlemmer      kr. 5.000 pr. møte

For andre møter med eiere, styremedlemmer eller konsernsjef betales kr. 1.000 pr. møte.

# Vedlegg 1



# ÅRSRAPPORT 2024



# INNHOOLD

## TAFJORD ÅRSRAPPORT 2024

### 01

OM TAFJORD  
SIDE 4

### 02

ÅRSBERETNING  
SIDE 31

### 03

REGNSKAP OG  
FINANS  
SIDE 42

### 04

VIRKSOMHETS-  
STYRING  
SIDE 88

## TAFJORD ER VIKTIG FOR FYLKET OG REGIONEN VÅR



TAFJORD fyller en svært viktig rolle i regionen som leverandør av kritisk infrastruktur og fornybar kraft til å opprettholde viktige samfunnsoppgaver. Dette har de fleste av oss blitt oppmerksom på i den siste tiden med krig i Europa og sabotasjeaksjoner mot kraftproduksjonsanlegg og kommunikasjonslinjer.

I tillegg til å skape avkastning for eierne våre, så er vår viktigste oppgave å opprettholde en sikker kraftforsyning og infrastruktur for tele- og datakommunikasjon i regionen vår. I et samfunn der det meste går på strøm og alle kritiske funksjoner er avhengige av sikker elektronisk kommunikasjon, er vår rolle viktigere enn noensinne. Dette er alle vi som jobber i TAFJORD veldig bevisst og det ligger inne i alle planene våre for utbygging, inspeksjon/vedlikehold og beredskap.

I 2024 leverte TAFJORD et bra resultat. Kraftprisene har variert mye og har vært lavere enn forventet grunnet mye vind og nedbør. Kraftanleggene våre har god magasin- og reguleringsveie og vi har lyktes godt med å produsere på de best betalte periodene av året. De andre virksomhetsområdene har også levert bra resultater. På virksomhetsområde Energigjenvinning har det blitt jobbet godt med resultatforbedring til tross for svært krevende rammebetingelser og høy CO<sub>2</sub>-avgift på avfallsforbrenning.

I årene som kommer vil vi fortsatt investere mye i kraftnett gjennom vårt deleide nettselskap Linja, og vi utvikler prosjekter for å investere mer i ny vind- og vannkraftproduksjon. Dette er viktig for å sikre kraftbalansen i underskuddsfylket Møre og Romsdal.

Jeg er stolt av alle kollegaer under TAFJORD-paraplyen, både i de hel- og deleide virksomhetene våre. Disse har på en god måte bidratt til et godt resultat og gjort at vi kan oppfylle den viktige samfunnsoppgaven vår på en god måte.

Jeg vil også rette en stor takk til eierne våre som sørger for at vi har kapital til å kunne gjennomføre våre nødvendige prosjekter i årene som kommer.

Erik Espeset, konsernsjef

# OM TAFJORD



## 01

- 05 TAFJORD – med energi for fremtiden
- 10 Vår visjon, grunnverdier og mål
- 15 Bærekraftsarbeid i TAFJORD
- 17 Virksomhetsområder
- 22 Hendt i 2024
- 28 Nøkkeltall

# TAFJORD – MED ENERGI FOR FREMTIDEN



Konsernet TAFJORD  
driver sin virksomhet innen  
fire områder



# 01

## Fornybar

Vi er Nord-Vestlandets største produsent av ren vannkraft, med 20 hel- og deleide vannkraftverk – blant dem åtte heleide kraftverk i Tafjord.

# 02

## Energigjenvinning

Vi leverer årlig om lag 130 GWh fjernvarme og strøm gjenvunnet fra avfall, til kunder i Ålesund.



# 03

## Telekom

Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomfører vi både i egen regi og i samarbeid med andre. Våre fiberbaserte bredbåndstjenester tilbys kunder i Møre og Romsdal.

# 04

## Kraftnett

Vi er største eier av Linja, som er ett av landets største nettselskap. Linja distribuerer strøm til kunder fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Giske kommune på Sunnmøre i nord.

## TAFJORD – MED ENERGI FOR FREMTIDEN

I TAFJORD har vi kontinuerlig fokus på effektivisering og økt lønnsomhet og vi jobber målrettet for å redusere kostnadene og øke inntektene. Vi vet at kontinuerlig forbedring må til for å sikre god lønnsomhet og en bærekraftig utvikling.



TAFJORD leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingen til lavutslipps-samfunnet. Vi har med dette en viktig rolle i energi-omstillingen i regionen.

Konsernet eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. Vi er også medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune. Vi har energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme i Ålesund.

Fjernvarmenettet vårt strekker seg fra Fremmerholen i øst til Steinvågsundet i vest.

Vi leverer fiberbaserte bredbåndstjenester til 29 500 kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre. Vi eier 33,8 % av Linja, som er ett av landets største nettselskaper med rundt 105 000 kunder fra Giske i nord til Askvoll i sør.

Sammen med Tussa Kraft, SFE og Sognekraft har vi en felles satsing i strømmarkedet gjennom selskapet Wattn. TAFJORD er største eier med 35,5 %.

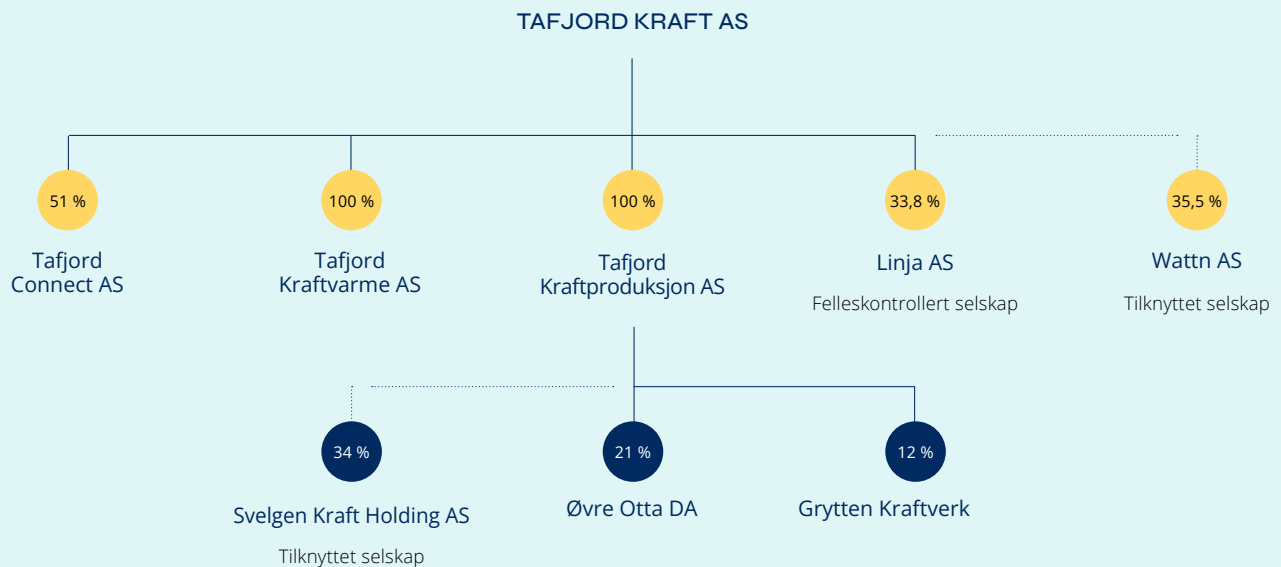
# VI SKAPER LIV I BYGD OG BY



ved å sikre energi og  
kommunikasjon

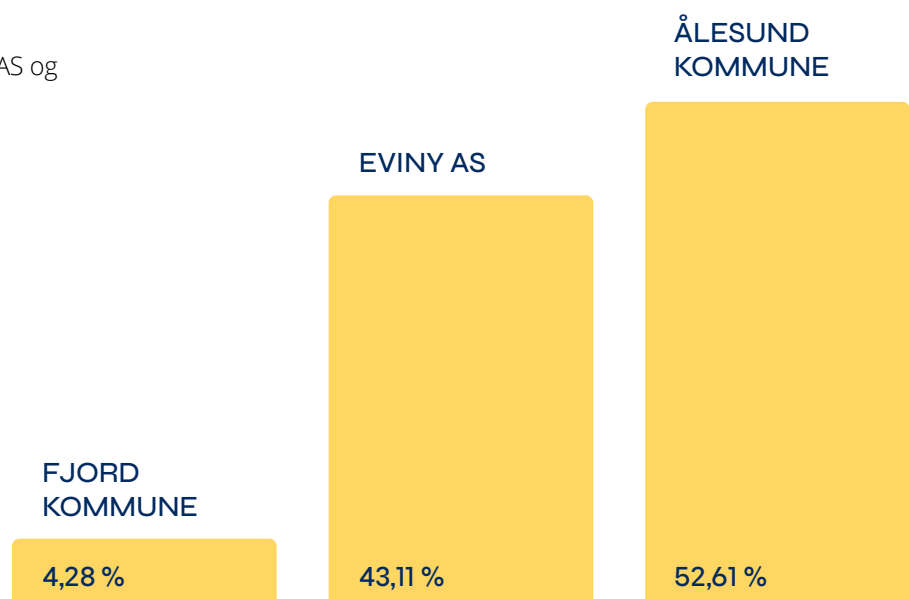
## SELSKAPSSTRUKTUR

Konsernet TAFJORD består av morselskapet Tafjord Kraft AS og datterselskapene Tafjord Kraftproduksjon AS, Tafjord Kraftvarme AS og Tafjord Connect AS. Vi er også største eier i det felleskontrollerte selskapet Linja AS og det tilknyttede selskapet Wattn AS.



## AKSJER OG EIERE

Våre eiere er Fjord kommune, Eviny AS og Ålesund kommune.



# VÅR VISJON, MISJON, GRUNNVERDIER OG MÅL



TAFJORD er et konsern med medarbeidere som virkelig tenker fremover og legger forholdene til rette for videre bærekraftig utvikling i regionen.

Vi har stort engasjement og mye energi når vi utfører jobben vår – til beste for konsernet, eierne, kundene våre og omgivelsene ellers.



## VÅR FORRETNINGSIDÉ

TAFJORD skal på forretningsmessig grunnlag drive virksomhet innen produksjon og salg av fornybar energi i form av strøm og fjernvarme, samt infrastruktur for energi, telekommunikasjon og avfallsbehandling.

TAFJORD kan også engasjere seg i virksomhet med naturlig tilknytning til kjerneaktivitetene der vi har komparative fortrinn.

## VÅR VISJON

TAFJORD – med energi for fremtiden



## VÅR MISJON

Vi skaper liv i bygd og by ved å sikre energi og kommunikasjon

- Vi skal levere fornybar energi og en mer effektiv infrastruktur som fremskynder omstillingen til lavere utslipp
- Vi skal være en aktiv pådriver for grønne valg, enten det er for samarbeidspartnere eller innbyggere
- Våre ansatte skal ha en av regionens mest attraktive arbeidsplasser som bidrar til lokal verdiskapning

## VÅRE GRUNNVERDIER

TAFJORDs verdier utgjør en standard for holdningene og handlingene våre; de er rammer for vår opptreden som konsernets medarbeidere. Grunnverdiene skal omdannes til konkrete handlinger og gjøres levende gjennom handlinger og kommunikasjon i hverdagen. De skal være felles, de skal forplikte og de skal synliggjøres ved å etterleves. Grunnverdiene representerer verdier og normer som skal være en ledetråd for all vår virksomhet.

### → Pålitelig

Vi holder det vi lover og er til å stole på. Vi er forutsigbare og leverer alltid til riktig kvalitet og avtalt tid.

Vi tar ansvar for miljøet rundt oss, er lojale og jobber hardt for at TAFJORD skal være et attraktivt selskap med god lønnsomhet og verdiskapning.

### → Engasjert

Vi brenner for arbeidsplassen, kunden, kollegaen og det lokalsamfunnet vi er en del av. Vi er svært opptatt av de nye mulighetene teknologien gir oss og kundene våre. Vi står på for å finne de gode løsningene, tar ansvar og bryr oss.

### → Nyskapende

Vi er modige, ser nye muligheter og skaper verdier for kundene og eierne våre. Vi er nysgjerrige og holder oss oppdaterte på trender og utvikling.

Kontinuerlig forbedring er sentralt når vi skal skape nye verdier og gode kundeopplevelser.

## VÅRE MÅL

Vår grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

- TAFJORD skal være et markedsrettet konsern som gir kunden gode opplevelser
- TAFJORD skal levere fornybar energi og utvikle ny infrastruktur for å fremskynde omstillingen til lavutslippssamfunnet
- TAFJORD skal være en aktiv og synlig pådriver for grønne valg gjennom rådgivning og samarbeid og partnerskap
- TAFJORD skal være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser og en sentral bidragsyter til lokal verdiskapning
- TAFJORD skal redusere sitt klima- og miljøavtrykk



# BÆREKRAFT I TAFJORD



TAFJORD skal være en pådriver for omstilling og bærekraftig verdiskaping på Nord-Vestlandet. Vi leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet. Vi spiller med dette en viktig rolle i energiomstillingen i regionen.

TAFJORD bidrar til FNs bærekraftsmål og bærekraftig lokal verdiskaping ved å produsere og selge fornybar energi, og utvikle infrastruktur og løsninger for elektrifisering, digitalisering og smarte byer.

Gjennom samfunnsengasjementet vårt støtter vi lokalsamfunnet. Vi fremmer mangfold og inkludering internt og ved å sette krav til samarbeidspartnerne våre.

Vi driver en lønnsom virksomhet gjennom innovasjon og effektivitet, og forplikter oss til å tenke bærekraft i alt vi gjør. Vi ser etter muligheter, både på kort og lang sikt.

I 2024 begynte TAFJORD arbeidet med å rapportere i henhold til kravene i CRSD. Underveis i arbeidet falt kravet til rapportering bort (Omnibus) slik at det ikke blir utarbeidet en bærekraftsrapport. Det ble imidlertid gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse som vil danne grunnlag for en frivillig rapportering på bærekraft i 2025.

## KJERNEN I VÅRT ARBEID MED BÆREKRAFT

De målene vi løfter høyest i arbeidet vårt med bærekraft er FNs bærekraftsmål 7, 9, 11, 13 og 17.



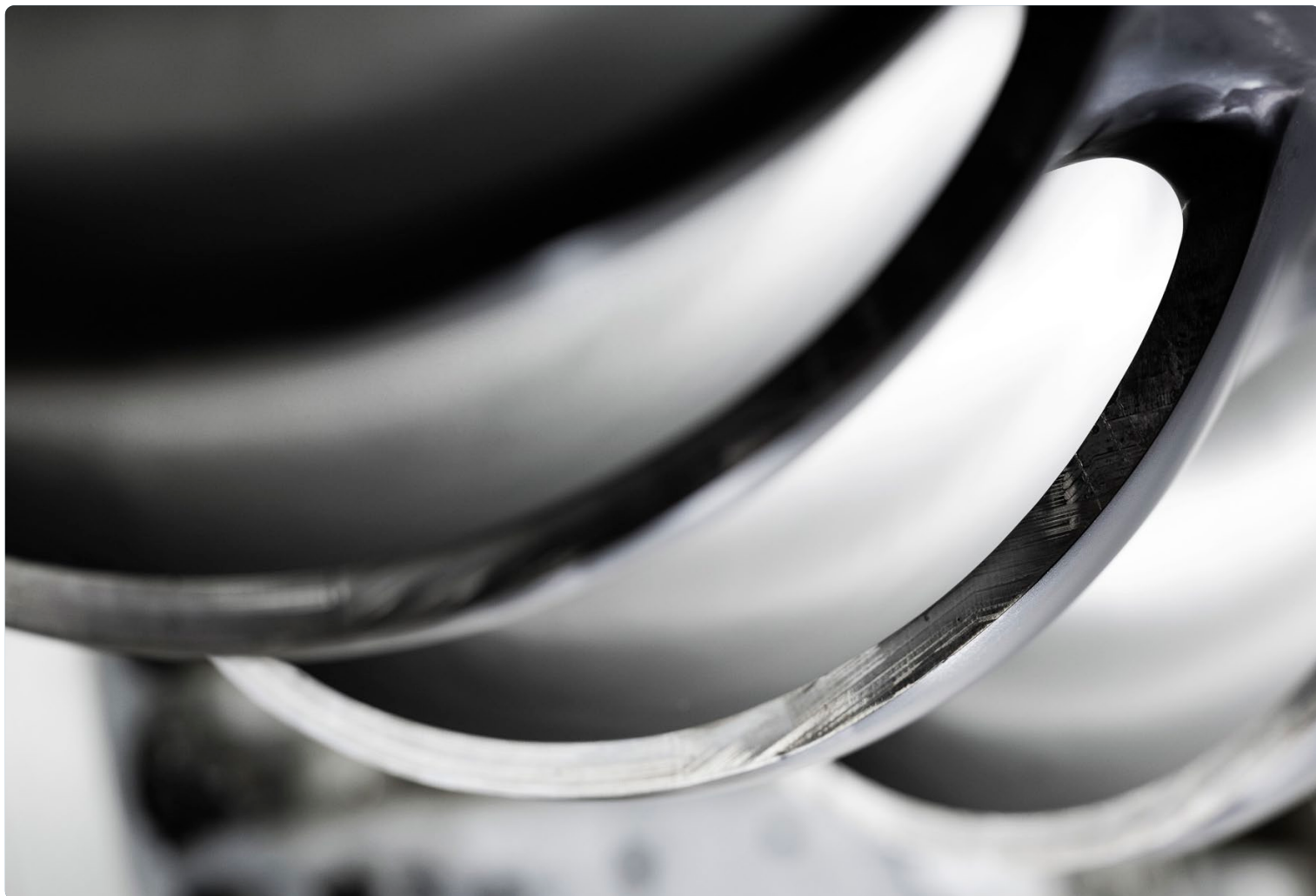
- TAFJORD produserer fornybar kraft som bidrar direkte til bærekraftsmål 7 om ren energi til alle. Målet vårt er å hele tiden vurdere å øke fornybar kraftproduksjon for å styrke bidraget vårt til energiomstillingen.
- Vi skal gjøre det lettere å ta grønne valg. Vi satser tungt på rådgivning, brukervennlige tjenester og samarbeid som tilrettelegger for elektrifisering, energioptimalisering og digitalisering i lokal-samfunn, husholdninger og bedrifter.
- TAFJORDs kjernevirksomhet er basert på å utnytte våre felles naturressurser. Vi er også en industri-virksomhet som har store egne utslipp. Derfor vil vi selv gå foran når vi vil ha med både lokalbefolkningen og lokalt næringsliv på en bærekraftsreise.
- Vi skal redusere klimaavtrykket fra egen drift og fortsette å være i forkant av myndighetskrav for å minimere innvirkningen på biologisk mangfold og lokal natur. Vi skal også arbeide for mer ansvarlig ressursbruk gjennom innkjøp og avfallshåndtering.
- TAFJORD er avhengig av levende byer og bygder og menneskene som bor der. Vi er i stor grad eid av lokale kommuner, får utnyttet ressursene vi eier i fellesskap, og motiveres av hva vi kan oppnå i regionen. Vi skal fortsette å være en sentral bidragsyter til kommuneøkonomien i vertskommunene og arbeidsmarkedet.
- Vi vil ikke oppnå noen av bærekraftsmålene våre uten dyktige og engasjerte ansatte. Derfor har TAFJORD satt som mål å være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser, slik at konsernet fortsatt kan tiltrekke høy kompetanse.



- De tre bærekraftsmålene 8, 12 og 15 skal også inkluderes i arbeidet vårt med bærekraft. Disse målene vil også bli lagt til grunn for mål og handlingsplaner som skal implementeres i den daglige styringen av konsernet.

# VÅRE VIRKSOMHETS- OMRÅDER





# FORNYBAR



Innen virksomhetsområdet Fornybar har vi produksjon og omsetning av elektrisk energi i engrosmarkedet. Vi eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. I tillegg er vi medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune.

Konserndirektør: Christian Solevågseide

Driftsinntekter **693 mill. kroner**  
EBITDA **391 mill. kroner**

Sysselsatt kapital **1 182 mill. kroner**

## Nøkkeltall 2024:

|                                   |                         |                                          |                                           |                      |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|
| <b>1 448<br/>GWh</b>              | <b>32,6<br/>øre/kWh</b> | <b>1 624<br/>GWh</b>                     | <b>400<br/>GWh</b>                        | <b>1 000<br/>GWh</b> |
| Kraftproduksjon,<br>inkl. deleide | Kraftpris spot NO3      | Normalproduksjon,<br>inkl. andel deleide | Installert effekt,<br>inkl. andel deleide | Magasinkapasitet     |



# ENERGIGJENVINNING



Virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og varmekraft, samt distribusjon av fjernvarme. Vi leverer årlig over 130 GWh fjernvarme og strøm gjenvunnet fra avfall.

Konserndirektør: Irene Vik

Konsesjonsområde fjernvarme: Ålesund kommune

|                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| Kapasitet avfall     | <b>100 000 tonn</b> |
| Kapasitet varme      | <b>150 GWh</b>      |
| Kapasitet varmekraft | <b>38 GWh</b>       |

|                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| Driftsinntekter    | <b>172 mill. kroner</b> |
| EBITDA             | <b>36 mill. kroner</b>  |
| Sysselsatt kapital | <b>531 mill. kroner</b> |

## Nøkkeltall 2024:

**70 069  
tonn**

Avfall

**96  
GWh**

Fjernvarme

**26,3  
GWh**

Varmekraft

**0,98  
(98 %)**

R1-EU (energieffektivitet)

**77 %**

Energiutnyttelse



# TELEKOM



Virksomhetsområdet Telekom omfatter fiberbaserte bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre.

Konserndirektør: Harald O. Nøstdahl

|                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| Driftsinntekter    | <b>273 mill. kroner</b> |
| EBITDA             | <b>116 mill. kroner</b> |
| Sysselsatt kapital | <b>654 mill. kroner</b> |

## Nøkkeltall 2024:

**29 500**

Antall kunder



# KRAFTNETT



Virksomhetsområdet omfatter distribusjon av strøm til kunder i 20 kommuner. Virksomhetsområdet er identisk med TAFJORD sin andel av Linja AS (33,8 %).

Konserndirektør: Rune Kiperberg

|                    |                          |
|--------------------|--------------------------|
| Driftsinntekter    | <b>553 mill. kroner</b>  |
| EBITDA             | <b>214 mill. kroner</b>  |
| Sysselsatt kapital | <b>2108 mill. kroner</b> |

Konsesjonsområde: Fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør, til Giske kommune på Sunnmøre i nord.

## Nøkkeltall Linja AS (100 %) 2024:

|               |                    |                 |             |
|---------------|--------------------|-----------------|-------------|
| 105 000       | 2.900 GWh          | 5.961 mill. kr  | 45 mill. kr |
| Antall kunder | Levert sluttbruker | Nettkapital NVE | KILE        |

# HENDT I 2024

Små og store hendelser fra  
året som har gått.



## JANUAR

Den 3. januar ble fusjonen mellom nettselskapet Linja, der vi er største eier, og Tindra Nett, gjennomført.

Den 15. januar var styreleder i Norsk Fjernvarme og daglig leder i Tafjord Kraftvarme, Irene Vik, sammen med flere av toppene i fjernvarmebransjen samlet til møte med klima- og miljøministeren i Oslo. Konsekvensene av forbrenningsavgiften var igjen på dagsorden.

I januar ble murverket i ovn 1 ved energigjenvinningsanlegget skiftet ut.

Den 25.–26. januar var lederne i konsernet samlet til årets første LEIT-samling. Denne våren var det «Ledelse som individuell ferdighet og handling» som stod på dagsorden.

Den siste helgen i januar arrangerte vi TAFJORD Gaming Zone på Terminalen i Ålesund, sammen med Telia.

I januar startet de registrering av innleid personell med HMS-kort ved energigjenvinningsanlegget. Dette innebar full kontroll over hvem som til enhver tid oppholder seg på anlegget.

## FEBRUAR

I begynnelsen av februar stilte vi med stand og motiverte ansatte under Næringslivsdagen 2024 på NTNU Ålesund.

Den 7. februar var ansatte ved kundesenteret på kurs der fokus var på vold og trusler. Kurset ble holdt av Medi 3, og inneholdt alt fra risikovurderinger til praktiske øvelser.

Telia stilte med flere representanter ved hovedkontoret vårt i Holen den 9. februar. Vi fikk med dette god informasjon om kommende produktnyheter og Teliaskolen.

– Folk må tåle å se vindmøller om regionen skal bidra med mer

fornybar energi, sa konsernsjef Erik i et intervju med nett.no den 11. februar.

I februar måtte vi redusere oppvarmingen med fjernvarme av både Herdbanen og Color Line Stadion. Årsaken var redusert tilgang til avfall og overskuddsvarme som kunne brukes til dette.

Den 23. februar var stortingsrepresentant Birgit Oline Kjerstad (SV), ordfører Håkon Lykkebø Strand (Frp) og Anders Lindbeck (SV) på besøk ved energigjenvinningsanlegget. Fokus var på forbrenningsavgiften og konsekvensene av denne.

## MARS

De nye kraftmarkedene krever nye undersøkelser i vannveiene. Befaring og måling av spenninger i fjellet og øvrig fjellkvalitet i trykkammer som ikke er i bruk, ble gjennomført under nedtapping i Tafjord 5 i mars.

I forbindelse med nedtappingen i Tafjord 5, ble det også gjennomført utbedringer i vannveien i Mellom-Koppene, der blant annet 600 m<sup>3</sup> masse ble tatt ut.

Den 9. mars arrangerte vi skidag for alle kundene våre på Arena Overøye i Stordal. Været viste seg fra sin beste side og deltakelsen var rekordstor.

I sitt justerte reguleringsforslag som kom i mars, utpekte NKOM Tafjord Connect som en aktør med sterk markedsposisjon. Dersom forslaget blir stående, må selskapet åpne fibernettet for konkurrenter.



Fra befaring i luftputekammer Tafjord 5 i mars. F.v Svein Gunnar Remme og Runar Ask.

## APRIL

I begynnelsen av april var brannmannskapet fra Valldal brannstasjon på besøk hos Tafjord Kraftproduksjon i Tafjord. Dette for å bli bedre kjent med kraftstasjoner og utfordringene vi står overfor ved eventuelle brann- og beredskaps-situasjoner.

Fire og et halvt år etter at Statnett la ut sitt 132 kV-nett i Møre og Romsdal for salg, ble det i april endelig klart at Linja fikk overta dette nettet. Transaksjonen ble gjennomført 1. juli.

Tafjord Kraftproduksjon signerte i mars driftsavtale med Norwegian Hydrogen. Dette innebærer at produksjons-selskapet heretter skal ha ansvar for mindre driftsoppgaver og høyspentanlegget til Norwegian Hydrogen sin fabrikk på Hellesylt.

Brannmannskapet fra Valldal brannstasjon på befaring.



Eierdag med omvisning i kraftstasjonen Tafjord 4.

Den 10. april arrangerte vi Eierdag i Tafjord. Kommunestyret i Fjord og formannskapet i Ålesund fikk omvisning i kraftstasjonen Tafjord 4 og relevant informasjon om status og utfordringen innen alle virksomhetsområdene våre.

Under Infranode Day i april ble leder for kundesenteret vårt kåret til Årets talent! Dette betyr at hun får delta i et lederutviklingsprogram der deltakerne skal utforske nye store endringer i verden, eksponentiell teknologi og behovet for innovative, ansvarlige organisasjoner.

Den 27.-28. april var vi med å arrangere første del av TAFJORD cup sammen med Blindheim IL. Andre del av denne fotballcupen for barn og unge arrangeres i september. Totalt deltok 269 lag og det ble spilt 536 kamper disse to helgene.

I slutten av april var vi med på å bygge broer under årets The North West. Festivalen åpnet med Innflytterdagen den 27. april og ble avsluttet med en storslått gratis konsert den 30. april.

## MAI

I mai ble det klart at styringsgruppen i prosjektet Produksjonsallianse Vest (PAVE) hadde besluttet å jobbe videre med å utrede grunnlaget for å etablere et tettere samarbeid rundt en produksjonssentral, samt tettere samarbeid på drift og vedlikehold. PAVE er et samarbeidsprosjekt mellom Tussa, SFE og TAFJORD, etablert i 2023.

Den 6. mai gjennomførte vi, i samarbeid med Telia, for aller første gang «Digital Hjelp». Dette er et lavterskel gratis opplæringstilbud for dem som strever med den digitale hverdagen.

Arbeidet med rehabilitering av dam Heimste Viavatn startet opp i mai. Arbeidet ble prosjektert for å minimere klimautslipp og det ble lagt frem infrastruktur for 400V til anleggs-

området. Etter slutført arbeid ble revurderingsrapporten godkjent med vilkår av NVE medio oktober.

Den 22. mai var det Generalforsamling og Eiermøte i konsernet.

Det ble gjennomført oppdrag med undervannsdrone i kraftstasjonen Tafjord 4 i mai. Dette for inspeksjon av "sugerøret" i aggregat 1. I tillegg ble også flatene som avløpsluken tetter mot inspiserste.

I slutten av mai ble den årlige revisjonen av ovn 2 gjennomført ved energigjenvinningsanlegget. Ovnene var på drift igjen medio juni.



Digital hjelp fra Fiberpatruljen.



Revisjon av begge ovnene ved energigjenvinningsanlegget.

## JUNI

I begynnelsen av juni inngikk strømsalgsselskapet Wattn, der vi er største eier, avtale om forvaltning av kraft til 577 målepunkt eid av Møre og Romsdal fylkeskommune.

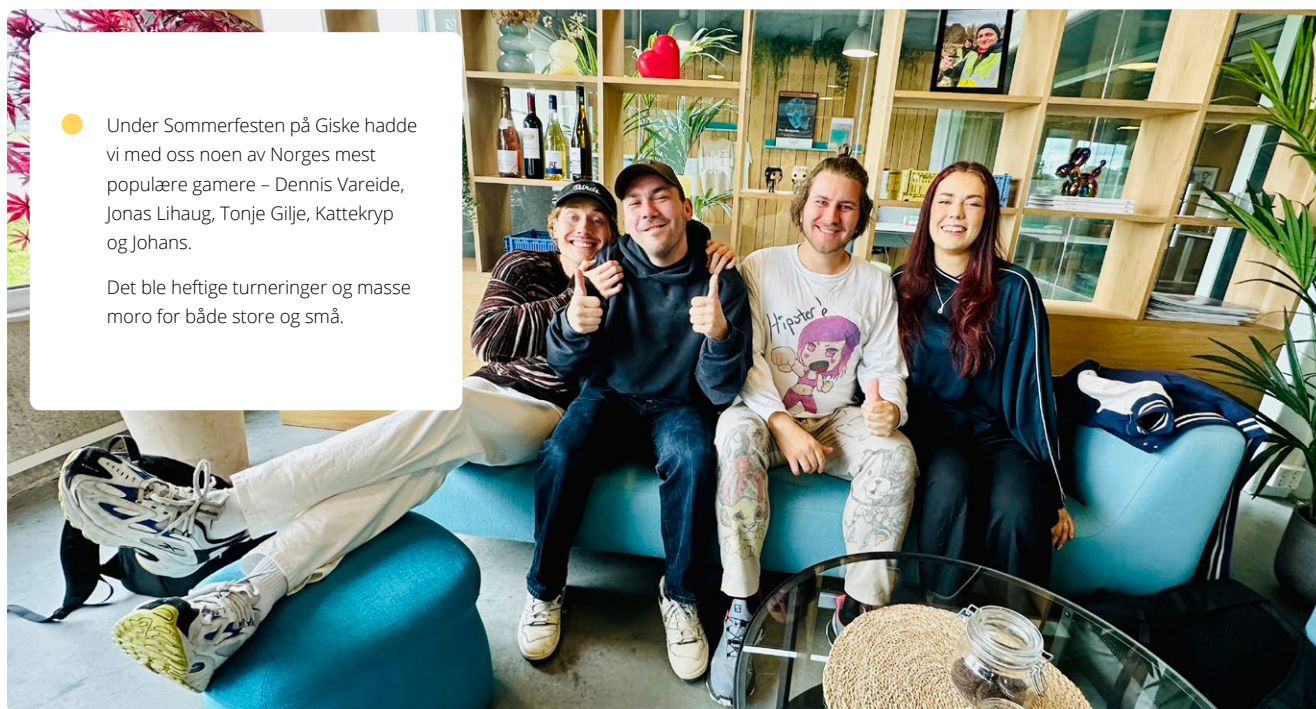
NVE meldte i juni at de ville avvente vurdering om åpning av revisjon av konsesjonsvilkårene for Tafjordvassdraget i denne planperioden.

I juni var begge ovnene ved energigjenvinningsanlegget nede samtidig for vedlikehold. Fjernvarmeleveransene for denne perioden ble derfor ekstra nøye planlagt.

Den 19. juni la NVE frem forslag til ny prisregulering for fjernvarme. Det nye forslaget åpnet for at fjernvarmeselskapene kunne inngå fastprisavtaler med kundene.

Årets Sommerfest på Giske ble en uforglemmelig opplevelse med 5000 besøkende. Mange av disse var innom TAFJORD Gaming Zone som var vårt og Telias bidrag til opplevelsen.





## JULI

I begynnelsen av juli arrangerte vi velkomstdag for alle sommerhjelperne våre. Dette var en sosial og innholdsrik dag med omvisninger og informasjon om alle virksomhetsområdene våre.

Den 6. juli inviterte vi kundene våre til gratis inngang på opplevelsessenteret Ville krefter i Tafjord. Besøkstallet denne dagen var over all forventning.



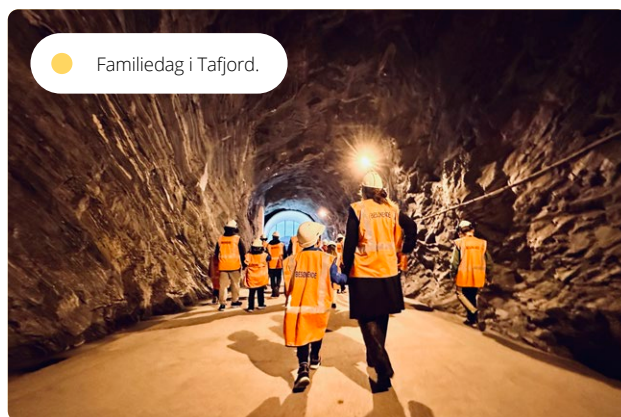
● I løpet av sommeren ble en defekt transformator i Via byttet ut.

## AUGUST

For å kartlegge hvilke bærekraftrelaterte påvirkninger, risikoer og forretningsmuligheter som er vesentlige og skal rapporteres på, har konsernet gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse. Denne gir retning for konsernets kommende arbeid med bærekraft.

Ved energigjenvinningsanlegget blir det jobbet med nye driftsmodeller og digitalisering. Driften planlegges etter ute-temperatur, tilgang på avfall og energipriser.

24. august inviterte vi kundene våre til TAFJORD Familiedag i Tafjord. Her fikk de oppleve alt fra spennende aktiviteter på Ville Krefter til omvisning i kraftstasjon.



## SEPTEMBER



Fornybar

Med ny strategi, der det er bestemt at vi ikke lenger bare skal satse på vannkraftproduksjon, men også landbasert vind og etter hvert kanskje også sol, ble det gjennomført noen endringer. Dette innebar at virksomhetsområdet Vannkraft endrer navn – til Fornybar.

Den 4. september hadde daglig leder i Tafjord Kraftvarme og styreleder i Norsk Fjernvarme, Irene Vik, sammen med daglig leder i Norsk Fjernvarme, et møte med leder for energi- og miljøkomiteen. Fokus var at en satsing på fjernvarme vil være avgjørende for å komme i mål med det grønne skiftet innen 2030.



I begynnelsen av september fikk Tafjord Kraftvarme innvilget lavere forbrenningsavgift. Bakgrunnen for vedtaket i Miljødirektoratet, var målinger som viste at energigjenvinningsanlegget på Grautneset hadde lavere utslipp av CO<sub>2</sub> enn det skatteetaten hadde lagt til grunn i sine beregninger.

Den 9. september gjennomførte representanter fra NVE tilsyn med Tafjordelva og det ferdig rehabiliterte området i Jimdalselva.

Under Ingeniørenes Karrieredag den 11. september, stilte vi med stand på NTNU Ålesund. Studentene viste interesse for deltids- og sommerjobber og ville vite mer om hvem vi er, hva vi gjør og hvordan det er å jobbe hos oss.

I september startet arbeidet med å flytte nødstrømsaggregatet i Brusebotn fra lukehuset til nytt tilbygg til teknisk hytte. Tiltaket vil føre til at de tekniske installasjonene får stå i et bedre driftsmiljø og sikre at eventuell diesellekkasje ikke ender opp i naturen.

I slutten av september deltok medarbeidere fra kundesenteret, salg og fiberpatruljen med stand på Boligmessa i Sparebanken Møre Arena. Her ble Telia Smart WiFi lansert.

● Oda Therese Kipling, Ingvild Kjerkol og Irene Vik.

## OKTOBER

Den 17. oktober gjennomførte vi opplæringstilbudet Digital Hjelp for beboerne i ett av borettslagene som er kunde hos oss. Dette er et tiltak for å bidra til digital inkludering, som vi tilbyr i samarbeid med Telia.

I slutten av oktober arrangerte vi Drømmetrening på Color Line Stadion. Der fikk fem lag fra breddefotballen i regionen trene sammen med representanter for AaFK og AaFK Fortuna. Viktigheten av gode holdninger og rasismefri idrett ble også delt denne kvelden.

Medarbeiderne i Tafjord Kraftvarme var på studietur til Stockholm Exergi i oktober. Dette er et forbrenningsanlegg som er ti ganger større enn det vi har på Grautneset.

I oktober ble det gjennomført planlagt modernisering av gammelt kontrollanlegg fra 1994 i kraftstasjonen Tafjord 6.



● I begynnelsen av oktober markerte vi Verdensdagen for psykisk helse.

Årets tema var: Vi trenger å snakke mer sammen #gi8minutter.

## NOVEMBER

Fredag 8. november var medarbeiderne i telekomvirksomheten samlet til årets TC-dag. Målet var å bli enda bedre kjent med hverandre, de ulike avdelingene og selskapet som helhet.

Den 12. november arrangerte vi frokostmøte for bedriftskundene våre. Tema for dagen var Smarte systemer – smartere trusler.

Etter en intensiv uke med vedlikehold og reparasjoner, var ovn 2 ved energigjenvinningsanlegget tilbake i drift medio november.

Reindalslinjen ble tatt av et 350 meter langt skred våren 2023. Denne ble midlertidig reparert og gjenreist høsten 2024.

Under Telia Awards i november vant vi partnerkonkurransen for flest V Premium-salg – og vi ble kåret til Årets co-brander.

I november inngikk vi avtale med DNT Sunnmøre og forlenget med dette det gode og flerårige samarbeidet for en ny periode.



- Fra utdelingen av prisen Årets co-brander under Telia Awards.

- Bildet viser adm. dir. i produksjons-selskapet Christian Solevågseide og konsernsjef Erik Espeset sammen med representanter fra DNT Sunnmøre etter at ny avtale ble signert.



## DESEMBER

I desember ble det kjent at Ålesund og Fjord kommuner besluttet å selge Ørskog Energi til Tafjord Kraft. Ørskog Energi eier 36,5 % av aksjene i Nordvest Nett, der Vestnes Energi har de resterende 63,5 % av aksjene. Formell overtakelsesdato er 2. januar 2025.

Som en liten førjulsgave inviterte vi kundene våre til en egen forestilling med Putti Plutti Pott på Parken kulturhus i desember. Her ble det fullt hus!

Det ble gjennomført virkningsradsmålinger i den største kraftstasjonen vår, Tafjord 4, i desember. Dette som grunnlag for produksjonsoptimalisering av maskinen. Målet er størst mulig effekt i forhold til bruken av vannet.

I desember fikk vi feil på høyspentkabelen i Mellom-Koppene. Dette medførte strømløst ventilkammer i en periode da ventilen skulle veksle mellom Brusebottn og Smette.

- Maskoten vår, beveren Bygge besøkte tradisjonen tro barneavdelingen på sykehuset før jul. Med seg hadde han gaver og godsaker. Et alltid like populært innslag i hverdagen for dem så må være der i høytiden.



Før forbrenningsavgiften ble innført i 2022 mottok forbrenningsanlegg på Grautneset 95 000 tonn restavfall årlig. Nå har mengden falt til 70 000 tonn, en reduksjon på nærmere 30 prosent.

# NØKKELTALL

70 069

TONN BEHANDLET  
AVFALL

Omgjort til fjernvarme

1 448

GWH PRODUSERT  
VANNKRAFT

Inkludert deleide



142 ANSATTE

Fordelt på tre  
lokasjoner

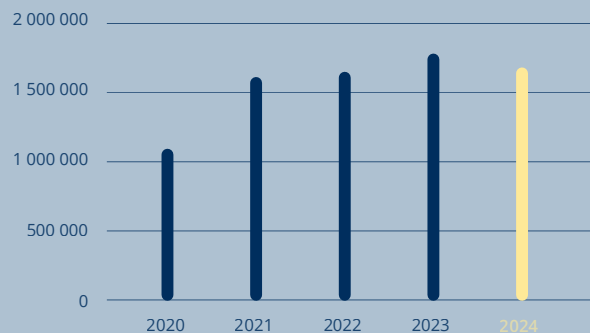
29 500

FIBERKUNDER

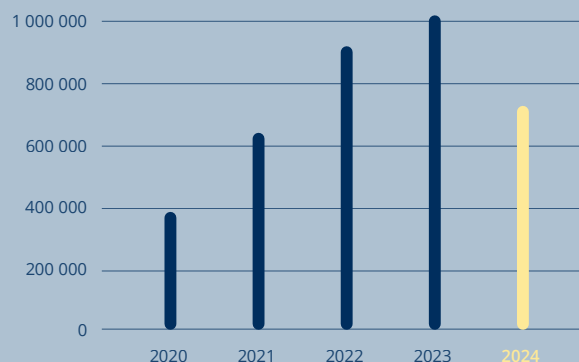
I Møre og  
Romsdal



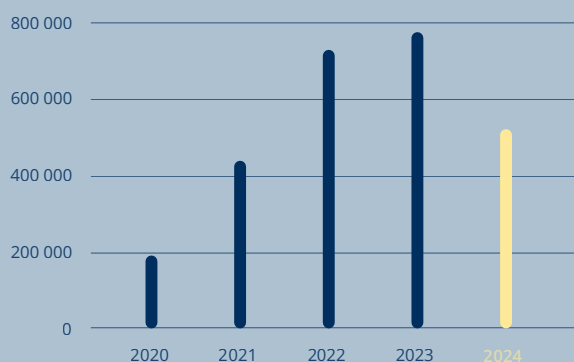
## DRIFTSINNTEKTER



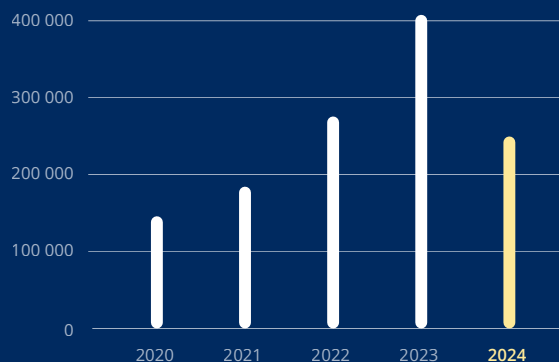
## EBITDA



## DRIFTSRESULTAT

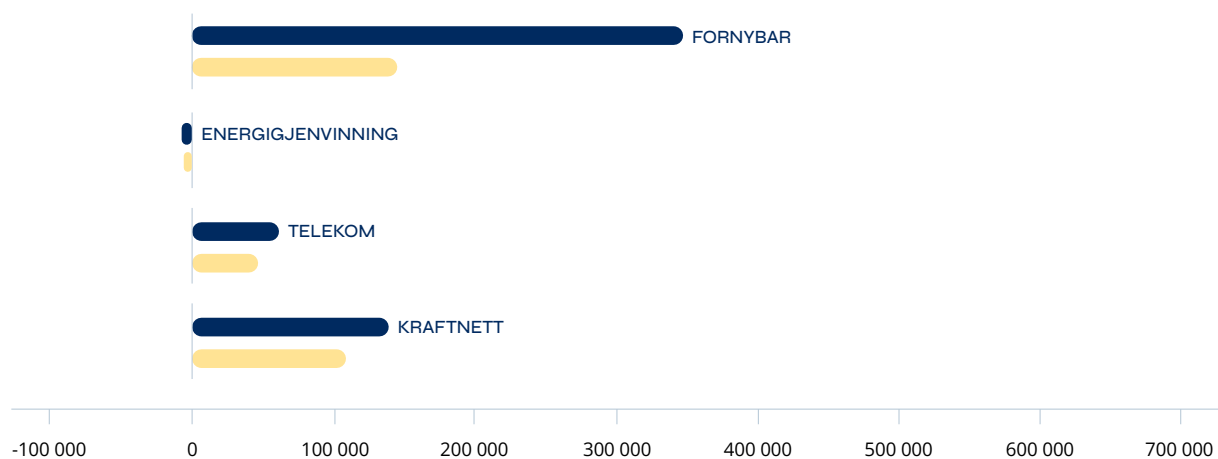


## ÅRSRESULTAT



## DRIFTSRESULTAT PR. VIRKSOMHETSOMRÅDE

Alle tall i 1 000 kroner



Driftsresultat  
Skattejustert driftsresultat

## FORNYBAR

346,6 mill. kr  
143,8 mill. kr

## ENERGIGJENVINNING

-5,2 mill. kr  
-4,1 mill. kr

## TELEKOM

60,1 mill. kr  
46,9 mill. kr

## KRAFTNETT

139,3 mill. kr  
108,7 mill. kr

## NØKKELTALL 2024

### Hovedtall – regnskap og balanse

Alle tall i 1 000 kroner

|                                           | 2024             | 2023             | 2022             | 2021             | 2020             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Driftsinntekter                           | 1 689 501        | 1 797 361        | 1 674 850        | 1 630 296        | 1 091 381        |
| Driftskostnader                           | 1 166 962        | 1 017 688        | 939 325          | 1 182 604        | 903 851          |
| EBITDA                                    | 744 904          | 1 024 782        | 932 086          | 648 009          | 382 574          |
| EBITDA justert                            | 729 036          | 969 796          | 932 086          | 643 129          | 315 986          |
| Avskrivninger og nedskrivninger           | 222 364          | 245 110          | 196 560          | 200 317          | 195 044          |
| <b>Driftsresultat</b>                     | <b>522 539</b>   | <b>779 673</b>   | <b>735 525</b>   | <b>447 692</b>   | <b>187 530</b>   |
| Inntekt på investering i TS               | 19 254           | 22 875           | 8 458            | 3 337            | 17 991           |
| Andre finansinntekter                     | 27 301           | 35 366           | 17 604           | 19 582           | 13 431           |
| Finanskostnader                           | 101 442          | 76 979           | 65 162           | 56 105           | 69 762           |
| Resultat før skatt                        | 467 653          | 760 934          | 696 425          | 414 506          | 149 191          |
| Skatter                                   | 221 767          | 360 280          | 424 705          | 234 140          | 8 199            |
| <b>Årsresultat</b>                        | <b>245 886</b>   | <b>400 654</b>   | <b>271 720</b>   | <b>180 366</b>   | <b>140 992</b>   |
| Utbytte                                   | 124 000          | 176 000          | 130 000          | 70 000           | 20 500           |
| FFO *                                     | 350 472          | 554 211          | 698 109          | 674 190          | 119 941          |
| Investeringer                             | 398 598          | 373 804          | 221 262          | 218 838          | 246 619          |
| Totalkapital                              | 5 817 647        | 5 484 967        | 5 248 677        | 4 889 064        | 4 669 113        |
| Egenkapital                               | 2 878 541        | 2 728 176        | 2 514 606        | 1 930 760        | 1 821 983        |
| Brutto rentebærende gjeld                 | 2 135 830        | 1 742 354        | 1 620 869        | 2 276 634        | 2 437 631        |
| Herav ansvarlige lån                      | 470 000          | 470 000          | 470 000          | 470 000          | 470 000          |
| Netto rentebærende gjeld                  | 1 882 176        | 1 657 741        | 1 170 895        | 2 163 543        | 2 408 361        |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                 | <b>4 760 717</b> | <b>4 385 917</b> | <b>3 685 501</b> | <b>4 094 303</b> | <b>4 230 344</b> |
| <b>Kraftproduksjon (GWh)</b>              | <b>1 228</b>     | <b>1 281</b>     | <b>1 559</b>     | <b>1 300</b>     | <b>1 475</b>     |
| Kraftproduksjon Svelgen (GWh) 100 % basis | 647              | 695              | 766              | 678              | 792              |

### Finansielle nøkkeltall

Alle tall i 1 000 kroner

|                                                | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   |
|------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totalkapitalrentabilitet (før skatt)           | 10,1 % | 15,6 % | 15,0 % | 9,8 %  | 4,7 %  |
| Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)   | 12,4 % | 20,6 % | 19,5 % | 11,3 % | 5,3 %  |
| Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt) | 5,4 %  | 9,9 %  | 7,0 %  | 4,3 %  | 3,4 %  |
| Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)          | 8,8 %  | 15,3 % | 12,2 % | 9,6 %  | 8,0 %  |
| Egenkapitalandel (soliditet)                   | 49,5 % | 49,7 % | 47,9 % | 39,5 % | 39,0 % |
| Netto rentebærende gjeld/EBITDA **             | 2,6    | 1,7    | 1,3    | 3,4    | 7,6    |
| FFO/Netto rentebærende gjeld *                 | 18,6 % | 33,4 % | 59,6 % | 31,2 % | 5,0 %  |
| Rentedekningsgrad                              | 5,6    | 10,9   | 11,7   | 8,4    | 3,1    |

### Definisjoner:

EBITDA Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

FFO EBITDA – Netto finanskostnader – årets betalte skatter +/- andre ikke kontantgenererende poster

Netto rentebærende gjeld Rentebærende gjeld – frie bankinnskudd

Sysselsatt kapital Egenkapital + netto rentebærende gjeld

Totalkapitalrentabilitet (før skatt) Resultat før skatt + finanskostnader/gjennomsnittlig totalkapital

Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt) Resultat før skatt + rentekostnader/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt) Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

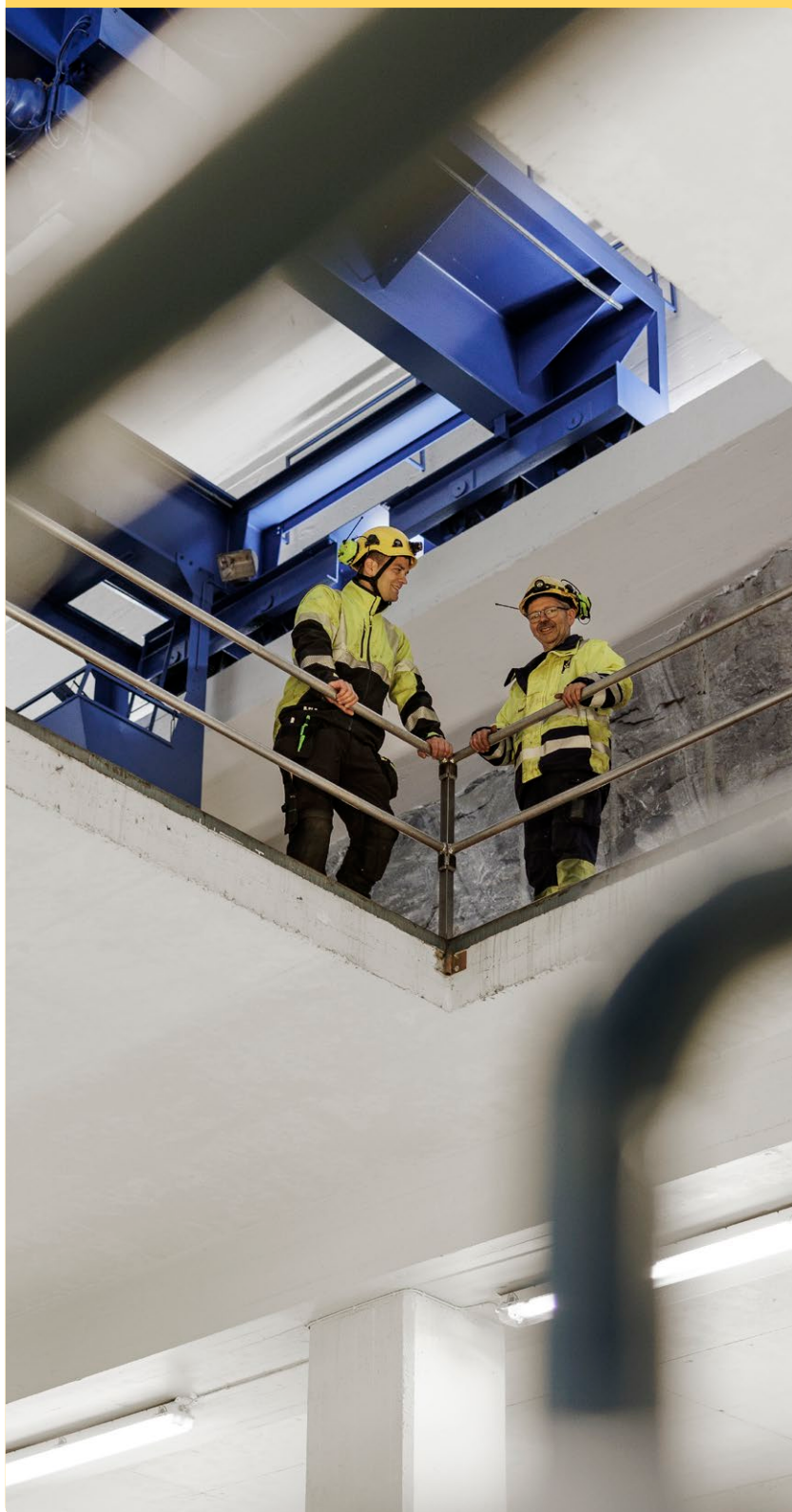
Egenkapitalrentabilitet (etter skatt) Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig egenkapital

Egenkapitalandel (soliditet) Egenkapital i % av totalkapital

Rentedekningsgrad Resultat før skatt + finanskostnader/finanskostnader

\* FFO inkluderer utbytte fra Svelgen Kraft Holding AS på 34 mill. kr i 2024. Videre inkluderer FFO utbytte fra samme selskap på henholdsvis 34 mill., 17 mill. kr og 102 mill. kr i 2023, 2022 og 2021. \*\* Vved beregning av NRBG/EBITDA, er EBITDA korrigert for engangseffekt ved virksomhetsoverdragelse strøm i 2020 og gevinst ved emisjon Mørenett AS i 2021 samt fusjon Linja i 2023 og 2024.

# ÅRSBERETNING



## 02

- 33 Sammen drag
- 34 Drift 2024
- 35 Økonomi og finans
- 35 Disponering av resultat – utbytte
- 36 Eierstyring og selskapsledelse
- 36 Finansielle risikoforhold
- 37 Arbeidsmiljø
- 37 Likestilling og diskriminering
- 38 Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
- 38 Ytre miljø
- 38 Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder
- 38 Vesentlige forhold etter balansedagen
- 38 Fremtidsutsikter

# ÅRSBERETNING

TAFJORD er et energi- og kommunikasjonskonsern på Nord-Vestlandet, med hovedkontor i Ålesund. Virksomheten omfatter områdene Fornybar, Energigjenvinning, Telekom og Kraftnett. TAFJORD er i tillegg største eier i strømselskapet Wattn AS.

Konsernet består av morselskapet Tafjord Kraft AS og følgende selskaper:

Tafjord  
Kraftproduksjon AS  
Tafjord Kraftvarme AS

**Heleide  
datterselskap**

Tafjord Connect AS  
(51 %)

**Deleide  
datterselskap**

Linja AS  
(33,8 %)

**Felleskontrollerte  
selskap**

Wattn AS  
(35,5 %)

Svelgen Kraft Holding AS  
(34 %)

**Tilknyttede  
selskap**



## SAMMENDRAG

Årsresultatet i 2024 ble 246 mill. kr. Dette er et godt resultat, men på grunn av lavere kraftpriser og mindre produksjon er dette svakere enn det historisk gode resultatet på 401 mill. kr året før. I tillegg til virksomhetsområdet Fornybar, leverer også virksomhetsområdet Kraftnett og Telekom solide resultater. Virksomhetsområdet Energigjenvinning sliter imidlertid med lønnsomheten. CO<sub>2</sub>-avgiften på avfallsforbrenning som ble innført i 2022, gir et betydelig høyere avgiftsnivå på forbrenningstjenester i Norge enn i Sverige. Dette medfører en konkurransesituasjon det er krevende å kompensere for på kort sikt.

Energimarkedene i Europa har lagt bak seg mye av sjokket etter invasjonen i Ukraina, og her hjemme har vi hatt en mer normal ressursituasjon.

Prisdifferansene mellom de ulike prisområdene i Norge / Norden har blitt mindre, men det er fortsatt slik at Nord-Norden inklusive Midt-Norge (NO3) har lavere priser enn områdene i sør. I NO3 var både 2023 og 2022 preget av svært høye kraftpriser på førjulsvinteren. En slik effekt hadde vi ikke i 2024. I Midt-Norge (NO3) ble gjennomsnittsprisen i 2024 33 øre/kWh, mot 44 øre/kWh i 2023. Gjennomsnittet den foregående tiårsperioden var 30 øre/kWh. Tilsvarende priser for Sørøst-Norge (NO1) var henholdsvis 49, 76 og 48 øre/kWh.

I tillegg til lavere kraftpriser skyldes resultatendringen også høyere finanskostnader.

Driftsresultatet i 2024 er ned 34 % i forhold til året før. Virksomhetsområdet Fornybar, som normalt er den største bidragsyteren til resultatet i TAFJORD, går tilbake 41 %. Den viktigste grunnen til dette er kraftprisene som er 25 % lavere enn i 2023. Produsert volum er ned 4 % i forhold til året før og 11 % i forhold til historisk middelproduksjon. Driften har vært stabil, og tilgjengeligheten på driftsklare maskiner har vært god gjennom hele året.

I virksomhetsområdet Kraftnett er driftsresultatet marginalt lavere i 2024 enn året før. Gjennom nettreguleringsregimet fastsetter Reguleringsmyndigheten for energi (RME) inntektene på basis av kostnader, effektivitet, avkastningsrente (RME-renten) og investert kapital. I forhold til 2023 er RME-renten ned 0,7 %-poeng, mens kapitalgrunnlaget er opp 13 %.

Driftsresultatet i virksomhetsområdet Telekom viser en liten fremgang.

Virksomhetsområdet Energigjenvinning har et marginalt negativt driftsresultat på linje med underliggende driftsresultat før nedskrivninger i 2023. Volum behandlet avfall er ca. 4 % lavere enn i 2023.

Utover de operative virksomhetene er driftsresultatet også påvirket av en regnskapsmessig gevinst knyttet til fusjonen mellom nettselskapene Mørenett AS og Linja AS i mars 2023. Fusjonen ga en gevinst på totalt 71 mill. kr. 55 mill. kr av gevinsten ble inntektsført i 2023 og 16 mill. kr i 2024. Gevinsten klassifiseres som annen driftsinntekt.

## Drift 2024

### Fornybar

Den samlede produksjonen i konsernets elleve heleide kraftverk i Fjord og Stranda kommuner, samt tre deleide anlegg i Øvre Otta og Grytten, ble i 2024 1 228 GWh mot 1 281 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 1 385 GWh. Områdeprisen på kraft i Midt Norge (NO3) ble i gjennomsnitt 33 øre/kWh, mot 44 øre/kWh i 2023. Driften av kraftverkene har gått som planlagt gjennom året.

Bidraget fra produksjonsoptimalisering og salg av systemtjenester var betydelig også i 2024, men bidraget var vesentlig mindre enn året før. Det samme gjelder for salg av opprinnelsesgarantier (GOs). Bortfall av særavgiften på kraftproduksjon (Høyprisbidrag), løftet resultatet med ca. 6 mill. kr.

Driftsresultat i 2024 ble 347 mill. kr, mot 586 mill. kr i 2023.

Produksjonen i de seks kraftverkene i Svelgen Kraft konsernet endte i 2024 på 647 GWh, mot 695 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 702 GWh. Fornybarvirksomheten har indirekte en andel på 34 % i disse kraftverkene. Se ellers resultatandeler fra tilknyttede selskaper nedenfor.

### Energigjenvinning

Dette virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt salg og distribusjon av fjernvarme i Ålesund kommune.

Underliggende drift har vært god, men CO<sub>2</sub>-avgiften på forbrenning av avfall («Forbrenningsavgiften») som ble innført i 2022, og som stadig strammes til fra myndighetenes side, fører til at avfallsmarkedet er svært utfordrende. I 2024 var avgiften 882 kr per tonn CO<sub>2</sub>, en økning på 85 % fra året før. Marginene er under press og behandlet avfall i 2024 er 4 % lavere enn foregående år. Dampturbinen produserte 26,3 GWh elektrisk kraft i 2024.

Når det gjelder fjernvarme er utviklingen mer stabil. Fjernvarmeproduksjonen viste likevel en reduksjon på ca. 8 % i 2024 sammenlignet med året før. Volumet vil svinge med temperatur, og middeltemperatur i 2024 var 0,9 grad høyere enn normalen.

Driftsresultatet i 2024 ble –5 mill. kr, mot –41 mill. kr i 2023.

Driftsresultatet i 2023 var preget av nedskrivning på totalt 38 mill. kr. Korrigert for nedskrivning var driftsresultatet dette året –3 mill. kr.

### Telekom

Virksomhetsområdet som tilbyr telekomprodukter og tjenester

basert på fiberinfrastruktur i kommunene Ålesund, Sula, Giske, Haram, Vestnes, Fjord, Stranda og Sykkylven, har utviklet seg på en lønnsom og god måte i 2024. Telekom har hatt en betydelig vekst de siste årene, og etterspørselen etter produktene er stor. Konkurransen i markedet er imidlertid hard.

Driftsresultatet i 2024 ble 60 mill. kr, mot 57 mill. kr i 2023.

### Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter TAFJORD sin andel i Linja AS. Dette er et av de største nettselskapene i landet, og distribuerer strøm til 105 000 kunder i 20 kommuner mellom Romsdalsfjorden og Sognefjorden. Selskapets regionale distribusjonsnett dekker ytterligere 14 kommuner, og total nettkapital ved utgangen av året var 5 961 mill. kroner. Selskapet er felleskontrollert. TAFJORD har en eierandel på 33,8 %, og øvrige aksjonærer er Tussa Kraft og Sogn og Fjordane Energi. I 2023 kjøpte selskapet også nettselskapet Tindra Nett, og dette selskapet ble innfusjonert den 3. januar 2024.

Linja er et rendyrket nettselskap, og hele virksomheten er derfor inntektsregulert av Reguleringsmyndigheten for energi (RME) basert på en effektivitetsjustert avkastningsmodell. Endringen i driftsresultatet fra 2023 til 2024 har blant annet sammenheng med en nedgang i avkastningsrenten (RME-renten) fra 8,36 % til 7,67 % og en økning av avkastningsgrunnlaget fra 4 947 mill. kr til 5 612 mill. kr. Effektivitetsfaktoren (DEA-effektivitet) i 2024 var 91,5 % mot 97,9 % i 2023.

Linja har gjennomført et omfattende investeringsprogram i 2024. Kjøpet av de omklassifiserte 132-kV anleggene fra Statnett var årets største enkeltinvestering. Utvidelse av Giskemo transformatorstasjon i Ålesund, spenningsoppgradering av 66/132 kV-nettet i ytre Nordfjord og oppgradering av transformatorstasjonene i Bryggja og Ørsta, har vært de største enkeltprosjektene. Prosjektet på Giskemo er den største enkeltinvesteringen i Linja sin historie. Det ble startet opp i 2021 og forventes ferdig i 2025.

TAFJORD sin andel av driftsresultatet i Linja ble 139 mill. kr, mot 145 mill. kr i 2023.

### Resultatandeler tilknyttede selskaper

Inntektsført resultatandel fra Svelgen Kraft Holding AS ble i 2024 19 mill. kr, mot 28 mill. kr i 2023. De seks kraftverkene i Svelgen leverer i samme prisområde (NO3) som de heleide kraftverkene i TAFJORD, og opererer i de samme markedene. Produsert volum var 7 % lavere i 2024 enn året før.

Inntektsført resultatandel fra Wattn AS ble i 2024 0,3 mill. kr mot –5 mill. kr i 2023.

## FoU og innovasjon

FoU-virksomheten i konsernet ivaretas i hovedsak gjennom bidrag til og engasjement i samarbeid med ulike bransje-organisasjoner som Fornybar Norge, Norsk Vannkraftsenter, Forskningscenteret HydroCen (FME), Møreforskning og SINTEF.

Innen energigjenvinning er det etablert et forskningsprosjekt i samarbeid med bioteknologiselskapet Hyperthermics AS for å undersøke muligheten for å bruke CO<sub>2</sub> fra røykgassen til å dyrke marine alger som senere kan inngå i forprodukter. TAFJORD er også partner i industrisamarbeidet KAN («Klimatur for Avfallsforbrenning i Norge»), som har som målsetting å bidra til økt informasjonsdeling og bedre løsninger rundt CCUS for avfallsbransjen. På energigjenvinningsområdet samarbeider TAFJORD ellers med NTNU, NMBU og Avfall Norge i REdu-prosjektet innen avfall og gjenvinning, og i prosjektet CircWtE Waste-to-Energy (WtE) and municipal solid waste (MSW) management systems in Circular Economy (CE) i regi av Sintef.

Virksomhetsområdet Kraftnett har i 2024 gjennomført forsknings og utviklingsaktiviteter tilsvarende 8 mill. kroner.

I forhold til de tilknyttede selskapene har Wattn investert betydelig midler de siste årene i å utvikle sin IT-plattform og tilhørende teknologiske løsninger i samarbeid med ulike partnere.

## Økonomi og finans

### Regnskap 2024

Konsernets driftsinntekter for 2024 ble 1 690 mill. kr, mot 1 797 mill. kr året før. Driftsresultat ble 523 mill. kr, som er 257 mill. kr lavere enn i 2023.

Den viktigste årsaken til reduksjon i årets driftsresultat er lavere resultat for virksomhetsområdet Fornybar. Driftsresultatet for dette segmentet er redusert med 239 mill. kr. Gevinst ved fusjonen med Linja bidrar til en positiv engangseffekt på 16 mill. kr. Til sammenligning var denne 55 mill. kr. i 2023. Virksomhetsområdet Telekom viser en økning på 3 mill. kr i driftsresultat. Energigjenvinning viser en økning på 36 mill. kr i forhold til året før. Driftsresultatet i 2023 var imidlertid preget av nedskrivning på totalt 38 mill. kr. Korrigert for nedskrivning var driftsresultatet dette året -3 mill. kr. Morselskapets driftsresultat for 2024 ble minus 34 mill. kr, som er 12 mill. kr svakere enn året før.

Netto finanskostnader ble 55 mill. kr, mot 19 mill. kr året før.

Konsernets resultat før skatt ble 468 mill. kr. Dette er en reduksjon på 293 mill. kr. i forhold til 2023.

Konsernets årsresultat ble 246 mill. kr, mot 401 mill. kr året før.

### Konsernets skattekostnad

Skattekostnaden ble på 222 mill. kr, mot 360 mill. kr i 2023. Av dette utgjør grunnrenteskatten 127 mill. kr, mot 203 mill. kr året før.

Effektiv skattesats ble 47 % som er uendret fra 2023. For fornybarvirksomheten isolert var effektiv skattesats 55 % både i 2024 og 2023.

### Investeringer

TAFJORD har investert 399 mill. kr i anlegg i 2024, mot 374 mill. kr året før. Dette er i hovedsak knyttet til nettanlegg for strøm samt infrastruktur for fiberbasert bredbånd.

### Kontantstrøm, balanse- og kapitalforhold

Samlet netto kontantstrøm fra drift i konsernet var på 335 mill. kr i 2024, mot 265 mill. kr året før. Konsernets investeringsaktiviteter var på -370 mill. kr, mot -349 i 2023. Finansieringseffekter ga en netto kontantstrøm på 175 mill. kr, mot -287 mill. kr året før. Netto endring i likviditetsbeholdning i 2024 ble 140 mill. kr, mot -371 mill. kr i 2023.

Bokført egenkapitalandel utgjør 50 %. Det ligger betydelige skjulte merverdier i kraftverkene, og reell egenkapital er derfor vesentlig høyere enn bokført.

Netto rentebærende gjeld er på 1 882 mill. kr. ved utgangen av året, mot 1 658 mill. kr. i 2023. Av dette utgjør ansvarlige lån 470 mill. kr. De ansvarlige lånene har en restløpetid på 4-9 år, mens øvrige lån forfaller i perioden 2025-2030. Likviditetsbeholdningen utgjør 254 mill. kr. Likviditetsreserven består av bankbeholdninger og tilgjengelige trekkrettigheter i bank.

Netto balanseførte pensjonsmiddel utgjør 81 mill. kr, sammenlignet med en netto forpliktelse på 10 mill. kr i 2023.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Tafjord Kraft AS og konsernets resultat, eiendeler, gjeld og finansielle stilling.

### Fortsatt drift

Etter styrets mening viser regnskapet et solid konsern med god underliggende inntjening. Årsregnskapet for 2024 er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## Disponering av resultat – utbytte

Morselskapet Tafjord Kraft AS fikk i 2024 et overskudd etter skatt på kr 221 726 624. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Tafjord Kraft AS:

|                                             |                    |           |
|---------------------------------------------|--------------------|-----------|
| Utbytte                                     | 124 000 000        | kr        |
| Overført til fond for vurderingsforskjeller | 61 488 672         | kr        |
| Overført til annen egenkapital              | 36 237 952         | kr        |
| <b>Totalt disponert</b>                     | <b>221 726 624</b> | <b>kr</b> |

Styret vurderer årets utbytteutdeling som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets- og egenkapitalsituasjon. Utdelingen utgjør 60 % av majoritetens andel av konsolidert årsresultat (222 mill. kr) fratrukket den ekstraordinære gevinsten knyttet til fusjon av kraftnettvirksomheten. Utdelingen er i samsvar med selskapets utbyttepolitikk som ble revidert i nær dialog med eierne vinteren 2025.

Målsettingen for utbyttepolitikken er at selskapet skal ha en solid finansiell plattform som sikrer finansiell handlefrihet og forutsigbarhet for selskap og eiere, og som sikrer tilgang på rimelig finansiering i lånemarkedene gjennom at selskapet skal være i stand til å oppnå en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre. Følgende prinsippl legges til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 40 % og 70 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
  - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
  - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
  - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

For å skape forutsigbarhet for eierne skal selskapet i tredje kvartal hvert år rapportere på forventet utbytteutbetaling kommende år.

## Eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av, og har forpliktet seg til, en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger anbefaling gitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven § 2-9 om redegjørelse om foretaksstyring. Konsernets risiko og internkontrollsystem baserer seg på COSO, et internasjonalt rammeverk for internkontroll.

TAFJORD sitt samfunnsansvar er basert på at vi på en god måte skal ivareta både økonomiske, miljømessige og sosiale hensyn når vi treffer våre beslutninger. Vi skal utvise åpenhet og samfunnsengasjement. Vi skal ha fokus på arbeidsmiljøet, etikk, korrupsjon og varsling av kritikkverdige forhold i konsernet.

TAFJORD er en betydelig samfunnsaktør og har et klart ansvar for det samfunnet vi lever i og av. Vi skal bidra til god utvikling og vekst i regionen. Vi skal bidra med vår kompetanse innen vår kjernevirksomhet til elever i grunnskolen og videregående skole i regionen. Vi skal bidra til høyere utdanning innen vår kjernevirksomhet. Vi har et sponsormandat som sikrer at vi støtter formål som etterlever verdier vi kan identifisere oss med, som underbygger konsernets profil, og bidrar til at konsernet når sine øvrige mål. Spesielt skal vi bidra til at barn og unge får et godt og variert tilbud innen idrett og kultur. TAFJORD bidrar til en rekke av FNs 17 bærekraftsmål. De mest relevante for TAFJORDs virksomhet er: Ren energi for alle (7), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Ansvarlig forbruk og produksjon (12), Stoppe klimaendringene (13), Liv på land (15) og Samarbeid for å nå målene (17). I «Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse», som inngår i årsrapporten, omtales konsernets prinsipper og praksis knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styret og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet, samt relasjonene til omverdenen, er også omtalt der.

## Finansielle risikoforhold

Konsernet har som målsetning å optimalisere den langsiktige verdiskapningen for sine eiere. Finansiell risiko styres for å sikre forutsigbarhet i konsernets samlede resultater, men på en balansert måte slik at dette i minst mulig grad går på bekostning av den langsiktige verdiskapningen

### Markedsrisiko

Konsernet er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet, nærmere bestemt i prisområde Midt-Norge (NO3). Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene normalt dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalskatt på kraftproduksjon på 67 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte rammer

ved finansielle kontrakter i det nordiske kraftmarkedet. Formålet med kraftprissikringen er å redusere sannsynligheten for ekstraordinært lave resultater etter skatt. Sikringshorisonten er normalt 2–3 år, men ved utgangen av året var ingen deler av produksjonen sikret mot endringer i områdeprisen i NO3 i 2025 eller senere. På grunn av et svært ilikvid marked for sikringseffektive kontrakter i NO3 vurderes kostnadene ved sikring som for høye.

For å utnytte konsernets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading med finansielle kraftderivater. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner ved årsslutt.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene. 34 % av kundemassen på fjernvarme har imidlertid flerårige fastpriskontrakter.

Energigjenvinningsvirksomheten har inngått avtaler som dekker 97 % av budsjettert avfallsvolum i 2025. Prisnivået på behandling av avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling og eksportmulighetene til spesielt det svenske markedet. Økning i CO<sub>2</sub>-avgiften på forbrenning av avfall («Forbrenningsavgiften») i Norge i 2024 har svekket konkurranseevnen til norske leverandører og medført økt eksport. I Statsbudsjett for 2025 ble det vedtatt en mindre økning av CO<sub>2</sub>-avgiften, men de langsiktige målsettingene om gradvis økning til 2 000 2020-kroner per tonn CO<sub>2</sub> frem mot 2030 ble opprettholdt.

Telekomvirksomheten er eksponert i forhold til framtidige markedsmessige, teknologiske og regulatoriske endringer.

### Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko fordi kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader ellers er i NOK. Kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Usikret kontantstrøm i EUR valutaskikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategiene for kraftprissikring.

### Kredittrisiko

Konsernet er eksponert mot kredittrisiko primært ved krafthandel, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide nordiske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motparteksponering.

Øvrige virksomheter er i begrenset grad eksponert for

kredittrisiko. I kraftnettvirksomheten inngår 82 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandørene slik at oppgjør er sikret gjennom bankgarantier. I energigjenvinningsvirksomheten er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper, mens telekomvirksomheten fakturerer de fleste kundene forskuddsvis. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av resterende kredittrisiko.

### Likviditetsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt å kunne hente ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og trekkrettigheter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til likviditetsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider (3–5 år). Dette balanseres med en tilpasset profil på konsernets låneforfall og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktiv plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Målsatt kredittratingnivå er BBB eller bedre.

### Renterisiko

Med en betydelig gjeldsportefølje er konsernet eksponert for stigende renter. Dette blir delvis utlignet gjennom renteeksponering med motsatt fortegn i innteksreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i fornybarvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Horisonten på kontantstrømsikring er fire år.

## Arbeidsmiljø

TAFJORD arbeider kontinuerlig for et trygt arbeidsmiljø. Konsernet driver forebyggende arbeid hvor det settes søkelys på trivsel og nærvær gjennom medarbeiderengasjement, omsorg og respekt for hverandre, samt tilrettelegging for fysisk aktivitet og aktiv oppfølging av langtidssykmedte. TAFJORD tilstreber et inkluderende arbeidsliv.

TAFJORD etterlever myndighetenes krav til helse, miljø og sikkerhet. Gjennom ansvarliggjøring av den enkelte og økt kunnskap, har konsernet fokus på tiltak som ivaretar person-sikkerheten. Konsernet gjennomfører et systematisk verne- og miljøarbeid for å fremme helse og velferd. Konsernet har avtale om bedriftshelsetjeneste. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende.

Konsernet (ekskl. Linja) hadde i 2024 fire skader, hvorav ingen som medførte fravær. Antall fraværsskader pr. million arbeidete timer siste tre år (H1-verdien, 36 mnd.) pr. 31.12.24 ble 4,5 mot 5,4 per utgangen av foregående år. TAFJORD har en nullvisjon når det gjelder skader, og det arbeides kontinuerlig og målrettet med forebyggende tiltak. Det er stort fokus på løpende rapportering av uønskede hendelser.

Sykefraværet (ekskl. Linja) i 2024 ble på 3,8 % som er en økning på 1,8 %-poeng fra 2023. Konsernet har som målsetting at sykefraværet ikke skal overstige 3,5 %. Det totale sykefraværet utgjorde 5,2 årsverk.

## Likestilling og diskriminering

TAFJORD arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Med likestilling menes likeverd, like muligheter og like rettigheter. Likestilling forutsetter tilgjengelighet og tilrettelegging.

I «Likestillingsredegjørelsen», som inngår i årsrapporten, gis det en nærmere beskrivelse av hvordan den faktiske tilstanden i konsernets virksomheter er når det gjelder kjønnslikestilling, samt hvordan TAFJORD arbeider for å oppfylle aktivitetsplikten i Likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Det er valgt en felles konserntilnærming i dette arbeidet.

## Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

TAFJORD har etiske retningslinjer for medarbeidere og leverandører, og utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. En egen redegjørelse offentliggjøres minst en gang per år.

Styrets redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i TAFJORD publiseres på tafjord.no

## Ytre miljø

TAFJORD er et miljøbevisst konsern. Virksomheten i konsernet kan påvirke det ytre miljø gjennom aktiviteter i forbindelse med kraftutbygging, linjebygging, fornybarproduksjon og avfallsforbrenning.

Fornybarproduksjon medfører ikke forurensing, men kan ha uheldige lokale konsekvenser i forbindelse med uregelmessige vannstander/vannføringer eller ved lokale utslipp av olje fra tekniske komponenter. I 2024 er det ikke registrert vassdragsreguleringsmessige problemer eller annet som har påvirket

det ytre miljøet. Det er heller ikke registrert avvik ved behandling av avfall.

Bygging og drift av ledningsbundet infrastruktur gir lite eller ingen utslipp av miljø- eller klimamessig betydning, men kan i enkelte tilfeller påvirke det visuelle miljøet negativt.

TAFJORD har gjennom sin mangeårige utbygging av fjernvarme i Ålesund bidratt til fjerning av et betydelig antall oljefyringsanlegg, og dermed en bedre luftkvalitet i området. Energigjenvinningsvirksomheten hadde en energiutnyttelse på 77 % i 2024 og en energieffektivitet, R1-faktor, på 0,98.

Energigjenvinningsvirksomheten er i utslippstillatelsen fra Miljødirektoratet underlagt krav til utslippsmålinger med tilhørende rapportering. I 2024 er utslippsmålinger utført som foreskrevet. Virksomheten er miljøsertifisert etter standarden NS-EN ISO 9001:2015 kvalitet, NS-EN ISO 50001:2018 energiledelse og NS-EN ISO:2015 miljø.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

TAFJORD har tegnet styreansvarsforsikring som dekker morselskapet Tafjord Kraft og øvrige konsernselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet.

Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. januar og løper i 12 måneder.

Det bekreftes at selskapet har styreansvarsforsikring med bransjetypisk beløpsgrense tilpasset konsernets størrelse og omsetning.

## Vesentlige forhold etter balansedagen

Tafjord Kraft har kjøpt samtlige aksjer i Ørskog Energi AS. Avtalen ble inngått i desember 2024, men med endelig gjennomføring først den 2. januar 2025. Selgerne var Ålesund og Fjord kommune, og kjøpesummen var 121 mill. kr. Verdiene i Ørskog Energi er i all hovedsak knyttet til en aksjepost på 36,5 % i Nordvest Nett AS, som har områdekonesjon for det lokale distribusjonsnettet i Vestnes og Haram kommune, samt deler av Ålesund, Fjord og Aukra kommune (tidligere Skodje, Ørskog, Stordal og Sandøy kommune). Selskapet har en nettkapital i underkant av 400 mill. kr, og vil bli regnskapsmessig konsolidert som et tilknyttet selskap fra og med kjøpstidspunktet.

For øvrig er styret ikke kjent med at det har inntruffet forhold etter årsskiftet som kan ha vesentlig betydning for det avlagte årsregnskapet.

## Framtidsutsikter

TAFJORDs mål er å skape verdier for eiere og samfunn gjennom bærekraftig verdiskaping. Med over hundre års erfaring og en robust infrastruktur er selskapet godt posisjonert for å bidra til fremtidens digitale og fornybare samfunn.

Konsernet jobber kontinuerlig med forbedringer og søker å redusere sin miljøbelastning samtidig som de bidrar til FNs bærekraftsmål. Bærekraft er en integrert del av strategien, og selskapet arbeider med å etablere et rapporteringsrammeverk for å sikre oppfølging og gjennomføring av bærekraftsmålene.

TAFJORD spiller en viktig rolle i utviklingen av lokalsamfunn gjennom produksjon og distribusjon av strøm, energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og utbygging av fiberbasert bredbånd.

### Fornybar

Vannkraft er kjernevirksomheten i konsernet, og effektiv drift og vedlikehold av kraftverkene er avgjørende. Samtlige kraftverk er oppgradert, og større revisjoner gjennomføres periodisk for å sikre optimal drift. I 2024 har blant annet Svelgen 4 vært gjennom en større revisjon. TAFJORD vektlegger en kompetent og velorganisert driftsorganisasjon som kan sikre både stabil drift og optimal tilgjengelighet på maskiner og utstyr.

Kraftmarkedet har normalisert seg etter utfordringene forårsaket av krigen i Ukraina, men kraftmarkedet forblir uforutsigbart. Analytikernes langsiktige prognoser for kraftpriser varierer sterkt, særlig i forhold til Nord-Norden, hvor etterspørsel etter kraft til hydrogenproduksjon og CO<sub>2</sub>-fritt stål forventes å spille en viktig rolle på sikt. Samtidig ventes økt utvekslingskapasitet med Sør-Norden de kommende årene, noe som kan påvirke prisdynamikken i regionen. De fleste analyser forventer at prisdifferansene mellom områdene blir mindre i løpet av de kommende 5 til 10 årene, og dette vil øke verdien av selskapets produksjonskapasitet.

Markedet drives også av politiske føringer, hvor til dels motstridende målsetninger knyttet til blant annet energi, klima og miljø, industri, sikkerhet og verdiskaping skal balanseres. Energikommisjonens rapport (NOU 2023:3) forventer en betydelig økning i kraftforbruket for å nå klimamålene. De anbefaler minst 40 TWh ny fornybar kraftproduksjon innen 2030 for å møte den økte etterspørselen fra industri og transport.

Økt produksjon av uregulert kraft har allerede økt prisvolatiliteten og behovet for systemtjenester. Med sin fleksible vannkraftproduksjon har TAFJORD gode forutsetninger for å dra nytte av dette, og det arbeides kontinuerlig med å videreutvikle og kvalifisere kraftverkene for deltagelse i de ulike reservemarkene. Samtidig har TAFJORD fokus på å utvikle kompetanse og systemer som kan styrke verdiskaping gjennom mer optimal agering i de respektive markedene.

På kort sikt er markedssituasjonen i både Midt-Norge og resten av Nord-Norden preget av høy magasinfylling og tilhørende press på prisene. Dette forventes å prege markedet i 2025. For de kommende årene forventes et prisnivå mer på linje med nivået de sist tre årene, gitt relativt normalt med nedbør og tilsig.

TAFJORD har et todelt strategisk fokus innen Fornybar: å optimalisere den eksisterende anleggsporteføljen og samtidig identifisere og utvikle nye vekstmuligheter.

### Kraftnett

Økt elektrifisering av transport og industri øker behovet for kapasitet i kraftnettet. Eksempler på dette er elektriske ferger, landstrøm til cruiseskip og kraftkrevende industriutvikling, blant annet knyttet til hydrogenproduksjon og oppdrettsnæringen.

For å lykkes med omstillingen, er et velfungerende kraftnett med riktig kvalitet og kapasitet til riktig kostnad essensielt. Samtidig kan ikke alle utfordringer løses med nye investeringer. Den raskeste veien til mer kapasitet er å sikre best mulig utnyttelse av eksisterende nett, samtidig som hensynet til forsyningssikkerhet ivaretas. Dette stiller krav til ny teknologi som både gir god kunnskap om sanntidsbelastning i nettet, men også legger til rette for fleksibel bruk.

Linja, som er felleskontrollert og eiet sammen med Tussa Kraft og Sogn og Fjordane Energi, er et av Norges største nettselskaper. Overtakelsen av Statnetts omklassifiserte distribusjonsnett i Møre og Romsdal, Trøndelag og Innlandet i 2024 har ytterligere styrket selskapets posisjon som en ledende aktør i regionen.

Fusjonen mellom Mørenett og Linja i 2023 la grunnlaget for et omfattende synergiprogram med konkrete tiltak for kostnadsreduksjoner over en treårsperiode. Gjennomføringen av programmet følger planen så langt.

Sammenslåingen gir solide forutsetninger for å realisere styrets ambisjon om å utvikle et proaktivt og konkurransedyktig selskap. Målet er å bidra til økt elektrifisering i regionen, samtidig som selskapet skal opprettholde en effektiv drift – minst på nivå med det nasjonale bransjesnittet over tid.

TAFJORD er motivert for videre konsolidering av nettbransjen på NordVestlandet, ettersom dette kan gi betydelige økonomiske fordeler for både kunder og eiere.

### Energigjenvinning

TAFJORDs energigjenvinningsvirksomhet produserer over 130 GWh energi årlig ved å utnytte restavfall som ellers er vanskelig å gjenvinne. Teknologien sikrer en ressursutnyttelse nær 100 %, og bidrar til miljøbesparelser gjennom fjerning av tungmetaller og nedbrytning av skadelige molekyler. Økt bruk av fjernvarme er et effektivt og viktig tiltak for å avlaste strømmettet, og bidrar dessuten til å sikre oppvarming om kraftnettet skulle oppleve utfordringer.

Virksomheten har inntekter fra både energisalg og mottak av avfall, men møter økende konkurranse fra svenske anlegg, hvor avgiftsnivået er lavere. Den norske forbrenningsavgiften, som ble innført i 2022, har forverret konkurransesituasjonen betydelig. TAFJORD arbeider aktivt for å sikre bedre og mer forutsigbare rammevilkår for bransjen. Forbrenningsavgift og ny prismodell for fjernvarme er prioriterte områder i så måte. Den nylige endringen i energimerkeforskriften for bygninger som likestiller fjernvarme med bygningsinterne varmepumper i energimerkeordningen er positivt for fjernvarmen.

Parallelt arbeides det med å omstille driften ved blant annet å avpasse avfallsvolumet til fjernvarmebehovet. På lengre sikt utforskes alternative strategier som er bedre tilpasset det avgiftsregimet som eksisterer, og som regjeringen har varslet vil bli betydelig strammere fremover mot 2030. Analysene så langt viser blant annet at det kan være mulig å oppnå lønnsomhet gjennom å fase ut forbrenningskapasitet til fordel for varmepumpeteknologi. Styret har vurdert behovet for eventuelt å skrive ned de bokførte verdiene i virksomheten, men finner foreløpig ikke grunnlag for dette.

På lengre sikt forventes økt materialgjenvinning å redusere behovet for energigjenvinning. Likevel vil det alltid være avfallsfraksjoner som ikke lar seg gjenvinne på andre måter enn gjennom energiutnyttelse. TAFJORD vil derfor fortsatt håndtere betydelige volumer gjennom energigjenvinning også i fremtiden.

TAFJORD arbeider aktivt med å tilpasse seg denne utviklingen og legger vekt på å sikre en bærekraftig og fremtidsrettet virksomhet. Et sentralt aspekt i dette arbeidet er å håndtere det betydelige CO<sub>2</sub>-fotavtrykket som følger av driften. I samarbeid med ulike partnere vurderes ulike løsninger som på sikt kan bidra til en reduksjon i klimagassutslippene.

### Telekom

TAFJORD har sammen med andre nettselskaper bygget ut et regiondekkende fibernett, som gir stabil digital samhandling for privatpersoner og bedrifter. Telekomvirksomheten hadde en god utvikling i 2024, til tross for sterk konkurranse.

Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (NKOM) vurderer ny regulering av bredbåndsmarkedet. I en høringsanalyse fra mars 2024 ble TAFJORD utpekt som en aktør med sterk markedsstilling. Dette kan føre til krav om å åpne for grossisttilgang i fibernettet, noe som kan påvirke konkurransesituasjonen. NKOM har foreløpig ikke kommet med noen endelig avklaring. En tredje markedsanalyse ble sendt på høring 24.03.2025.

Økt digitalisering gir samtidig vekstmuligheter. Koronapandemien viste tydelig behovet for stabil bredbåndsinfrastruktur, og TAFJORD har en sterk markedsposisjon, solid infrastruktur og strategiske partnerskap for å møte fremtidige utfordringer – herunder også en eventuell ny markedsregulering.

### Sikkerhetssituasjon

Vannkraftverk, kraftnett og telekominfrastruktur er kritisk infrastruktur og potensielle mål for cyberangrep og sabotasje. Den geopolitiske situasjonen har ført til at TAFJORD har styrket sitt fokus på sikring og beredskap. I tett samarbeid med nasjonale myndigheter arbeider TAFJORD kontinuerlig med å styrke IT-sikkerheten og videreutvikle beredskapsorganisasjonen, herunder gjennom regelmessig øving.

## Oppsummert

Bærekraft, digitalisering og grønn omstilling er globale megatrender som preger vår tid. Styret mener TAFJORD er godt posisjonert for å være en del av løsningen på de utfordringene samfunnet står overfor. Verdien av konsernets evigvarende og regulerbare ressurser innen fornybar forventes å stige på sikt.

Gitt ressursituasjonen og markedsutsiktene ved utgangen av første kvartal forventes det et resultat inneværende år på nivå med 2024.

Resultatbidraget fra fornybarvirksomheten blir betydelig svakere i 2025 sammenlignet med 2024, men dette utlignes

i stor grad av ekstraordinære forhold i kraftnettvirksomheten, hvor fusjonen mellom Mørenett og Linja tilbake i 2023 medfører at det fusjonerte selskapet blir tildelt en engangskompensasjon («Harmoniinntekt») fra RME i 2025. Harmoniinntekten utgjør et betydelig beløp, og inntektsføres i sin helhet i 2025.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til vurderingen av framtidige forhold.

Ålesund, 23. april 2024

**Styret i Tafjord Kraft AS**



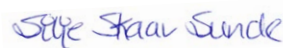
**Anne Breiby**  
styrets leder



**Arne Andreas Riisnes**  
styrets nestleder



**Harald Tom Nesvik**  
styremedlem



**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem



**Nils Arne Bakke**  
styremedlem



**Per Ove Hjelme**  
styremedlem



**Magnus B. Erdal**  
styremedlem



**Erik Espeset**  
daglig leder

# REGNSKAP OG FINANS

## 03

- 43 Resultatregnskap
- 44 Balanse eiendeler
- 45 Balanse, egenkapital og gjeld
- 47 Kontantstrømoppstilling
- 48 Noter
- 83 Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen
- 84 Revisjonsberetning
- 88 Samfunnsregnskap



## RESULTATREGNSKAP

## TAFJORD konsernet

## Tafjord Kraft AS

| 2023             | 2024             | Alle tall i 1 000 kroner                    | Note     | 2024           | 2023           |
|------------------|------------------|---------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
| 890 042          | 691 813          | Inntekter fra energisalg                    | 2        |                |                |
| 388 436          | 523 273          | Inntekter fra kraftoverføring               |          |                |                |
| 147 491          | 158 270          | Inntekter fra energigjenvinning             |          |                |                |
| 258 402          | 266 976          | Inntekter telekom                           |          |                |                |
| 112 990          | 49 169           | Annen driftsinntekt                         |          | 54 871         | 49 474         |
| <b>1 797 361</b> | <b>1 689 501</b> | <b>Sum inntekter</b>                        | 3/4      | <b>54 871</b>  | <b>49 474</b>  |
| 241 278          | 251 927          | Energikjøp/varekost                         | 2        |                |                |
| 70 966           | 168 791          | Overføringskostnader                        |          |                |                |
| 199 772          | 221 816          | Lønns- og personalkostnad                   | 5/17     | 37 460         | 36 100         |
| 206 680          | 222 364          | Avskrivning på varige driftsmidler          | 7/8/9/10 | 6 575          | 5 681          |
| 38 430           | 0                | Nedskrivning av varige driftsmidler         | 7/8/9/10 |                |                |
| 35 685           | 41 953           | Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter         |          | 104            | 104            |
| 6 073            | 0                | Høyprisbidrag                               |          |                |                |
| 218 805          | 260 111          | Annen driftskostnad                         | 5        | 44 486         | 29 192         |
| <b>1 017 688</b> | <b>1 166 962</b> | <b>Sum driftskostnader</b>                  |          | <b>88 624</b>  | <b>71 077</b>  |
| <b>779 673</b>   | <b>522 539</b>   | <b>Driftsresultat</b>                       | 3        | <b>-33 753</b> | <b>-21 602</b> |
| 22 875           | 19 254           | Resultat fra investering i datterselskap/TS | 12/13/14 | 227 581        | 328 577        |
|                  |                  | Renteinntekt fra foretak i samme konsern    | 19       | 44 042         | 45 395         |
| 35 366           | 27 301           | Annen finansinntekt                         | 26       | 17 123         | 57 375         |
| 3 014            | 89               | Nedskrivning av finansielle anleggsmidler   | 16       | 89             | 3 014          |
|                  |                  | Rentekostnad til foretak i samme konsern    |          | 4 112          | 6 420          |
| 73 964           | 101 353          | Annen finanskostnad                         | 24       | 34 937         | 23 155         |
| <b>-18 738</b>   | <b>-54 886</b>   | <b>Netto finansposter</b>                   |          | <b>249 609</b> | <b>398 757</b> |
| <b>760 934</b>   | <b>467 653</b>   | <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>  |          | <b>215 856</b> | <b>377 155</b> |
| 360 280          | 221 767          | Skattekostnad på ordinært resultat          | 6        | -5 870         | -972           |
| <b>400 654</b>   | <b>245 886</b>   | <b>Ordinært resultat</b>                    |          | <b>221 727</b> | <b>378 127</b> |
| <b>400 654</b>   | <b>245 886</b>   | <b>Årsresultat</b>                          |          | <b>221 727</b> | <b>378 127</b> |
| 378 127          | 221 727          | Majoritetsandel                             |          |                |                |
| 22 527           | 24 159           | Minoritetsandel                             |          |                |                |
|                  |                  | <b>Overføringer</b>                         |          |                |                |
|                  |                  | Fond for vurderingsforskjeller              | 22       | 61 489         | 139 866        |
|                  |                  | Foreslått utbytte                           | 22/23    | 124 000        | 176 000        |
|                  |                  | Annen egenkapital                           | 22       | 36 238         | 62 261         |
|                  |                  | <b>Sum overføringer</b>                     |          | <b>221 727</b> | <b>378 127</b> |

## BALANSE EIENDELER

## TAFJORD konsernet

## Tafjord Kraft AS

| 2023                             | 2024             | Alle tall i 1 000 kroner                  | Note    | 2024             | 2023             |
|----------------------------------|------------------|-------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>             |                  |                                           |         |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>    |                  |                                           |         |                  |                  |
|                                  |                  | Utsatt skattefordel                       | 6       | 0                | 2 433            |
| 76 000                           | 74 346           | Goodwill                                  | 9       |                  |                  |
| 9 777                            | 11 901           | Lisenser og programvare                   | 7/9     | 2 958            | 3 433            |
| <b>85 777</b>                    | <b>86 247</b>    | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>         |         | <b>2 958</b>     | <b>5 866</b>     |
| <b>Varige driftsmidler</b>       |                  |                                           |         |                  |                  |
| 28 909                           | 40 145           | Tomter                                    | 8/10    | 742              | 742              |
| 762 488                          | 744 820          | Kraftstasjoner og reguleringsanlegg       | 10      |                  |                  |
| 365 243                          | 344 337          | Forbrennings- og fjernvarmeanlegg         | 10      |                  |                  |
| 161 023                          | 155 694          | Bygninger                                 | 8/10    | 68 928           | 72 100           |
| 134 023                          | 115 515          | Anlegg under arbeid                       | 8/10    | 769              | 1 409            |
| 1 612 810                        | 1 881 106        | Nettanlegg                                | 10      |                  |                  |
| 860 479                          | 859 311          | Telefiber, maskin og øvrig driftsløsøre   | 8/10    | 9 493            | 10 178           |
| <b>3 924 976</b>                 | <b>4 140 928</b> | <b>Sum varige driftsmidler</b>            |         | <b>79 933</b>    | <b>84 429</b>    |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b> |                  |                                           |         |                  |                  |
|                                  |                  | Investeringer i datterselskap             | 1/11/12 | 1 365 627        | 1 239 595        |
|                                  |                  | Lån til foretak i samme konsern           | 15/19   | 700 000          | 745 000          |
|                                  |                  | Investeringer i felleskontrollert selskap | 1/11/13 | 778 312          | 728 619          |
| 668 524                          | 656 866          | Investeringer i tilknyttet selskap        | 11/14   | 157 560          | 154 198          |
| 237 435                          | 237 435          | Lån til tilknyttet selskap                | 15      |                  |                  |
| 63 179                           | 52 508           | Investeringer i aksjer og andeler         | 16      | 26 147           | 25 262           |
| 14 962                           | 17 053           | Andre langsiktige fordringer              | 15      | 6 733            | 5 138            |
| 2 040                            | 85 572           | Pensjonsmidler                            | 17      | 15 646           | 412              |
| <b>986 140</b>                   | <b>1 049 434</b> | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>      |         | <b>3 050 026</b> | <b>2 898 224</b> |
| <b>4 996 893</b>                 | <b>5 276 609</b> | <b>Sum anleggsmidler</b>                  |         | <b>3 132 917</b> | <b>2 988 519</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>              |                  |                                           |         |                  |                  |
| 19 840                           | 20 859           | Varer                                     | 1/18    |                  |                  |
| <b>Fordringer</b>                |                  |                                           |         |                  |                  |
| 129 445                          | 138 635          | Kundefordringer                           | 19      | 10 162           | 13 934           |
| 189 633                          | 92 416           | Andre fordringer                          | 19      | 198 310          | 289 314          |
| <b>319 078</b>                   | <b>231 051</b>   | <b>Sum fordringer</b>                     |         | <b>208 472</b>   | <b>303 247</b>   |
| 149 156                          | 289 128          | Bankinnskudd, kontanter og lignende       | 20/21   | 132 915          | 30 212           |
| <b>488 074</b>                   | <b>541 038</b>   | <b>Sum omløpsmidler</b>                   |         | <b>341 387</b>   | <b>333 460</b>   |
| <b>5 484 967</b>                 | <b>5 817 647</b> | <b>Sum eiendeler</b>                      |         | <b>3 474 304</b> | <b>3 321 979</b> |

## BALANSE, EGENKAPITAL OG GJELD

### TAFJORD konsernet

### Tafjord Kraft AS

| 2023                               | 2024             | Alle tall i 1 000 kroner               | Note     | 2024             | 2023             |
|------------------------------------|------------------|----------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>Egenkapital</b>                 |                  |                                        |          |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>        |                  |                                        |          |                  |                  |
| 400 000                            | 400 000          | Aksjekapital                           | 22/23    | 400 000          | 400 000          |
| 111 244                            | 111 244          | Overkurs                               | 22/23    | 111 244          | 111 244          |
| <b>511 244</b>                     | <b>511 244</b>   | <b>Sum innskutt egenkapital</b>        |          | <b>511 244</b>   | <b>511 244</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>        |                  |                                        |          |                  |                  |
|                                    |                  | Fond for vurderingsforskjeller         | 22       | 980 878          | 874 532          |
| 1 881 095                          | 2 032 109        | Annen egenkapital (majoritetsandel)    | 22/23    | 1 050 770        | 1 006 102        |
| 335 838                            | 335 188          | Minoritetsinteresser                   | 22/23    |                  |                  |
| <b>2 216 932</b>                   | <b>2 367 297</b> | <b>Sum opptjent egenkapital</b>        |          | <b>2 031 648</b> | <b>1 880 634</b> |
| <b>2 728 176</b>                   | <b>2 878 541</b> | <b>Sum egenkapital</b>                 | <b>1</b> | <b>2 542 892</b> | <b>2 391 878</b> |
| <b>Gjeld</b>                       |                  |                                        |          |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b> |                  |                                        |          |                  |                  |
| 12 376                             | 4 926            | Pensjonsforpliktelser                  | 17       |                  |                  |
| 166 008                            | 218 710          | Utsatt skatt                           | 6        | 875              |                  |
| <b>178 385</b>                     | <b>223 636</b>   | <b>Sum avsetning for forpliktelser</b> |          | <b>875</b>       | <b>0</b>         |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>      |                  |                                        |          |                  |                  |
| 1 258 350                          | 1 652 492        | Gjeld til kredittinstitusjoner         | 24       | 250 000          | 50 000           |
| 470 000                            | 470 000          | Ansvarlig lånekapital                  | 24       | 470 000          | 470 000          |
| 14 004                             | 13 337           | Øvrig langsiktig gjeld                 | 24       |                  |                  |
| <b>1 742 354</b>                   | <b>2 135 830</b> | <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>      |          | <b>720 000</b>   | <b>520 000</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>            |                  |                                        |          |                  |                  |
| 104 267                            | 93 078           | Leverandørgjeld                        | 19       | 7 522            | 5 985            |
| 338 424                            | 188 702          | Betalbar skatt                         | 6        | 0                | 0                |
| 116 074                            | 85 139           | Skyldige offentlige avgifter           |          | 2 556            | 2 606            |
| 179 381                            | 137 720          | Utbytte/konsernbidrag                  | 22       | 124 000          | 176 000          |
| 97 906                             | 75 000           | Annen kortsiktig gjeld                 | 19       | 76 458           | 225 509          |
| <b>836 051</b>                     | <b>579 640</b>   | <b>Sum kortsiktig gjeld</b>            |          | <b>210 536</b>   | <b>410 101</b>   |
| <b>2 756 791</b>                   | <b>2 939 106</b> | <b>Sum gjeld</b>                       |          | <b>931 412</b>   | <b>930 101</b>   |
| <b>5 484 967</b>                   | <b>5 817 647</b> | <b>Sum egenkapital og gjeld</b>        |          | <b>3 474 304</b> | <b>3 321 979</b> |

Ålesund, 23. april 2024

**Styret i Tafjord Kraft AS**



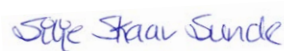
**Anne Breiby**  
styrets leder



**Arne Andreas Riisnes**  
styrets nestleder



**Harald Tom Nesvik**  
styremedlem



**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem



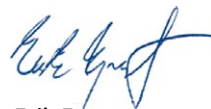
**Nils Arne Bakke**  
styremedlem



**Per Ove Hjelme**  
styremedlem



**Magnus B. Erdal**  
styremedlem



**Erik Espeset**  
daglig leder

# Kontantstrømpoppstilling

## TAFJORD konsernet

## Tafjord Kraft AS

| 2023                                                 | 2024            | Alle tall i 1 000 kroner                                          | Note | 2024           | 2023            |
|------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|------|----------------|-----------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b> |                 |                                                                   |      |                |                 |
| 760 934                                              | 467 653         | Resultat før skattekostnad                                        |      | 215 856        | 377 155         |
| -405 824                                             | -336 974        | Årets betalte skatt                                               |      | 0              | 0               |
| -365                                                 | -535            | Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler                             |      | 0              | -42             |
| -57 134                                              | -15 867         | Tap/gevinst ved salg av aksjer/virksomhet                         |      | -15 867        | -57 134         |
| 206 680                                              | 222 364         | Ordinære avskrivninger                                            |      | 6 575          | 5 681           |
| 38 430                                               | 0               | Nedskrivning driftsmidler                                         |      |                |                 |
| -86 882                                              | -21 398         | Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld           |      | 5 308          | -786            |
| -25 762                                              | -27 120         | Forskjell kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling pensjonsordning |      | -4 426         | -4 832          |
| -22 875                                              | -19 254         | Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode                   |      | -227 581       | -328 577        |
| 3 014                                                | 89              | Nedskrivning finansielle anleggsmidler                            |      | 89             | 3 014           |
| -145 377                                             | 65 727          | Endring i andre tidsavgrensningsposter                            |      | 1 718          | -4 517          |
| <b>264 840</b>                                       | <b>334 684</b>  | <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>           |      | <b>-18 329</b> | <b>-10 037</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>   |                 |                                                                   |      |                |                 |
| -8 938                                               | -4 867          | Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler                   |      |                |                 |
| 1 524                                                | 5 178           | Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                     |      | 0              | 299             |
| -366 389                                             | -393 731        | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                      |      | -1 603         | -9 236          |
| 34 000                                               | 34 000          | Innbetaling av utbytte/tilbakebetaling av kapital                 |      | 34 119         | 46 716          |
| -5 478                                               | -8 529          | Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak           |      | -118 595       | -85 867         |
| -4 193                                               | -2 091          | Endring i andre investeringer/utlån                               |      | 52 077         | 149 090         |
| <b>-349 475</b>                                      | <b>-370 040</b> | <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>             |      | <b>-34 002</b> | <b>101 002</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>  |                 |                                                                   |      |                |                 |
| 676 000                                              | 695 294         | Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld                   |      |                |                 |
| -813 897                                             | -327 450        | Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld                  |      | 200 000        | -250 000        |
| -644                                                 | -667            | Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld (leasing)        |      |                |                 |
|                                                      |                 | Endring konsernkontoordning                                       |      | -135 066       | -315 991        |
| 26 718                                               | 16 932          | Inn-/utbetalinger av egenkapital                                  |      |                |                 |
| -174 884                                             | -208 781        | Utbetalinger av utbytte                                           |      | -176 000       | -130 000        |
|                                                      |                 | Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte                            |      | 266 099        | 233 129         |
| <b>-286 708</b>                                      | <b>175 328</b>  | <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>            |      | <b>155 034</b> | <b>-462 862</b> |
| <b>-371 343</b>                                      | <b>139 972</b>  | <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>           |      | <b>102 702</b> | <b>-371 897</b> |
| 520 499                                              | 149 156         | Kontanter og kontantekvivalenter 01.01                            |      | 30 212         | 402 109         |
| <b>149 156</b>                                       | <b>289 128</b>  | <b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>                     | 1    | <b>132 915</b> | <b>30 212</b>   |

## Note 1

# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for TAFJORD består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende i Norge pr. 31. desember 2024.

Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

### Usikkerhet i estimater

Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimater ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn når faktiske tall ikke er tilgjengelige.

### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balanse-dagen, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted et verdifall som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggs-midlet til virkelig verdi. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig lån balanseføres til pålydende beløp.

### Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

### Inntektsføring

Inntekt for salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Salg av tjenester resultatføres i perioden tjenesten utføres. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring. Identifiseres tap på prosjekt, foretas avsetning for det estimerte tapet i sin helhet.

### Inntekter fra energisalg

Inntekter fra energisalg knytter seg til inntekter fra produksjon og salg av kraft. Inntektsføring av energisalg skjer løpende i

henhold til produsert og levert volum til kunder og kraftbørsen. Inntekter fra energisalg består av realiserter inntekter fra fysisk kraftleveranse, finansiell kraft- og valutahandel, samt salg av opprinnelsesgarantier og elsertifikat. Inntekter knyttet til opprinnelsesgarantier inntektsføres i takt med levering. Resultat fra handelsporteføljer presenteres netto, mens kjøp og salg av fysisk kraft fra kraftbørsen presenteres brutto.

### Inntekter fra kraftoverføring

Inntekter fra kraftoverføring er underlagt inntektsramme-regulering fra Reguleringsmyndigheten for energi (RME). RME fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntektsrammen skal gi dekning for netteier sine faktiske kostnader, og en rimelig avkastning på investert kapital. Forskjellen mellom inntektsrammen og inntektsførte tariffinntekter utgjør mer- eller mindreinntekt. Akkumulert mer-/ mindreinntekt renteberegnes iht. rentesats og prinsipper fastsatt av RME, og regnskapsføres som gjeld/ fordring mot nettkundene. Flaskehalsinntekter til Statnett oppstår når kraft overføres mellom område med ulik kraftpris. Dette er inntekter som føres videre til Statnett sine kunder gjennom redusert tariff, og skal i neste omgang bidra til å holde nede nettleiekostnaden for sluttbrukerne av strømnettet.

### Inntekter fra energigjenvinning

Inntekter fra energigjenvinning består i hovedsak av inntekter fra avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og privatkunder samt kraftsalg. Avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og kraftsalg faktureres månedlig. Fjernvarme til privatkunder faktureres kvartalsvis. Inntekter fra energigjenvinning periodiseres pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

### Inntekter fra telekom

Inntekter fra telekom gjelder salg av telekomrelaterte produkter/tjenester til privat- og bedriftsmarkedet. Produktene blir forskuddsfakturert pr. måned, kvartal og halvår. Inntektene periodiseres lineært pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

### Energikjøp/Varekost

TAFJORD dekker sine fysiske leveringsforpliktelser for energisalg gjennom kjøp av kraft i det nordiske spotmarkedet. Deler av volumet er prissikret gjennom finansielle kraftkontrakter.

Regnskapsføring av realisert gevinst eller tap knyttet til kraftkontrakter som sikrer kjøp blir i resultatregnskapet klassifisert som kraftkjøp eller kraftkjøpsreduksjon.

## Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Erstatninger/konsesjonskraft

Det ytes ulempeerstatninger og vederlag for bruksrett til vannfall og grunn i form av engangserstatninger, årlige erstatninger og konsesjonskraft. Engangserstatninger aktiveres på anlegg og avskrives over anleggets levetid. Årlige erstatninger kostnadsføres som annen driftskostnad i resultatregnskapet, mens uttak av tilkjent konsesjonskraft inngår i inntekter fra energisalg.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

## Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Anskaffelseskost som overstiger andel av selskapets bokførte egenkapital regnskapsføres som merverdi. Merverdier henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte, og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

## Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt ved eierskap eller kontroll over mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS, direkte eller indirekte, har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden i morselskapet.

Morselskapets inntekt fra investering i datterselskap og tilknyttede selskap er basert på resultat etter skatt. I konsernregnskapet konsolideres datterselskap, mens tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden.

## Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Med felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll menes virksomhet der TAFJORD, direkte eller indirekte, sammen med ett eller flere andre selskaper, i fellesskap kontrollerer virksomheten.

Felleskontrollert selskap regnskapsføres i morselskapet etter egenkapitalmetoden. I konsernregnskapet konsolideres andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader brutto.

Virksomheter under felles kontroll konsolideres brutto både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. For andeler i kraftproduserende selskap, er andel av produsert kraft som etter samarbeidsavtale tas ut fra felleskontrollert virksomhet og videregives av selskapet, inkludert som del av inntekter fra energisalg.

## Immaterielle eiendeler

Konsernet har balanseført goodwill knyttet til ulike oppkjøp de siste årene. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres normalt løpende.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Kostpris for kjøpte driftsmidler er anskaffelseskost. Kostpris for egentilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Anleggsbidrag som skal hel- eller delfinansiere selskapets anlegg, er ført til fradrag fra tilhørende varige driftsmiddel.

## Leieavtaler

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leieavtale.

Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TAFJORD i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll

til eierskapet blir klassifisert som finansiell leieavtale. Driftsmidler finansiert ved finansiell leieavtale er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler og avskrives over leieperioden. Forpliktelse knyttet til leieavtalen er oppført som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden. Mindre endringer i leiebeløp etter avtaleinngåelse, som følge av endret omfang eller pris, kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Leieavtaler hvor risiko og avkastning knyttet til eierskapet fortsatt ligger hos utleier klassifiseres som operasjonell leieavtale. Operasjonell leie kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leiebeløp.

## Vedlikehold

Periodisk vedlikehold aktiveres og avskrives over perioden fram til neste tilsvarende vedlikehold forventes gjennomført.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Påkostninger som øker driftsmidlets framtidige inntjening, aktiveres og avskrives over forventet levetid. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

## Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Ved endret avskrivningstid anvendes knekkpunkt-løsning. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

## Varelager

Varelageret er oppført til kostpris, redusert for ukurans. Også beholdning av usolgte elsertifikat utstedt på egne kraftverk presenteres som varelager i balansen. Usolgte elsertifikat vurderes til markedsverdi pr. 31.12.

## Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## Konsernkontoavtale

Det foreligger konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskaper i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens de heleide datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Tafjord Kraft AS presenterer mellomværende mot bank som bankinnskudd

eller kassekredittgjeld. Mellomværende innad i konsernkontosystemet presenteres som mellomværende mellom konsernselskap. Konsernkonto innehaver og underkonto innehavere er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Egenkapital

Konsernets egenkapital består av aksjekapital, overkurs, minoritetsinteresser og annen egenkapital. Egenkapitalen i morselskapet Tafjord Kraft AS består i tillegg av fond for vurderingsforskjeller.

### Fond for vurderingsforskjeller

Positiv differanse mellom balanseført verdi på investeringer i datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap vurdert etter egenkapitalmetoden og tilsvarende verdi etter historisk kostmetode, tillegges fond for vurderingsforskjeller. Fondet er bundet egenkapital.

## Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

### Ytelsesordning

Ytelsesordning er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes sluttlønn. Ansatte som ikke har full opptjening vil få sin pensjon redusert forholdsmessig. Full opptjeningstid i den offentlige ytelsesordningen er 30 år.

Årets netto pensjonskostnader i ytelsesordningen inngår i posten lønns- og personalkostnad i resultatregnskapet, og består av summen av årets pensjonsopptjening, effekt av planendring og nettorente på pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser (utover Folketrygdens ytelser) som den ansatte har opptjent pr. 31.12, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsforpliktelser, mens eventuelle netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Pensjonsforpliktelsene er beregnet med utgangspunkt i anbefalinger fra Norsk Regnskapsstiftelse og tilfredsstillende kravene i IAS 19 blant annet når det gjelder diskonteringsrente, forventet avkastning, forventet lønnsvekst og G regulering. Det benyttes ikke korridorløsning. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endring i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart. Beregningene er utført av kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Spesifikasjon av pensjonskostnad og forpliktelser er vist i note 17.

Konsernet lukket gjeldende ytelsesordninger for nye medlemmer fra 1. januar 2017. Aktive medlemmer i ordningen består pr. 31.12 av ansatte født før 1963. Ansatte født i 1963 eller senere har gått over til innskuddsordning, men viderefører sine opptjente rettigheter i ytelsesordningen gjennom en oppsatt rett.

### Innskuddsordning

Innskudd er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansattes ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Bidrag til den innskuddsbaserte pensjonsordningen kostnadsføres som lønn når de påløper.

Innskuddssatsene er 6 % av lønn mellom 0 og 7,1 G og 18 % for lønn mellom 7,1 G og 12 G for Tafjord Kraft AS, datterselskap, samt Linja AS. For tidligere ansatte i Mørenett AS (lukket ordning) er satsen 22,9 % for lønn mellom 7,1 og 12 G.

## Utsatt skatt og skattekostnad

TAFJORD er underlagt fire forskjellige skattetyper. Det er alminnelig skatt på overskudd, naturressursskatt, grunnrenteskatt og eiendomsskatt.

### Overskuddsskatt

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordel vil kunne utnyttes. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

### Naturressursskatt

Vannkraftverk med merkeytelse over 10.000 kVA er pålagt naturressursskatt med 1,1 øre pr. kWh til kommunen og 0,2 øre til fylkeskommunen, totalt 1,3 øre pr. kWh. Grunnlaget for naturressursskatten er gjennomsnittlig kraftproduksjon de siste 7 år. Naturressursskatten blir samordnet med overskuddsskatten, hvor naturressursskatt som overstiger overskuddsskatt er en forskuddsbetalt skatt som framføres med rentegodtgjørelse.

### Grunnrenteskatt

Grunnrente er et eget skattefundament, og skatt på grunnrente skal beregnes og behandles for hvert enkelt vannkraftverk med merkeytelse over 10 000 kVA. Denne skatten kommer i tillegg til alminnelig skatt på overskudd.

Grunnrenteskatten utgjør 57,7 % av netto grunnrenteinntekt ved det enkelte kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre eide kraftverk. Eventuell overskytende grunnrenteinntekt refunderes.

Midlertidige forskjeller vedrørende driftsmidler og pensjonsforpliktelse i kraftproduksjonen inngår i grunnlaget for beregning av utsatt skatt/skattefordel. Grunnrenteskatt på midlertidige forskjeller blir balanseført for kraftverk som er i skatteposisjon eller vil komme i skatteposisjon innen 10 år. Ved beregningen benyttes nominell skattesats.

### Eiendomsskatt

Eiendomsskatten er en overskuddsuavhengig skatt. For vannkraftverk blir grunnlaget for eiendomsskatten fastsatt i forbindelse med skatteligningen. Øvrige eiendommer og anlegg blir verdsatt gjennom eiendomsskattetakst. Eiendomsskatten utgjør inntil 0,7% av grunnlaget. Eiendomsskatten presenteres som en driftskostnad.

## Sikring

### Finansiell handel i kraft- og valutakontrakter

Finansielle kraftkontrakter i produksjonsporteføljen og valutakontrakter behandles regnskapsmessig som kontantstrømsikring. Dette innebærer at gevinster eller tap knyttet til de finansielle kontraktene resultatføres samtidig med underliggende kraftsalg. Urealiserte verdiendringer knyttet til fremtidige kraftleveranser regnskapsføres ikke.

Tradingporteføljen regnskapsføres i henhold til porteføljeprinsippet til laveste verdis prinsipp.

Se for øvrig omtale av de ulike porteføljene i note 2 Krafthandel.

### Rentebytteavtaler

Selskapet har inngått rentebytteavtaler. Disse behandles regnskapsmessig som sikring. Urealiserte verdiendringer regnskapsføres ikke.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

## Note 2 Krafthandel

### Regnskapsmessig behandling av kraftkontrakter

TAFJORD har gjennom Tafjord Kraftproduksjon AS normalt to kontraktporteføljer – Produksjon og Trading. Målet for produksjonsporteføljen er å avdempe virkningen av særlig negative prissvingninger i kraftmarkedet, samt å oppnå høyest mulig avkastning ved ønsket risiko. For tradingporteføljen er målet høyest mulig avkastning innenfor definerte risikorammer.

Krafthandelen består av kjøp og salg i spotmarkedet i kombinasjon med sikring gjennom finansielle kontrakter. I den finansielle handelen benyttes både standardiserte terminkontrakter med den nordiske kraftbørsen Nasdaq som motpart og bilaterale kontrakter.

Produksjonsporteføljen er en ren sikringsportefølje og har 2–3 års horisont. Verdsetting av denne er utfra porteføljeprinsippet hvor kontraktsmassen vurderes mot produksjonskost. I den grad det samlet fremkommer urealisert tap kostnadsføres dette. Pr. 31.12.2024 har selskapet ingen kontrakter i produksjonsporteføljen.

Tradingporteføljen vurderes mot markedspriser og verdsettes samlet etter laveste verdis prinsipp på balansetidspunktet. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner pr. 31.12.

### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

I tillegg kommer årlige konsesjonskraftforpliktelser med 94,6 GWh.

Etter vurdering av konsernets kjøps- og salgskontrakter, samt egen produksjon, har en ikke funnet det nødvendig å foreta noen tapsavsetninger. I overnevnte vurdering er selvkost (konsesjonskraftpris for år 2024) for egenproduksjon lagt til grunn. Kontraktspriser og Nasdaq's noterte markedspriser pr. 31.12 er lagt til grunn for kontrakter og usolgt overskuddsvolum.

### Spesielle kraftleveringsforpliktelser

Konsernet har forpliktelse til å levere 88 GWh konsesjonskraft årlig til kommuner knyttet til kraftutbygging i Tafjord-vassdraget. Videre har konsernet som deleier i Øvre Otta-vassdraget, årlige konsesjonskraftforpliktelser på i størrelsesorden 6,6 GWh til Skjåk kommune. Levering skjer til gjeldende konsesjonskraftpris.

Med unntak av to mindre småkraftverk, har konsernet evigvarende fallrettigheter for alle kraftverkene. Det samme gjelder for de deleide kraftverkene i Øvre Otta, Grytten og Svelgen Kraft.

## Magasinbeholdninger

Det foretas ingen balanseføring av magasinbeholdninger. Vannbeholdningen ved årets slutt vil imidlertid ha betydning for fremtidig produksjonsevne og dermed for fremtidige salgsinntekter eller kraftkjøpskostnader.

TAFJORD sin magasinbeholdning viser følgende utvikling:

|                                | 2024  | 2023  | 2022  | 2021 | 2020  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|------|-------|
| Vannbeholdning i GWh pr. 31.12 | 637   | 562   | 483   | 493  | 523   |
| Magasinfylling i prosent       | 76 %  | 67 %  | 58 %  | 59 % | 62 %  |
| Årets produksjon i GWh         | 1 228 | 1 281 | 1 559 | 1300 | 1 475 |

## Note 3 Segmentinformasjon

Konsernets virksomhet (TAFJORD) er organisert i ulike datterselskaper, samt felleskontrollert virksomhet som egen økonomisk enhet. For nevnte selskaper foreligger det adskilt finansiell informasjon om forretningsvirksomheten, og som ledelsen følger opp.

### Inndeling av konsernet i driftssegmenter omfatter i hovedsak følgende segment:

1. Fornybar dekker all energiproduksjon og krafthandel knyttet til vannkraft.
2. Energigjenvinning omfatter gjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme.
3. Telekom omfatter fiberinfrastruktur, samt markedsføring og salg av bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.
4. Kraftnett omfatter distribusjon av strøm i 20 kommuner fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Ålesund kommune på Sunnmøre i nord.
5. Støttefunksjoner omfatter konsernledelse og felles stabstjenester til datterselskap, samt enkelttjenester til det felleskontrollerte selskapet Linja.
6. Fusjon kraftnett er regnskapsmessig gevinst tilført driftsresultatet, knyttet til fusjon mellom Mørenett og Linja.

## Året 2024

| Alle tall i 1 000 kroner            | TAFJORD          | Fornybar         | Energi-<br>gjenvinning | Telekom        | Kraftnett        | Støtte-<br>funksjoner | Fusjon<br>Kraftnett |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------------------|---------------------|
| Driftsinntekter                     | 1 640 332        | 688 705          | 166 740                | 266 976        | 537 845          | 0                     | 0                   |
| Andre driftsinntekter               | 49 169           | 4 584            | 5 596                  | 6 185          | 15 480           | 54 871                | 15 867              |
| <b>Totale driftsinntekter</b>       | <b>1 689 501</b> | <b>693 289</b>   | <b>172 337</b>         | <b>273 161</b> | <b>553 326</b>   | <b>54 871</b>         | <b>15 867</b>       |
| EBITDA                              | 744 904          | 390 593          | 36 076                 | 115 602        | 213 944          | -27 178               | 15 867              |
| Av-/nedskrivninger                  | 222 364          | 43 997           | 41 339                 | 55 468         | 74 602           | 6 575                 | 0                   |
| <b>Driftsresultat</b>               | <b>522 539</b>   | <b>346 596</b>   | <b>-5 263</b>          | <b>60 134</b>  | <b>139 342</b>   | <b>-33 753</b>        | <b>15 867</b>       |
| Grunnrenteskatt                     | 126 525          | 126 525          |                        |                |                  |                       |                     |
| 22 % nominell skatt                 | 111 552          | 76 251           | -1 158                 | 13 229         | 30 655           | -7 426                |                     |
| <b>Skattejustert driftsresultat</b> | <b>284 462</b>   | <b>143 820</b>   | <b>-4 105</b>          | <b>46 904</b>  | <b>108 686</b>   | <b>-26 327</b>        |                     |
| <b>Investeringer*</b>               | <b>398 598</b>   | <b>28 336</b>    | <b>13 036</b>          | <b>48 758</b>  | <b>306 864</b>   | <b>1 603</b>          |                     |
| <b>Sysselsatt kapital</b>           | <b>4 760 717</b> | <b>1 181 574</b> | <b>531 047</b>         | <b>653 934</b> | <b>2 107 824</b> | <b>3 129 978</b>      |                     |

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

## Året 2023

| Alle tall i 1 000 kroner            | TAFJORD          | Fornybar         | Energi-<br>gjenvinning | Telekom        | Kraftnett        | Støtte-<br>funksjoner | Fusjon<br>Kraftnett |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------------------|---------------------|
| Driftsinntekter                     | 1 684 371        | 885 569          | 151 663                | 258 402        | 404 543          | 0                     | 0                   |
| Andre driftsinntekter               | 112 990          | 4 329            | 3 655                  | 6 369          | 41 556           | 49 474                | 54 986              |
| <b>Totale driftsinntekter</b>       | <b>1 797 361</b> | <b>889 897</b>   | <b>155 318</b>         | <b>264 772</b> | <b>446 099</b>   | <b>49 474</b>         | <b>54 986</b>       |
| EBITDA                              | 1 024 782        | 630 169          | 37 076                 | 108 377        | 210 096          | -15 921               | 54 986              |
| Av-/nedskrivninger                  | 245 110          | 44 308           | 77 909                 | 51 495         | 65 301           | 5 681                 | 0                   |
| <b>Driftsresultat</b>               | <b>779 673</b>   | <b>585 862</b>   | <b>-40 833</b>         | <b>56 882</b>  | <b>144 794</b>   | <b>-21 602</b>        | <b>54 986</b>       |
| Grunnrenteskatt                     | 205 177          | 205 177          |                        |                |                  |                       |                     |
| 22 % nominell skatt                 | 159 522          | 128 890          | -8 983                 | 12 514         | 31 855           | -4 752                |                     |
| <b>Skattejustert driftsresultat</b> | <b>414 974</b>   | <b>251 795</b>   | <b>-31 850</b>         | <b>44 368</b>  | <b>112 939</b>   | <b>-16 850</b>        |                     |
| <b>Investeringer*</b>               | <b>373 804</b>   | <b>18 097</b>    | <b>74 169</b>          | <b>71 254</b>  | <b>201 048</b>   | <b>9 236</b>          |                     |
| <b>Sysselsatt kapital</b>           | <b>4 385 917</b> | <b>1 157 095</b> | <b>478 990</b>         | <b>665 914</b> | <b>1 914 869</b> | <b>2 881 666</b>      |                     |

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

## Note 4

### Nærstående parter (morselskap og konsern)

Tafjord Kraft AS yter stabstjenester til datterselskaper. Videre yter selskapet enkelte tjenester til det felleskontrollerte selskapet Linja AS (33,8 % eierandel), samt utleie av lokaler til det tilknyttede selskapet Wattn (35,5 %)

Tafjord Kraft AS kjøper videre enkelte varer/tjenester fra sine datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap, jf. oversikten nedenfor. Alle transaksjoner med nærstående parter er basert på markedsmessige vilkår og prinsippet om armlengdes avstand.

| Morselskap               | Datterselskap | Felleskontroll | Tilknyttet |
|--------------------------|---------------|----------------|------------|
| Alle tall i 1 000 kroner |               |                |            |
| Salg av tjenester        | 44 724        | 3 234          | 1 031      |
| Kjøp av varer            | 509           | 518            | 581        |
| Kjøp av tjenester        | 4 415         |                |            |

Som nærstående part anses også Ålesund kommune, Fjord kommune og Eviny AS som følge av eierposisjoner i Tafjord Kraft. Transaksjoner mot disse gjelder kjøp og salg av ordinære tjenester knyttet til de ulike virksomhetsområdene i TAFJORD, samt kommunale avgifter. Alle transaksjoner skjer til markedspris.

## Note 5

### Lønns- og personalkostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse revisor

|                                   |      | TAFJORD konsernet |                | Tafjord Kraft AS |               |
|-----------------------------------|------|-------------------|----------------|------------------|---------------|
|                                   |      |                   |                |                  |               |
| Alle tall i 1 000 kroner          | Note | 2024              | 2023           | 2024             | 2023          |
| Lønninger                         |      | 196 053           | 164 127        | 26 230           | 25 676        |
| Arbeidsgiveravgift                |      | 32 843            | 32 264         | 4 961            | 4 971         |
| Pensjonskostnader                 | 17   | 17 509            | 15 661         | 2 348            | 2 213         |
| Aktiverte personalkostnader       |      | -36 097           | -18 424        |                  |               |
| Andre lønns- og personalkostnader |      | 11 509            | 6 144          | 3 921            | 3 241         |
| <b>Lønns- og personalkostnad</b>  |      | <b>221 816</b>    | <b>199 772</b> | <b>37 460</b>    | <b>36 100</b> |
|                                   |      |                   |                |                  |               |
| Gjennomsnittlig antall årsverk    |      | 233               | 234            | 28               | 26            |

| Ytelser til ledende ansatte                                                | Lønn  | Pensjon | Annen godtgjørelse |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------------------|
| Erik Espeset – konsernsjef og daglig leder Tafjord Kraft AS                | 2 713 | 769     | 9                  |
| Stig Falling – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS jan-mars            | 407   | 0       | 4                  |
| Christian Solevågseide – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS fra april | 1 047 | 143     | 6                  |
| Irene Vik – daglig leder Tafjord Kraftvarme AS                             | 1 627 | 179     | 8                  |
| Harald Nøstdahl – daglig leder Tafjord Connect AS                          | 1 783 | 346     | 8                  |
| Terje Søvikhagen – økonomi- og finansdirektør Tafjord Kraft AS             | 1 688 | 160     | 8                  |
| Kari Løken – kommunikasjonssjef Tafjord Kraft AS                           | 1 203 | 217     | 8                  |
| MayBrit Tømmervik – organisasjonssjef Tafjord Kraft AS                     | 1 446 | 323     | 8                  |
| Anders Teigen Hole – sjef digitalisering og IT Tafjord Kraft AS            | 1 247 | 118     | 8                  |

Konsernsjefen er ansatt på fastlønn og har ingen bonus- eller opsjonsordning. Ansettelsesavtalen med konsernsjef inneholder bestemmelser som innebærer mulighet for fratredelse ved fylte 62 år. Ved fratredelse vil pensjonsbestemmelser som gir kompensasjon for 66 % av lønn gjelde frem til fylte 67 år, fra hvilket tidspunkt ordinær pensjonsordning gjøres gjeldende.

Også tidligere daglig leder i Tafjord Kraftproduksjon kunne velge å ta ut førtidspensjon ved fylte 62 år. Han valgte i 2024 å benytte seg av dette. Førtidspensjon er satt til 66 % av lønn fram til 67 år.

Ingen ledende ansatte har lån i TAFJORD konsernet. Øvrige ansatte har lån som beløper seg til 0,1 mill. kr. Lånemassen er knyttet til ansattes boligbygging i Tafjord og er rente og avdragsfritt. Alle lånene er sikret ved pant i fast eiendom.

| Ytelser til styremedlemmer |                         | Honorar | Annen godtgjørelse |
|----------------------------|-------------------------|---------|--------------------|
| Anne Breiby                | styrets leder           | 229     | 0                  |
| Ketil Konglevoll           | styremedlem til 22.05   | 57      | 0                  |
| Arne Andreas Riisnes       | styremedlem fra 22.05   | 80      | 0                  |
| Nils Arne Bakke            | styremedlem             | 137     | 0                  |
| Per Arne Bjørge            | styremedlem til 22.05   | 57      | 0                  |
| Harald Tom Nesvik          | styremedlem fra 22.05   | 80      | 0                  |
| Olav Osvoll                | styremedlem til 22.05   | 57      | 0                  |
| Silje Skaar Sunde          | styremedlem fra 22.05   | 80      | 0                  |
| Magnus Erdal               | styremedlem ansattvalgt | 137     | 0                  |
| Per Ove Hjelme             | styremedlem ansattvalgt | 137     | 0                  |

Honorar til styremedlemmer som representerer eier Eviny, tilfaller arbeidsgiver.

| Ytelser til medlemmer valgkomite | Honorar | Annen godtgjørelse |
|----------------------------------|---------|--------------------|
| Wenche Kjerstad                  | 11      | 0                  |
| Øystein Tvedt                    | 18      | 0                  |
| Anne Marit Steen                 | 10      | 0                  |

|                                  | TAFJORD konsernet |              | Tafjord Kraft AS |            |
|----------------------------------|-------------------|--------------|------------------|------------|
| Revisor                          | 2024              | 2023         | 2024             | 2023       |
| Lovpålagt revisjon               | 1 112             | 1 246        | 365              | 342        |
| Andre attestasjonstjenester      | 104               | 72           | 0                | 0          |
| Skatterådgivning                 | 134               | 20           | 0                | 0          |
| Andre tjenester utenfor revisjon | 1 127             | 584          | 0                | 24         |
| <b>SUM ekskl. MVA</b>            | <b>2 477</b>      | <b>1 921</b> | <b>365</b>       | <b>365</b> |

Andre tjenester utenfor revisjon inkluderer tjenester relatert til prosjektstøtte og teknisk rådgivning knyttet til integrasjonsprosess og virksomhetssammenslåing mellom Mørenett og Linja. Linja benytter ikke samme revisjonsselskap som konsernet.

## Note 6

### Skatt

|                                                                     | Tafjord Kraft AS |          |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|----------|
| <i>Alle tall i 1 000 kroner</i>                                     | 2024             | 2023     |
| <b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>                              |                  |          |
| Ordinært resultat før skattekostnad                                 | 215 856          | 377 155  |
| Permanente forskjeller                                              | -14 959          | -52 995  |
| Pensjon ført mot egenkapital                                        | 10 808           | -2 049   |
| Resultatandel vedr. investering i datterselskap og tilknytt selskap | -227 581         | -328 577 |
| Mottatt konsernbidrag                                               | 30 912           | 10 292   |
| Endring midlertidige forskjeller                                    | -15 036          | -3 825   |
| <b>Grunnlag betalbar skatt</b>                                      | <b>0</b>         | <b>1</b> |
| <b>Betalbar skatt på årets resultat</b>                             | <b>0</b>         | <b>0</b> |

Alle tall i 1 000 kroner

## TAFJORD konsernet

## Tafjord Kraft AS

|                                                                                | 2024              | 2023              | 2024              | 2023              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Årets skattekostnad fremkommer slik</b>                                     |                   |                   |                   |                   |
| Betalbar skatt på årets resultat                                               | 81 113            | 138 136           | 0                 | 0                 |
| Herav avregnet mot naturressursskatt                                           | -16 359           | -16 789           |                   |                   |
| Betalbar naturressursskatt                                                     | 16 359            | 16 789            |                   |                   |
| Betalbar grunnrenteskatt                                                       | 107 589           | 202 079           |                   |                   |
| Brutto endring utsatt skatt                                                    | 33 796            | 15 092            | 3 308             | 841               |
| Skatt på mottatt konsernbidrag                                                 |                   |                   | -6 801            | -2 264            |
| Endring utsatt skatt grunnrenteskatt                                           | 18 936            | 908               |                   |                   |
| Endring utsatt skatt vedr. poster ført mot egenkapital                         | -15 186           | 2 385             | -2 378            | 451               |
| Balanseført utsatt skatt pga. prinsippendring og fusjon                        | -2 971            | 0                 | 0                 | 0                 |
| Diverse korreksjoner tidligere år                                              | -1 510            | 1 681             | 0                 | 0                 |
| <b>Årets totale skattekostnad</b>                                              | <b>221 767</b>    | <b>360 280</b>    | <b>-5 870</b>     | <b>-972</b>       |
| <b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik</b>                               | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
| Betalbar skatt på årets resultat                                               | 64 754            | 119 556           | 0                 | 0                 |
| Betalbar naturressursskatt                                                     | 16 359            | 16 789            |                   |                   |
| Betalbar skatt på grunnrente                                                   | 107 589           | 202 079           |                   |                   |
| <b>Sum betalbar skatt</b>                                                      | <b>188 702</b>    | <b>338 424</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</b>                              |                   |                   |                   |                   |
| Varige driftsmidler                                                            | 695 656           | 645 197           | -11 508           | -11 270           |
| Fordringer                                                                     | -7 112            | 1 420             |                   |                   |
| Varelager                                                                      | 1                 | -232              |                   |                   |
| Gevinst- og tapskonto                                                          | -1 300            | -3 090            | -159              | -199              |
| Andre midlertidige forskjeller                                                 | 44 652            | 30 967            |                   |                   |
| Underskudd til fremføring                                                      | -3 094            | -5 986            |                   |                   |
| Goodwill                                                                       | -74 188           | -75 752           |                   |                   |
| Pensjonsforpliktelser                                                          | 81 051            | -10 337           | 15 646            | 412               |
| <b>Sum</b>                                                                     | <b>735 667</b>    | <b>582 187</b>    | <b>3 979</b>      | <b>-11 057</b>    |
| <b>Netto utsatt skatt (+)/ -fordel (-) (22 %)</b>                              | <b>161 847</b>    | <b>128 081</b>    | <b>875</b>        | <b>-2 433</b>     |
| <b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente</b>                       |                   |                   |                   |                   |
| Varige driftsmidler                                                            | 99 459            | 81 279            |                   |                   |
| Pensjonsforpliktelser                                                          | 17 908            | 1 103             |                   |                   |
| <b>Sum</b>                                                                     | <b>117 368</b>    | <b>82 381</b>     |                   |                   |
| <b>Utsatt skatt grunnrente (45 %)</b>                                          | <b>52 815</b>     | <b>37 072</b>     |                   |                   |
| <b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente</b>                       |                   |                   |                   |                   |
| Midlertidig forskjell mellom driftsmidler i grunnrente og i alminnelig inntekt | 31 889            | 6 741             |                   |                   |
| <b>Sum</b>                                                                     | <b>31 889</b>     | <b>6 741</b>      |                   |                   |
| <b>Utsatt skatt (57,7 %*22 %)</b>                                              | <b>4 048</b>      | <b>856</b>        |                   |                   |
| Herav presentert i regnskapet som                                              |                   |                   |                   |                   |
| <b>Utsatt skatt selskapsskatt</b>                                              | <b>161 847</b>    | <b>128 081</b>    |                   |                   |
| <b>Utsatt skatt grunnrente</b>                                                 | <b>56 863</b>     | <b>37 927</b>     |                   |                   |
| <b>Sum</b>                                                                     | <b>218 710</b>    | <b>166 008</b>    |                   |                   |

Alle tall i 1 000 kroner

|                                                                                | TAFJORD konsernet |                | Tafjord Kraft AS |             |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------|
|                                                                                | 2024              | 2023           | 2024             | 2023        |
| <b>Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet av resultat før skatt</b> |                   |                |                  |             |
| 22 % av resultat før skatt eks. innt. på inv. i DS/TS                          | 102 823           | 168 575        | -2 579           | 10 687      |
| Effekt av permanente forskjeller                                               | -6 976            | -15 131        | -3 291           | -11 659     |
| Effekt av endret eierandel Linja i løpet av året                               | 904               | 2 001          |                  |             |
| Effekt av kostnad grunnrenteskatt                                              | 126 525           | 202 987        |                  |             |
| Diverse korreksjoner tidligere år                                              | -1 510            | 1 849          |                  |             |
| <b>Skattekostnad i henhold til resultatregnskap</b>                            | <b>221 767</b>    | <b>360 280</b> | <b>-5 870</b>    | <b>-972</b> |
| Effektiv skattesats                                                            | 47 %              | 47 %           |                  |             |

## Note 7

### Immaterielle eiendeler – Morselskap

Alle tall i 1 000 kroner

|                                     |                                | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | <b>Lisenser og programvare</b> | <b>Sum</b>    | <b>Sum</b>    |
| Anskaffelseskost 01.01              | 11 171                         | 11 171        | 7 613         |
| Tilgang kjøpte driftsmidler         | 360                            | 360           | 3 815         |
| Avgang                              |                                | 0             | -257          |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>       | <b>11 531</b>                  | <b>11 531</b> | <b>11 171</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01     | 7 375                          | 7 375         | 7 250         |
| Akkumulerte nedskrivninger 01.01    | 363                            | 363           | 363           |
| Akkumulert avskrivning årets avgang |                                | 0             | -257          |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12     | 8 210                          | 8 210         | 7 375         |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12    | 363                            | 363           | 363           |
| <b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>  | <b>2 958</b>                   | <b>2 958</b>  | <b>3 433</b>  |
| Årets avskrivninger                 | 835                            | 835           | 381           |
| Økonomisk levetid                   | Inntil 5 år                    |               |               |
| Avskrivningsplan                    | Lineær                         |               |               |

# Note 8

## Varige driftsmidler – Morselskap

Alle tall i 1 000 kroner

|                                      |                              |            |                |                      |                       | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|--------------------------------------|------------------------------|------------|----------------|----------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                      | Anlegg<br>under<br>utførelse | Tomter     | Bygninger      | Transport-<br>middel | Maskiner/<br>inventar | Sum            | Sum            |
| Anskaffelseskost 01.01               | 1 409                        | 742        | 152 891        | 1 798                | 60 567                | 217 407        | 215 668        |
| Tilgang/endring AUU                  | -640                         |            |                |                      | 1 883                 | 1 243          | 5 421          |
| Avgang                               |                              |            |                |                      |                       | 0              | -3 682         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>        | <b>769</b>                   | <b>742</b> | <b>152 891</b> | <b>1 798</b>         | <b>62 450</b>         | <b>218 651</b> | <b>217 407</b> |
| <b>Årets aktiverte lånekostnader</b> |                              |            |                |                      |                       | 0              | 0              |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01      |                              |            | 80 792         | 1 022                | 51 164                | 132 978        | 131 103        |
| Akkumulert avskrivning årets avgang  |                              |            |                |                      |                       | 0              | -3 424         |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12      |                              |            | 83 963         | 1 225                | 53 530                | 138 718        | 132 978        |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b>       | <b>769</b>                   | <b>742</b> | <b>68 928</b>  | <b>573</b>           | <b>8 921</b>          | <b>79 933</b>  | <b>84 429</b>  |
| <b>Årets avskrivninger</b>           |                              |            | 3 171          | 203                  | 2 366                 | 5 740          | 5 299          |
| <b>Årets nedskrivninger</b>          |                              |            |                |                      |                       | 0              | 0              |
| Økonomisk levetid                    |                              |            | Inntil 50 år   | Inntil 8 år          | Inntil 8 år           |                |                |
| Avskrivningsplan                     |                              |            | Lineær         | Lineær               | Lineær                |                |                |

## Note 9

### Immaterielle eiendeler – Konsern

| Alle tall i 1 000 kroner                  |                         |                | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                           | Lisenser og programvare | Goodwill       | Sum            | Sum            |
| Anskaffelseskost 01.01                    | 28 026                  | 137 495        | 165 521        | 102 776        |
| Korrigert anskaffelseskost 01.01          |                         | 111            | 111            | 0              |
| Tilgang kjøpte driftsmidler               | 4 867                   |                | 4 867          | 79 466         |
| Fusjon Tindra Nett 03.01                  | 530                     | 2 548          | 3 077          | 0              |
| Avgang                                    |                         |                | 0              | -16 721        |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>             | <b>33 423</b>           | <b>140 154</b> | <b>173 576</b> | <b>165 521</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01           | 17 886                  | 61 496         | 79 382         | 85 952         |
| Akkumulerte nedskrivninger 01.01          | 363                     |                | 363            | 363            |
| Korrigert akkumulerte avskrivninger 01.01 |                         | 111            | 111            | 0              |
| Fusjon Tindra Nett 03.01                  | 284                     |                | 284            | 0              |
| Akkumulerte avskrivninger årets avgang    |                         |                | 0              | -11 831        |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12           | 21 159                  | 65 808         | 86 967         | 79 382         |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12          | 363                     |                | 363            | 363            |
| <b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>        | <b>11 901</b>           | <b>74 346</b>  | <b>86 247</b>  | <b>85 777</b>  |
| <b>Årets avskrivninger</b>                | <b>2 988</b>            | <b>4 201</b>   | <b>7 190</b>   | <b>5 261</b>   |
| <b>Årets nedskrivninger</b>               |                         |                | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Økonomisk levetid                         | Inntil 5 år             | Inntil 20 år   |                |                |
| Avskrivningsplan                          | Lineær                  | Lineær         |                |                |

Balanseført goodwill er knyttet til fusjon med Brenett AS i 2021, fusjon Linja AS i 2023 samt fusjon Tindra Nett AS i 2024. Nettselskap sine rammevilkår er stabile og forutsigbare. Goodwill er derfor samlet sett vurdert til å ha en levetid på 20 år.

## Note 10

### Varige driftsmidler – Konsern

Alle tall i 1 000 kroner

|                                                                 |                           |               |                |                                   |                               |                                         |                  | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                 | Anlegg<br>under<br>arbeid | Tomter        | Bygninger      | Telefiber/<br>maskiner/<br>øvrige | Kraftverk<br>/ reg.<br>anlegg | Fjern-<br>varme-<br>og forbr.<br>anlegg | Nett-<br>anlegg  | Sum              | Sum              |
| Anskaffelseskost 01.01                                          | 134 023                   | 28 909        | 293 319        | 1 597 546                         | 1 810 587                     | 1 080 786                               | 2 620 807        | 7 565 977        | 6 831 077        |
| Korrigert anskaffelses-<br>kost 01.01                           |                           | 11 110        | 40             | -44 443                           |                               |                                         | 50 612           | 17 320           | 0                |
| Tilgang driftsmidler/<br>endring AUU                            |                           | 126           | 1 135          | 83 896                            | 24 538                        | 19 587                                  | 282 957          | 412 240          | 437 205          |
| Fusjon Linja<br>08.03.2023                                      |                           |               |                |                                   |                               |                                         |                  | 0                | 1 111 359        |
| Fusjon Tindra Nett<br>03.01.2024                                |                           |               | 4 275          | 4 452                             |                               |                                         | 67 566           | 76 293           | 0                |
| Avgang driftsmidler/<br>endring AUU                             | -18 509                   |               |                | -3 330                            |                               |                                         | -12 565          | -34 403          | -813 663         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>                                   | <b>115 515</b>            | <b>40 145</b> | <b>298 769</b> | <b>1 638 122</b>                  | <b>1 835 125</b>              | <b>1 100 373</b>                        | <b>3 009 378</b> | <b>8 037 427</b> | <b>7 565 977</b> |
| Årets aktiverte lånekostnader<br>på egentilvirkede driftsmidler |                           |               |                | 276                               |                               |                                         |                  | 276              | 338              |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01                                 |                           |               | 128 107        | 731 958                           | 1 047 936                     | 677 113                                 | 1 007 998        | 3 593 111        | 3 305 242        |
| Akkumulerte nedskrivninger 01.01                                |                           |               | 4 189          | 5 109                             | 163                           | 38 430                                  | 0                | 47 890           | 9 764            |
| Korrigerte akkumulerte<br>avskrivninger 01.01                   |                           |               | 356            | -25 137                           |                               |                                         | 42 100           | 17 320           | 0                |
| Fusjon Linja<br>08.03.2023                                      |                           |               |                |                                   |                               |                                         |                  | 0                | 447 886          |
| Fusjon Tindra Nett<br>03.01.2024                                |                           |               | 3 619          | 3 356                             |                               |                                         | 27 235           | 34 210           | 0                |
| Akkumulerte avskrivninger<br>årets avgang                       |                           |               |                | -3 330                            |                               |                                         | -7 878           | -11 207          | -361 436         |
| Akkumulerte avskrivninger<br>31.12                              |                           |               | 138 886        | 773 702                           | 1 090 141                     | 717 606                                 | 1 128 272        | 3 848 608        | 3 593 111        |
| Akkumulerte nedskrivninger<br>31.12                             |                           |               | 4 189          | 5 109                             | 163                           | 38 430                                  | 0                | 47 890           | 47 890           |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b>                                  | <b>115 515</b>            | <b>40 145</b> | <b>155 694</b> | <b>859 311</b>                    | <b>744 820</b>                | <b>344 337</b>                          | <b>1 881 106</b> | <b>4 140 928</b> | <b>3 924 976</b> |
| <b>Årets avskrivninger</b>                                      |                           |               | <b>6 804</b>   | <b>66 854</b>                     | <b>42 206</b>                 | <b>40 493</b>                           | <b>58 817</b>    | <b>215 175</b>   | <b>201 419</b>   |
| <b>Årets nedskrivninger</b>                                     |                           |               |                |                                   |                               |                                         |                  | <b>0</b>         | <b>38 430</b>    |
| Økonomisk levetid                                               |                           |               | Inntil 50 år   | Inntil 30 år                      | Inntil 75 år                  | Inntil 50 år                            | Inntil 70 år     |                  |                  |
| Avskrivningsplan                                                |                           |               | Lineær         | Lineær                            | Lineær                        | Lineær                                  | Lineær           |                  |                  |

I oppstillingen over inngår finansielt leide driftsmidler med 12,3 mill. kr pr. 31.12.2024. Årets avskrivning er 0,8 mill. kr.

## Note 11

### Investeringer i DS, FKS, TS (morselskap og konsern)

Alle tall i 1 000 kroner

| Aksjer i datterselskaper              | Eierandel | Aksjekapital | Antall aksjer | Pålydende (NOK) | Bokført verdi |
|---------------------------------------|-----------|--------------|---------------|-----------------|---------------|
| Tafjord Kraftproduksjon AS            | 100,00 %  | 417 100      | 41 710        | 10 000          | 811 546       |
| Tafjord Connect AS                    | 51,00 %   | 131 880      | 64 671 876    | 1,04            | 348 091       |
| Tafjord Kraftvarme AS                 | 100,00 %  | 99 000       | 9 000         | 11 000          | 205 991       |
| Sum aksjer datterselskaper morselskap |           |              |               |                 | 1 365 627     |

| Aksjer i felleskontrollerte selskaper              | Eierandel | Aksjekapital | Antall aksjer | Pålydende (NOK) | Bokført verdi |
|----------------------------------------------------|-----------|--------------|---------------|-----------------|---------------|
| Linja AS                                           | 33,80 %   | 680 320      | 5 749         | 40 000          | 778 312       |
| Sum aksjer i felleskontrollerte selskap morselskap |           |              |               |                 | 778 312       |

| Aksjer i tilknyttede selskaper             | Eierandel | Aksjekapital | Antall aksjer | Pålydende (NOK) | Bokført verdi |
|--------------------------------------------|-----------|--------------|---------------|-----------------|---------------|
| Wattn AS                                   | 35,52 %   | 126 690      | 900 000       | 50              | 157 560       |
| Sum aksjer tilknyttede selskap morselskap  |           |              |               |                 | 157 560       |
| Svelgen Kraft Holding AS                   | 34,00 %   | 179 166      | 609 166       | 100             | 499 306       |
| Sum aksjer tilknyttede selskap i konsernet |           |              |               |                 | 656 866       |

# Note 12

## Datterselskap

Alle tall i 1 000 kroner

| Selskap                      | Tafjord Kraft-<br>produksjon AS | Tafjord<br>Connect AS | Tafjord<br>Kraftvarme AS |
|------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Formelle opplysninger</b> |                                 |                       |                          |
| Anskaffelsestidspunkt        | 01.07.1997                      | 01.07.1997            | 01.07.1997               |
| Forretningskontor            | Ålesund                         | Ålesund               | Ålesund                  |
| Eierandel                    | 100 %                           | 51 %                  | 100 %                    |
| Stemmeandel                  | 100 %                           | 51 %                  | 100 %                    |

| Opplysninger relatert til årets tall         | Samlet for<br>datterselskap |                |                |                  |
|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Utgående balanse 31.12.2023                  | 781 895                     | 348 767        | 108 933        | 1 239 595        |
| +/- Andel årets resultat                     | 162 024                     | 25 146         | -19 710        | 167 460          |
| +/- Avgitt utbytte                           | -111 918                    | -44 880        |                | -156 798         |
| +/- Kapitalforhøyelse                        |                             | 17 623         | 99 999         | 117 622          |
| +/- Avgitt/mottatt konsernbidrag etter skatt | -33 904                     |                | 9 793          | -24 111          |
| +/- Endring i EK                             | 13 449                      | 1 435          | 6 976          | 21 860           |
| <b>Utgående balanse 31.12 for morselskap</b> | <b>811 546</b>              | <b>348 091</b> | <b>205 991</b> | <b>1 365 627</b> |

Tafjord Kraftproduksjon AS stiftet selskapene Nørdalsjuva Kraftverk AS, Røelva Kraft AS og Stavåna Kraft AS i 2012 med en aksjekapital på kr 100 000 hver. Eierandel i alle selskapene er 100 %. Selskapet fører inntekt på investering i datterselskap etter egenkapitalmetoden.

## Note 13

## Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

| Selskap                                      | Linja AS       |                                       |
|----------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|
| <b>Formelle opplysninger</b>                 |                |                                       |
| Anskaffelsestidspunkt                        | 02.10.2013     |                                       |
| Forretningskontor                            | Ørsta          |                                       |
| Eierandel                                    | 33,8 %         |                                       |
| Stemmeandel                                  | 33,8 %         |                                       |
| Avvikende regnskapsår                        | Nei            |                                       |
|                                              |                |                                       |
| Opplysninger relatert til årets tall         | Linja AS       | Samlet for felleskontrollerte selskap |
| Utgående balanse 31.12.2023                  | 728 619        | 728 619                               |
| +/- Andel årets resultat                     | 60 145         | 60 145                                |
| +/- Avskrivning netto merverdi               | -299           | -299                                  |
| -/+ Avgitt/mottatt utbytte                   | -30 063        | -30 063                               |
| +/- Endring i EK                             | 19 910         | 19 910                                |
|                                              |                |                                       |
| <b>Utgående balanse 31.12 for morselskap</b> | <b>778 312</b> | <b>778 312</b>                        |
|                                              |                |                                       |
| <b>Uavskrevet merverdi 31.12</b>             | <b>299</b>     | <b>299</b>                            |

Linja AS eies av Tafjord Kraft AS (33,8 %), Sogn og Fjordane Energi AS (33,3 %) Tussa Kraft AS (32,9 %) . Gjennom vedtekter og aksjonæravtale har eierne hver 33,3 % stemmeandel og alle viktige beslutninger i selskapet, både i styre og generalforsamling, krever enighet mellom partene. Selskapet anses derfor å være et felleskontrollert selskap.

Aksjonæravtalen regulerer for øvrig en stabil og forutsigbar utbyttepolitikk, som til en hver tid er tilpasset selskapets kapital- og investeringsbehov, og som ikke bringer egenkapitalandelen lavere enn 30 %.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1.000 kr) over finansiell informasjon knyttet til TAFJORD sin andel i Linja AS. Tallene er hentet fra selskapets offisielle regnskap og presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper. TAFJORD innarbeider sin andel etter bruttometoden i konsernregnskapet. Regnskapspostene knyttet til resultat og balanse innarbeides på linjenivå, samtidig som internt aksjeeie, transaksjoner og fordringer/gjeld elimineres forholdsmessig (proporsjonal konsolidering).

Eierandelen ble endret fra 50,68 % til 33,8 % etter fusjon mellom Mørenett og Linja 8. mars 2023. Selskapet er konsolidert med eierandel 50,68 % fram til fusjonstidspunkt og etter ny eierandel på 33,8 % fra og med mars 2023.

50,68 % / 33,8 % andel

Linja AS

| Resultat                            | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Driftsinntekter                     | 553 326        | 446 099        |
| Sum driftskostnader                 | 413 984        | 301 305        |
| <b>Driftsresultat</b>               | <b>139 342</b> | <b>144 794</b> |
| Netto finansposter                  | -61 004        | -43 219        |
| Ordinært resultat før skattekostnad | 78 337         | 101 575        |
| Skattekostnad på ordinært resultat  | 18 192         | 24 360         |
| <b>Årsresultat</b>                  | <b>60 145</b>  | <b>77 214</b>  |

50,68 % / 33,8 % andel

Linja AS

| Balanse                     | 2024             | 2023             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Immaterielle eiendeler      | 75 432           | 77 228           |
| Varige driftsmidler         | 2 091 464        | 1 817 218        |
| Finansielle anleggsmidler   | 50 627           | 29 032           |
| <b>Sum anleggsmidler</b>    | <b>2 217 522</b> | <b>1 923 478</b> |
| Varer                       | 19 033           | 18 002           |
| Fordringer                  | 120 936          | 162 634          |
| Bankinnskudd                | 77 131           | 36 999           |
| <b>Eiendeler</b>            | <b>2 434 623</b> | <b>2 141 113</b> |
| Innskutt egenkapital        | 534 514          | 534 513          |
| Opptjent egenkapital        | 243 482          | 193 491          |
| <b>Sum egenkapital</b>      | <b>777 996</b>   | <b>728 004</b>   |
| Avsetning for forpliktelser | 111 989          | 81 441           |
| Langsiktig gjeld            | 1 402 492        | 1 208 350        |
| Kortsiktig gjeld            | 142 147          | 123 318          |
| <b>Gjeld og egenkapital</b> | <b>2 434 623</b> | <b>2 141 113</b> |

### Virksomheter under felles kontroll

Tafjord Kraftproduksjon AS har en eierandel på 21,12 % i Øvre Otta DA. Som følge av at Skjåk kommune har rett og plikt til å ta ut 7 % av kraften i Øvre Otta DA blir reelle rettigheter på 19,64 %. Disse rettighetene gir rett til å ta ut tilsvarende andel av kraftproduksjonen i Øvre Otta DA. Det betales ikke vederlag for kraften som tas ut, men Tafjord Kraftproduksjon dekker den andel av driftskostnadene som etter avtale faller på Tafjord Kraftproduksjon sine reelle rettigheter. Fysisk kraftsalg fra virksomhet under felles kontroll inngår som del av ordinært kraftsalg og behandles på linje med kraft produsert ved egne verk. Avskrivninger på driftsmidler beregnes av Tafjord Kraftproduksjon.

Tafjord Kraftproduksjon har også en eierandel på 12 % i Grytten Kraftverk og dette blir behandlet tilsvarende som i Øvre Otta DA.

Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedposter i resultat og balanse, som er innkonsolidert etter bruttometoden.

Alle tall i 1 000 kroner

|                                   | Øvre Otta DA |         | Grytten Kraftverk |        |
|-----------------------------------|--------------|---------|-------------------|--------|
|                                   | 2024         | 2023    | 2024              | 2023   |
| <strong>Resultatandel</strong>    |              |         |                   |        |
| Energisalg                        | 57 232       | 66 297  | 35 014            | 51 020 |
| Andre driftsinntekter             | 275          | 569     |                   |        |
| Energikjøp                        | 5 413        | 5 215   | 3 722             | 2 535  |
| Overføringskostnader              | 4 234        | 4 781   | 1 332             | 1 208  |
| Annen driftskostnad               | 11 044       | 11 528  | 5 705             | 4 960  |
| Netto finansposter                | 8            | 0       |                   |        |
| <strong>Balanseandel</strong>     |              |         |                   |        |
| Tomter                            | 119          | 119     |                   |        |
| Kraftstasjon og reguleringsanlegg | 136 927      | 143 472 | 27 130            | 28 921 |
| Bygninger                         | 3 638        | 3 068   | 75                | 87     |
| Fordringer og omløpsmidler        | 86           | 7 635   |                   |        |
| Bankinnskudd                      | 4 098        | 372     |                   |        |
| Leverandørgjeld                   | 2 858        | 6 672   |                   |        |

## Note 14

### Tilknyttede selskaper

|                              | Svelgen Kraft Holding AS   | Wattn AS         |
|------------------------------|----------------------------|------------------|
| <b>Formelle opplysninger</b> |                            |                  |
| Anskaffelsestidspunkt        | 28.09.2009                 | 19.08.2020       |
| Forretningskontor            | Gloppen                    | Ålesund          |
| Eierandel i prosent          | 34,0 %                     | 35,5 %           |
| Stemmeandel                  | 34,0 %                     | 35,5 %           |
| Eier er:                     | Tafjord Kraftproduksjon AS | Tafjord Kraft AS |
| Avvikende regnskapsår        | Nei                        | Nei              |

### Opplysninger relatert til årets tall

| Alle tall i 1 000 kroner                   | Svelgen Kraft Holding AS | Wattn AS       | Samlet for tilknyttede selskap |
|--------------------------------------------|--------------------------|----------------|--------------------------------|
| <b>Utgående balanse 31.12.2023</b>         | <b>514 326</b>           | <b>154 198</b> | <b>668 524</b>                 |
| +/- Andel årets resultat                   | 18 979                   | 275            | 19 254                         |
| +/- Endring i EK                           |                          | 3 088          | 3 088                          |
| +/- Utbetalt overkurs                      | -34 000                  |                | -34 000                        |
| <b>Utgående balanse 31.12. for konsern</b> | <b>499 306</b>           | <b>157 560</b> | <b>656 866</b>                 |

Svelgen Kraft Holding AS har som vedtektsfestet formål: "Eie og forvalte aksjene i Svelgen Kraft AS". Selskapet er eneeier i Svelgen Kraft AS. Svelgen Kraft AS har som vedtektsfestede formål: "Eie, drive og utvikle vasskraftanlegg i ytre Nordfjord/Sunnfjord". Svelgen Kraft AS eier og driver 6 kraftverk i Bremanger kommune med en middelproduksjon på 705 GWh.

Tafjord Kraftproduksjon AS har negativ kontroll i Svelgen Kraft Holding AS. I tillegg har selskapet utvidet eierkontroll gjennom aksjonæraftale som regulerer:

- Styrerepresentasjon; Styrene har syv medlemmer, hvor eierne har rett til å foreslå og få valgt medlemmer etter fordelingen SFE Produksjon (4), Tafjord Kraftproduksjon (2) og Sognekraft (1).
- Vesentlige transaksjoner; vesentlige investeringer i Svelgen Kraft Holding AS og Svelgen Kraft AS skal behandles både i styret og generalforsamling i Svelgen Kraft Holding AS. Førstnevnte krever flertall som for vedtektsendringer, mens sistnevnte krever enstemmighet. Grenseverdien for vesentlige transaksjoner er 40 mill kr. (indeks 2009).
- Utbyttepolitikk, hvor selskapene ikke skal opparbeide større likviditet og egenkapital enn nødvendig for å finansiere løpende drift- og rehabiliteringsoppgaver.

Nedenfor følger en oppstilling over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Kraftproduksjons investering i Svelgen Kraft Holding AS på 100 prosent-basis. Tallene er hentet fra selskapets offisielle konsernregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

Alle tall i 1 000 kroner

|                                   | Svelgen Kraft konsern |                  |
|-----------------------------------|-----------------------|------------------|
|                                   | 2024                  | 2023             |
| <b>Resultat</b>                   |                       |                  |
| Driftsinntekter                   | 244 368               | 334 819          |
| Driftskostnader                   | 77 311                | 77 568           |
| Avskrivninger                     | 25 057                | 27 482           |
| <b>Driftsresultat</b>             | <b>167 057</b>        | <b>257 251</b>   |
| EBITDA                            | 192 114               | 284 733          |
| Resultat før skatt                | 134 423               | 227 119          |
| <b>Årets resultat</b>             | <b>55 822</b>         | <b>82 914</b>    |
| <b>Balanse</b>                    |                       |                  |
| Anleggsmiddel                     | 2 338 449             | 2 312 798        |
| Omløpsmiddel                      | 63 514                | 194 477          |
| <b>Eiendeler</b>                  | <b>2 401 961</b>      | <b>2 507 274</b> |
| Egenkapital                       | 1 469 857             | 1 514 035        |
| Langsiktig gjeld og forpliktelser | 839 432               | 811 664          |
| Kortsiktig gjeld                  | 92 672                | 181 575          |
| <b>Gjeld og egenkapital</b>       | <b>2 401 961</b>      | <b>2 507 274</b> |

Langsiktig rentebærende gjeld i Svelgen Kraft konsern er utelukkende lån fra eierne. Tafjord Kraftproduksjon AS sin andel utgjør 237,4 mill. kr. Lånene er avdragsfrie. 135,4 mill. kr forfaller til betaling i 2030, mens 102 mill. kr forfaller til betaling i 2041.

Nedenfor følger en oppstilling over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Krafts investering Wattn AS på 100 prosent-basis. Tall er hentet fra selskapets offisielle årsregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

Alle tall i 1 000 kroner

|                                   | Wattn AS       |                  |
|-----------------------------------|----------------|------------------|
|                                   | 2024           | 2023             |
| <b>Resultat</b>                   |                |                  |
| Driftsinntekter                   | 1 685 757      | 1 889 479        |
| Driftskostnader                   | 1 684 222      | 1 900 026        |
| Avskrivninger                     | 35 349         | 35 642           |
| Nedskrivninger                    | 7 000          | 0                |
| <b>Driftsresultat</b>             | <b>1 536</b>   | <b>-10 547</b>   |
| EBITDA                            | 43 885         | 25 095           |
| Resultat før skatt                | 600            | -15 851          |
| <b>Årets resultat</b>             | <b>774</b>     | <b>-13 662</b>   |
| <b>Balanse</b>                    |                |                  |
| Anleggsmiddel                     | 230 555        | 257 883          |
| Omløpsmiddel                      | 444 230        | 767 990          |
| <b>Eiendeler</b>                  | <b>674 784</b> | <b>1 025 873</b> |
| Egenkapital                       | 443 584        | 434 118          |
| Langsiktig gjeld og forpliktelser | 39 487         | 47 795           |
| Kortsiktig gjeld                  | 191 713        | 543 960          |
| <b>Gjeld og egenkapital</b>       | <b>674 784</b> | <b>1 025 873</b> |

## Note 15

### Fordringer med løpetid over ett år

| Alle tall i 1 000 kroner           | Tafjord Kraft  | Tafjord Kraftproduksjon | Linja        | Eliminering     | Konsern        |
|------------------------------------|----------------|-------------------------|--------------|-----------------|----------------|
| Lån til foretak i samme konsern    | 700 000        |                         |              | -700 000        | 0              |
| Lån til Svelgen Kraft Holding AS   |                | 237 435                 |              |                 | 237 435        |
| Lån til ansatte                    |                | 100                     |              |                 | 100            |
| Lån til Tafjord Kraft velforening* | 5 138          |                         |              |                 | 5 138          |
| Lån til DNT Sunnmøre               |                | 219                     |              |                 | 219            |
| Nasdaq Default Fund                |                | 425                     |              |                 | 425            |
| Periodisering kostnad              | 1 595          |                         | 5 315        |                 | 6 910          |
| Avtaler finansiell leasing         |                |                         | 4 260        |                 | 4 260          |
| <b>Sum fordringer</b>              | <b>706 733</b> | <b>238 179</b>          | <b>9 575</b> | <b>-700 000</b> | <b>254 488</b> |

\* Tafjord Kraft AS har gitt et lån på 5,1 mill. kr til Tafjord Kraft Velforening i forbindelse med at de ansatte sin velforening i mars 2007 kjøpte en leilighet på Gran Canaria. Det beregnes rente på lånet. Renten tilsvarer statens løpende normalrentesats for lån i arbeidsforhold.

## Note 16

### Investeringer i aksjer og andeler (morselskap og konsern)

Alle tall i 1 000 kroner

| Andre aksjeposter                     | Eierandel | Aksje-kapital | Antall aksjer | Pålydende (NOK) | Bokført verdi |
|---------------------------------------|-----------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| Eviny Solutions AS                    | 11,42 %   | 1 370         | 156 436       | 1               | 22 000        |
| Ålesund Storhall AS                   | 12,06 %   | 16 590        | 2 000         | 1 000           | 1 322         |
| Ålesund Kunnskapspark AS              | 2,40 %    | 8 350         | 200           | 1 000           | 203           |
| Blue Ocean Innovation Arena AS        | 0,96 %    | 1 040         | 1             | 10 000          | 0             |
| Ålesund Stadion AS                    | 4,15 %    | 7 230         | 300 000       | 1               | 204           |
| Ålesund Stadion KS*                   | 3,89 %    |               |               |                 | 2 324         |
| Ålesund Fotball AS                    | 0,96 %    |               |               |                 | 50            |
| Hareid Fastlandssamband               | 3,30 %    |               |               |                 | 44            |
| <b>Sum aksjer hos morselskapet</b>    |           |               |               |                 | <b>26 147</b> |
| Vestavind Offshore AS                 | 15,00 %   | 2 000         | 7 500         | 40              | 3 220         |
| Norwegian Hydrogen AS                 | 9,20 %    | 9 710         | 892 851       | 1               | 21 570        |
| Diverse mindre poster i datterselskap |           |               |               |                 | 1 571         |
| <b>Sum aksjer konsern</b>             |           |               |               |                 | <b>52 508</b> |

\* Hele KS kapitalen er innkrevd pr. 31.12.2024.

## Note 17

### Pensjon

#### Pensjonskostnader – midler og forpliktelser

Tafjord Kraft AS, datterselskapene samt det felleskontrollerte selskapet Linja AS har innskuddsordning og en kollektiv ytelsespensjonsordning. Ordningene omfatter alders-, uføre-, etterlatte- og barnepensjon. Innskuddsordningene forvaltes av DNB Livsforsikring, mens BKK Pensjonskasse forvalter ytelsesordningene.

#### Ytelsesplan i sikret ordning

Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1943 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget.

Pensjonen er en bruttoordning og reguleres i henhold til regelverket for offentlig pensjon. Ordningen finansieres ved

at medlemmene innbetaler 2 % av pensjonsgrunnlaget. Øvrig pensjonspremie dekkes av arbeidsgiver.

AFP regnes inn i sikret ordning. Alle AFP-uttak finansieres 100 % av arbeidsgiver.

#### Ytelsesplan i usikrede ordninger

De usikrede ordningene inkluderer direktørpensjoner.

#### Estimatavvik

Det benyttes ikke korridorløsning for estimatavvik. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen.

#### Planendringer

Planendringer blir resultatført.

## Økonomiske forutsetninger

TAFJORD har vurdert at markedet for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) tilfredsstiller kravene i IAS 19.83 til foretaksobligasjoner med høy kvalitet og dypt marked.

## Kurvet reallønnsvekst

Forventet lønnsvekst lagt til grunn i TAFJORD sine pensjonsberegninger bygger på Gablers regresjonsmodell. Modellen bruker alder som en forklaringsvariabel for reallønnsutvikling til arbeidstakere. Sammenhengen mellom alder og reallønnsutvikling kan forklares blant annet med at de unge gjør flere lønnshopp enn de eldre arbeidstakerne. Basert på historiske bestandsdata i pensjonskassen er det utledet en tilpasset lønnskurve som viser at den gjennomsnittlige reallønnsveksten for ansatte i TAFJORD er fallende med alder. Denne kurven legges til grunn for actuarielle beregninger. Gablers regresjonsmodell ble revidert i 2017. Beregninger viser at kurvet lønnsvekst fortsatt gir noe lavere pensjonsforpliktelse enn lineær lønnskurve.

## Risikovurdering av ytelsesbaserte ordninger

Gjennom ytelsesbaserte ordninger er konsernet påvirket av en rekke risikoer som følge av usikkerhet i forutsetninger og fremtidig utvikling. De mest sentrale risikoene er beskrevet her:

### Forventet levetid

Konsernet har påtatt seg en forpliktelse til å utbetale pensjon for de ansatte livet ut. Økning i forventet levealder blant medlemsmassen medfører en økt forpliktelse for konsernet.

### Avkastningsrisiko

Konsernet blir påvirket ved en endring i faktisk avkastning på pensjonsmidlene som vil medføre endring i netto forpliktelse.

### Inflasjons- og lønnsvekstrisiko

Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutviklingen er nært knyttet til inflasjonen. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernet.

### Renterisiko

Ved neddiskontering av pensjonsutbetalinger brukes markedsrenter. Generelt lavt eller fallende rentenivå øker brutto pensjonsforpliktelse for konsernet, mens økende rentenivå reduserer forpliktelsene.

I den tallmessige delen av pensjonsnoten under finnes en oversikt over antall aktive medlemmer og pensjonister for hhv. den sikrede og usikrede ytelsesordningen, samt innskuddsordningen.

### De actuarmessige beregningene bygger på følgende forutsetninger:

|                                                       | 2024        | 2023        |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1. Diskonteringsrente                                 | 3,90 %      | 3,30 %      |
| 2. Forventet avkastning                               | 3,90 %      | 3,30 %      |
| 3. Forventet lønnsvekst                               | 4,00 %      | 3,50 %      |
| 4. Forventet G-regulering                             | 3,75 %      | 3,25 %      |
| 5. Forventet regulering av pensjoner under utbetaling | 3,00 %      | 2,80 %      |
| 6. Uttakstilbøyelighet AFP                            | 25 %        | 25 %        |
| 7. Uttakstilbøyelighet direktørpensjon v/62 år        | 100 %       | 100 %       |
| 8. Demografiske forutsetninger                        | FNH2013/K63 | FNH2013/K63 |

I pkt. 8 betyr betegnelsen FNH2013 dynamiske dødelighetstabeller fra 2013, mens K63 er uføretabeller.

## Pensjon Tafjord Kraft AS

Alle tall i 1 000 kroner

|                                                                      | Tafjord Kraft AS total |              | Tafjord Kraft AS sikret |               | Tafjord Kraft AS usikret |               |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|-------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Dato for regnskapsavslutning                                         | 31.12.2024             | 31.12.2023   | 31.12.2024              | 31.12.2023    | 31.12.2024               | 31.12.2023    |
| <b>A. Periodens pensjonskostnad</b>                                  |                        |              |                         |               |                          |               |
| Årets pensjonsopptjening (Service Cost)                              | 722                    | 791          | 722                     | 791           |                          |               |
| Arbeidsgiveravgift av årets opptjening                               | 102                    | 112          | 102                     | 112           |                          |               |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen                                | 3 377                  | 3 284        | 3 230                   | 3 146         | 147                      | 138           |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler                               | -3 482                 | -3 213       | -3 482                  | -3 213        | 0                        | 0             |
| Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør                          | 0                      | 0            | 0                       | 1 682         | 0                        | -1 682        |
| Medlemsinnskudd                                                      | -85                    | -73          | -85                     | -73           | 0                        | 0             |
| <b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>                           | <b>634</b>             | <b>900</b>   | <b>487</b>              | <b>2 444</b>  | <b>147</b>               | <b>-1 544</b> |
| Resultatført kostnad innskuddsordning                                | 1 714                  | 1 395        |                         |               |                          |               |
| <b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>                              | <b>2 348</b>           | <b>2 295</b> |                         |               |                          |               |
| <b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>                           |                        |              |                         |               |                          |               |
| DBO ved periodens slutt                                              | 102 287                | 104 455      | 97 815                  | 99 969        | 4 471                    | 4 486         |
| Midler ved periodens slutt                                           | 117 933                | 104 867      | 117 933                 | 104 867       | 0                        | 0             |
| <b>Balanseført pensjonsforpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift</b> | <b>-15 646</b>         | <b>-412</b>  | <b>-20 118</b>          | <b>-4 897</b> | <b>4 471</b>             | <b>4 486</b>  |
| <b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>                            |                        |              |                         |               |                          |               |
| Pensjonsforpliktelse i inngående balanse                             | -412                   | 2 626        | -4 897                  | -3 291        | 4 486                    | 5 917         |
| Resultatført pensjonskostnad                                         | 634                    | 900          | 487                     | 2 444         | 147                      | -1 544        |
| Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital                        | -10 808                | 2 049        | -10 697                 | 1 888         | -111                     | 162           |
| Innbetalinger inkl. arbeidsgiveravgift                               | -5 016                 | -5 944       | -5 010                  | -5 938        | -6                       | -6            |
| Utbetalt pensjon over drift eksklusiv arbeidsgiveravgift             | -44                    | -43          | 0                       | 0             | -44                      | -43           |
| <b>Balanseført pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>          | <b>-15 646</b>         | <b>-412</b>  | <b>-20 118</b>          | <b>-4 897</b> | <b>4 471</b>             | <b>4 486</b>  |
| <b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>                  | <b>-15 646</b>         | <b>-412</b>  |                         |               |                          |               |

Alle tall i 1 000 kroner

|                                          | Tafjord Kraft AS total |            | Tafjord Kraft AS sikret |            | Tafjord Kraft AS usikret |            |
|------------------------------------------|------------------------|------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|
| Dato for regnskapsavslutning             | 31.12.2024             | 31.12.2023 | 31.12.2024              | 31.12.2023 | 31.12.2024               | 31.12.2023 |
| <b>D. Medlemsstatistikk</b>              |                        |            |                         |            |                          |            |
| Antall aktive medlemmer ytelsesordning   |                        |            | 4                       | 4          | 1                        | 1          |
| Antall aktive medlemmer innskuddsordning | 23                     | 23         |                         |            |                          |            |
| Antall pensjonister ytelsesordning       |                        |            | 36                      | 33         | 1                        | 1          |

## Pensjon TAFJORD Konsern

Alle tall i 1 000 kroner

|                                                                                | TAFJORD Konsern total |               | TAFJORD Konsern sikret |               | TAFJORD Konsern usikret |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|------------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| Dato for regnskapsavslutning                                                   | 31.12.2024            | 31.12.2023    | 31.12.2024             | 31.12.2023    | 31.12.2024              | 31.12.2023     |
| <b>A. Periodens pensjonskostnad</b>                                            |                       |               |                        |               |                         |                |
| Årets pensjonsopptjening (Service Cost)                                        | 4 821                 | 4 188         | 4 749                  | 4 087         | 72                      | 100            |
| Arbeidsgiveravgift av årets opptjening                                         | 633                   | 563           | 625                    | 552           | 8                       | 10             |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen                                          | 18 791                | 17 603        | 18 195                 | 16 971        | 596                     | 632            |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler                                         | -18 991               | -19 214       | -18 991                | -17 112       | 0                       | -2 102         |
| Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør                                    | 0                     | 0             | 0                      | 9 599         | 0                       | -9 599         |
| Medlemsinnkudd                                                                 | -341                  | -301          | -341                   | -301          | 0                       | 0              |
| <b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>                                     | <b>4 913</b>          | <b>2 838</b>  | <b>4 237</b>           | <b>13 796</b> | <b>676</b>              | <b>-10 958</b> |
| Resultatført kostnad innskuddsordning inkl. privat AFP og pensjonskompensasjon | 12 596                | 12 824        |                        |               |                         |                |
| <b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>                                        | <b>17 509</b>         | <b>15 661</b> |                        |               |                         |                |

## B. Balanseført pensjonsforpliktelse

|                                                                      |                |               |                |               |               |               |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| DBO ved periodens slutt                                              | 563 820        | 577 643       | 547 404        | 559 389       | 16 416        | 18 253        |
| Midler ved periodens slutt                                           | 644 466        | 567 306       | 644 466        | 567 306       | 0             | 0             |
| <b>Balanseført pensjonsforpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift</b> | <b>-80 646</b> | <b>10 337</b> | <b>-97 062</b> | <b>-7 917</b> | <b>16 416</b> | <b>18 253</b> |

Alle tall i 1 000 kroner

|                              | TAFJORD Konsern total |            | TAFJORD Konsern sikret |            | TAFJORD Konsern usikret |            |
|------------------------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Dato for regnskapsavslutning | 31.12.2024            | 31.12.2023 | 31.12.2024             | 31.12.2023 | 31.12.2024              | 31.12.2023 |

### C. Avstemming pensjonsforpliktelse

|                                                       |                |               |                |               |               |               |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Pensjonsforpliktelse i inngående balanse              | 10 337         | 24 046        | -7 916         | -4 490        | 18 253        | 28 536        |
| Resultatført pensjonskostnad                          | 4 913          | 2 838         | 4 237          | 13 796        | 676           | -10 958       |
| Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital         | -66 127        | 12 633        | -64 263        | 11 957        | -1 864        | 676           |
| Innbetalinger inkl. arbeidsgiveravgift                | -29 198        | -37 408       | -29 120        | -37 354       | -78           | -54           |
| Fusjon Linja                                          | 0              | 8 611         | 0              | 8 173         | 0             | 437           |
| Utbet. pensjon over drift ekskl. arbeidsgiveravgift   | -571           | -384          | 0              | 0             | -571          | -384          |
| <b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b> | <b>-80 646</b> | <b>10 337</b> | <b>-97 062</b> | <b>-7 917</b> | <b>16 416</b> | <b>18 253</b> |
| <b>Sum pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>         | <b>4 926</b>   | <b>12 376</b> |                |               |               |               |
| <b>Sum pensjonsmiddel ved periodens slutt</b>         | <b>85 572</b>  | <b>2 040</b>  |                |               |               |               |

Alle tall i 1 000 kroner

|                              | TAFJORD Konsern total |            | TAFJORD Konsern sikret |            | TAFJORD Konsern usikret |            |
|------------------------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Dato for regnskapsavslutning | 31.12.2024            | 31.12.2023 | 31.12.2024             | 31.12.2023 | 31.12.2024              | 31.12.2023 |

### D. Medlemsstatistikk

|                                                 |     |     |     |     |   |   |
|-------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|---|---|
| Antall aktive medlemmer ytelsesordning          |     |     | 29  | 31  | 3 | 2 |
| Antall aktive medlemmer innskuddsordning        | 127 | 125 |     |     |   |   |
| Andel aktive medlemmer innskuddsordning (Linja) | 97  | 102 |     |     |   |   |
| Antall pensjonister ytelsesordning              |     |     | 191 | 168 | 5 | 3 |

TAFJORD har en eierandel på 33,8 % i det felleskontrollerte selskapet Linja AS. Dette selskapet har både en ytelsesordning og en innskuddsordning for sine ansatte og TAFJORD konsernets andel i begge ordningene er innarbeidet i tabellen ovenfor

## Note 18

### Varelager

Alle tall i 1 000 kroner

|                          | Konsern       |               |
|--------------------------|---------------|---------------|
|                          | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
| Lager av innkjøpte varer | 20 858        | 19 840        |
| Beholdning Elsertifikat  | 1             | 1             |
| <b>Sum varelager</b>     | <b>20 859</b> | <b>19 840</b> |

## Note 19

### Morselskapets mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Alle tall i 1 000 kroner

|                                     | Konsern – fordringer |                  |
|-------------------------------------|----------------------|------------------|
|                                     | 31.12.2024           | 31.12.2023       |
| Kundefordringer                     | 9 048                | 12 582           |
| Kundefordringer Linja AS            | 383                  | 304              |
| Konsernbidrag/utbytte               | 187 173              | 269 618          |
| Fordring døtre konsernkontoordning  | 7 237                | 15 910           |
| Langsiktige lån til datterselskaper | 700 000              | 745 000          |
| <b>Sum konsern – fordringer</b>     | <b>903 841</b>       | <b>1 043 415</b> |

|                                 | Konsern – gjeld |                |
|---------------------------------|-----------------|----------------|
|                                 | 31.12.2024      | 31.12.2023     |
| Leverandørgjeld                 | 1 025           | 1 069          |
| Leverandørgjeld Linja AS        | 0               | 0              |
| Gjeld døtre konsernkontoordning | 69 135          | 204 200        |
| <b>Sum konsern – gjeld</b>      | <b>70 160</b>   | <b>205 270</b> |

## Note 20

### Kontanter med mer (morselskap og konsern)

TAFJORD sine selskaper har etablert skattetrekksgaranti på totalt 7,3 mill. kroner med sin hovedbankforbindelse, og har derfor ikke egne skattetrekkskontoer. Det felleskontrollerte selskapet Linja AS har egen skattetrekkskonto, hvor TAFJORD sin andel pr. 31.12 utgjør 4,5 mill. kr.

Konsernet (Tafjord Kraftproduksjon AS) har for øvrig bundne midler hos hovedbankforbindelsen på 31,0 mill. kr. Dette gjelder sikkerhetsstillelse i forbindelse med krafthandel mot el-børsen Nord Pool Spot og regulerkrafthandel mot eSett.

Andel av bankinnskudd i Øvre Otta DA utgjør 4,1 mill. kr.

## Note 21

### Pantstillelser og garantiansvar (morselskap og konsern)

Det er etablert en konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskapene i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkontoinnehaver, mens de heleide datterselskapene er underkontoinnehavere i konsernkontosystemet. Pr. 31.12 hadde konsernkontoen samlet en positiv saldo på 132,8 mill kr. Konsernkontoinnehaver og underkontoinnehaver er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

Tafjord Kraft AS pantsetter ikke eiendeler da alle låneavtaler inneholder negativ pantsettelsesklausul. Dette innbefatter også morselskapets døtre.

## Note 22

### Egenkapital for Tafjord Kraft AS (morselskap)

| <i>Alle tall i 1 000 kroner</i>         | Aksje-<br>kapital | Overkurs       | Fond<br>for vurd. | Annen<br>egenkapital | Sum              |
|-----------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|------------------|
| <b>Egenkapital 31.12.2023</b>           | <b>400 000</b>    | <b>111 244</b> | <b>874 532</b>    | <b>1 006 102</b>     | <b>2 391 878</b> |
| <b>Årets endring i egenkapital</b>      |                   |                |                   |                      |                  |
| Årets estimatavvik vedrørende pensjoner |                   |                | 41 769            | 8 431                | 50 200           |
| Direkteføringer Wattn AS                |                   |                | 3 088             |                      | 3 088            |
| Årsresultat                             |                   |                | 61 489            | 160 238              | 221 727          |
| Avsatt utbytte                          |                   |                |                   | -124 000             | -124 000         |
| <b>Egenkapital 31.12.2024</b>           | <b>400 000</b>    | <b>111 244</b> | <b>980 878</b>    | <b>1 050 770</b>     | <b>2 542 892</b> |

| Aksjekapitalen i Tafjord Kraft AS pr. 31.12 består av følgende aksjer | Antall        | Pålydende<br>(NOK) | Balanseført    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|----------------|
| A-aksjer                                                              | 13 333        | 10 000             | 133 330        |
| B-aksjer                                                              | 26 667        | 10 000             | 266 670        |
| <b>Sum</b>                                                            | <b>40 000</b> | <b>10 000</b>      | <b>400 000</b> |

### Eierstruktur

| Aksjonærene i Tafjord Kraft AS pr. 31.12 var | A-aksjer      | B-aksjer      | Eierandel      |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Ålesund kommune                              | 8 027         | 13 015        | 52,6 %         |
| Eviny AS                                     | 4 736         | 12 512        | 43,1 %         |
| Fjord kommune                                | 570           | 1 140         | 4,3 %          |
| <b>Totalt antall aksjer</b>                  | <b>13 333</b> | <b>26 667</b> | <b>100,0 %</b> |

# Note 23

## Egenkapital konsern

Alle tall i 1 000 kroner

|                                                              | Aksje-<br>kapital | Overkurs       | Annen<br>egenkapital | Minoritet      | Sum              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|------------------|
| <b>Egenkapital 31.12.2023</b>                                | <b>400 000</b>    | <b>111 244</b> | <b>1 881 095</b>     | <b>335 838</b> | <b>2 728 176</b> |
| <b>Årets endring i egenkapital:</b>                          |                   |                |                      |                |                  |
| Årets estimatavvik vedrørende pensjoner                      |                   |                | 50 200               | 1 379          | 51 579           |
| Direkteføringer Wattn AS                                     |                   |                | 3 088                |                | 3 088            |
| Kapitalforhøyelse Tafjord Connect                            |                   |                |                      | 16 932         | 16 932           |
| Utbetaling av tidligere innbetalt kapital<br>Tafjord Connect |                   |                |                      | -29 400        | -29 400          |
| Årsresultat                                                  |                   |                | 221 727              | 24 159         | 245 886          |
| Avsatt utbytte morselskap                                    |                   |                | -124 000             |                | -124 000         |
| Minoritetens andel av utbytte i datterselskap                |                   |                |                      | -13 720        | -13 720          |
| <b>Egenkapital 31.12.2024</b>                                | <b>400 000</b>    | <b>111 244</b> | <b>2 032 109</b>     | <b>335 188</b> | <b>2 878 541</b> |

## Note 24

### Langsiktig gjeld (morselskap og konsern)

| Alle tall i 1 000 kroner                         |                       |             |               |                  |                      |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------|------------------|----------------------|
|                                                  | Opprinnelig pålydende | Forfall lån | Aktuell rente | Rente-regulering | Gjeld pr. 31.12.2024 |
| <b>Trekkfasilitet</b>                            | <b>Ramme</b>          |             |               |                  |                      |
| Trekkfasilitet DNB Bank ASA                      | 900 000               | 30.08.2026  |               | FRN              | 250 000              |
| <b>Sum ekstern gjeld morselskap</b>              |                       |             |               |                  | <b>250 000</b>       |
| <b>Andel gjeld Linja</b>                         | <b>Ramme</b>          |             |               |                  |                      |
| Andel gjeld Linja                                | 1 402 492             |             |               | FRN              | 1 402 492            |
| <b>Sum ekstern gjeld konsern</b>                 |                       |             |               |                  | <b>1 652 492</b>     |
| <b>Ansvarlige lån</b>                            |                       |             |               |                  |                      |
| Ansvarlig lån – Ålesund kommune                  |                       | 01.09.2028  | 6,70 %        | FRN              | 170 000              |
| Ansvarlig lån – aksjonærene                      |                       | 01.09.2033  | 6,70 %        | FRN              | 300 000              |
| <b>Sum ansvarlige lån for morselskap/konsern</b> |                       |             |               |                  | <b>470 000</b>       |

Ansvarlig lån forrentes med en rentesats p.a som utgjør summen av NIBOR 6 mnd pluss en margin på 2,0 %.

Morselskapet har etablert en kommitert trekkfasilitet hos DNB Bank ASA, som benyttes til driftsfinansiering og / eller som back-stop for korte lån. Avtalen har en total ramme på 900 mill kr. og løper til august 2026. Pr. 31.12.2024 var 650 mill. kr av rammen uttrukket. Utrukne trekkrettigheter i Linja utgjorde på samme tid 50 mill. kr (på 100 % basis).

Avtalen med DNB Bank ASA stiller betingelser i form av krav til finansielle nøkkeltall på konsolidert basis:

- Rentedekningsgrad målt ved EBITDA / Netto finanskostnader minimum 1,5
- Soliditet målt ved bokført egenkapital inklusive ansvarlige lån / totalkapitalen minimum 30 %

Selskapet er ikke i brudd med disse betingelsene pr. 31.12.2024.

For obligasjons- og sertifikatlån blir det ikke knyttet spesielle betingelser, utover at det blir avgitt negativ pantsettelseserklæring og forpliktelse til likestilling. Alle låneavtaler blir inngått med Nordic Trustee ASA som motpart.

## Forpliktelser/gjeld knyttet til finansielle leieavtaler

Forpliktelser knyttet til finansielle leieavtaler er oppført som langsiktig gjeld i balansen, og utgjør 13,3 mill. kr pr. 31.12.

### Leiebetaling til forfall (1 000 kr)

|                | 2025  | 2026–2029 | 2030 →* | Sum    |
|----------------|-------|-----------|---------|--------|
| Nominelt beløp | 1 141 | 4 564     | 11 410  | 17 115 |
| Nåverdi beløp  | 1 120 | 4 112     | 8 106   | 13 337 |

\*) Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.

### Rentebytteavtaler (1 000 kr)

For å oppnå ønsket eksponering i forhold til renteendringer benytter morselskapet rentebytteavtaler for å regulere rentebindingen (durasjonen) i låneporteføljen. Selskapet har inngått følgende rentebytteavtaler:

| Beløp   | Startdato  | Forfall    | Betaler     | Mottar   |
|---------|------------|------------|-------------|----------|
| 300 000 | 31.12.2020 | 31.12.2027 | Fast 2,20 % | NIBOR 3M |

Det er ikke inngått rentebytteavtaler i Linja AS.

## Note 25 Finansiell og markedsmessig risiko

TAFJORD er eksponert for ulike risiko. Følgende områder er etter styrets vurdering av betydning for å bedømme risiko knyttet til konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og fremtidige resultater.

### Markedsrisiko

TAFJORD er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet. Svingninger i kraftprisen på ikke kontraktsfestet produksjonsvolum kan være betydelig. Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalskatt på kraftproduksjon på 67 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte risikorammer ved terminhandel i det nordiske kraftmarkedet, både hos NASDAQ OMX og bilateralt.

Formålet med sikringshandelen er å redusere sannsynligheten for lave resultat etter skatt. I takt med en stadig mer krevende markedsituasjon og tilhørende svakere likviditet i markedene for finansielle sikringskontrakter referert vårt

prisområde (NO3) siste par årene, er sikringsgraden gradvis redusert. Netto terminsolgt volum er derfor null ved utgangen av 2024. Med utgangspunkt i kraftprisenivået ved utgangen av 2024, anslår vi standardavviket for produksjonsverdien etter skatt til ca. 100 mill. kr det kommende året.

Finansielle instrumenter som inngår i sikringsporteføljen er forwards/futures som refererer til samme prisområde som kraftproduksjonen. Dette for å oppnå høy sikringseffektivitet. Resultatet fra sikringsbokføringen i 2024 utgjorde en gevinst på 1 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på kraftkontrakter, og som ikke er resultatført i 2024, utgjorde pluss 0,1 mill. kr, og en akkumulert posisjon på 0,0 mill. kr pr. 31.12.2024. Posisjonen er ikke balanseført.

TAFJORD har vedtatte rammer for sin kraft-/valutahandel som definerer risikoeksponeringen i markedet. For å utnytte produksjonsselskapets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading. Mandatet er gitt ved en Value at Risk-ramme på 3 mill. kr (akkumulert, 95 %, 1 dg.).

TAFJORD deltar i tilbudskonkurranser på mottak av avfall. For næringsavfall inngås mer kortsiktige kontrakter ut fra den til enhver tid gjeldende markessituasjon. Flerårskontrakter dekker 97 % av anleggets budsjetterte avfallsvolum kommende år, og i snitt ca. 60 % de kommende tre år.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. CO<sub>2</sub>-avgift på fossil avfallsforbrenning har medført økt eksport av avfall til Sverige. Videre presses marginene på avfall som forbrennes i Norge. Det er rettet innvendinger fra fjernvarmebransjen til myndighetene mot måten avgiften er innrettet på. Ved en eventuell reduksjon i samlet mottak av avfallsvolum, eventuelt også kombinert med redusert margin, vil samlet inntjening på avfall reduseres. Redusert inntjening over tid vil være en indikasjon på nedskrivning. Konsernet mener det ikke foreligger grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2024. Selskapet er i prosess med å omstille driften og avpasse avfallsvolumet til fjernvarmebehovet. Omsetningen av fjernvarme er jevnt økende. I Statsbudsjett for 2025 er det vedtatt en mindre økning av CO<sub>2</sub>-avgiften. Denne økningen er ikke forventet å føre til økt eksport til Sverige. Markedsforholdene i Sverige synes nå å stabiliseres mer fra det europeiske markedet.

Langsiktige og stabile rammebetingelser for avfallssektoren har stor betydning.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene og kan variere på årsbasis med anslagsvis +/- 5 mill. kr som følge av svingninger i årsmiddeltemperaturen. Anslagsvis 34 % av totalt fjernvarmevolum er solgt på flerårs kontrakter som reguleres i forhold til KPI.

TAFJORD tilbyr telekomrelaterte produkter/tjenester basert på fiberinfrastruktur. Tjenesten krever store utbyggingskostnader med en relativt lang tilbakebetalingstid på investeringsene. TAFJORD er eksponert i forhold til framtidige markedsmessige, teknologiske og regulatoriske endringer.

### Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko som følge av at kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader for øvrig er i NOK. Kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Ikke kontraktsfestet kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategien for kraftpriserisiko.

Kontantstrømmen i valuta (sikringsobjektet) sikres gjennom terminkontrakter (sikringsinstrument). Resultatet fra sikringsbokføringen på valuta i 2024 ga en gevinst på 4,3 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på valutakontrakter, og som ikke er resultatført i 2024, utgjorde minus 0,1 mill. kr. Verdi pr. 31.12.2024 er 0 mill. kr.

### Kredittrisiko

TAFJORD er eksponert for kredittrisiko primært ved handel i kraftmarkedet, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide norske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motparteksponering.

Nettvirksomheten og virksomheten knyttet til energigjenvinning er eksponert for kredittrisiko ved at leveranser etterfaktureres.

Risiko for tap på fordringer er vurdert som lav hos begge. Hos nettvirksomheten inngår i overkant av 82 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandører. For disse kundene mottar nettvirksomheten oppgjør av nettleie fra strømleverandør, hvor oppgjøret har sikkerhet i bankgarantier. For energigjenvinning er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper. Telekomvirksomheten forskuddsfakturerer de fleste av kundene. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av denne risikoen.

### Likviditets- og refinansieringsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til kortsiktige svingninger i kontantstrømmene og behovet for løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt mer langsiktig i forhold til å kunne få ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller, eventuelt ikke måtte utstede slike nye lån til ekstraordinært høye kostnader. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og utrukne trekkfasiliteter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til refinansieringsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider, typisk 3–5 år. Dette balanseres gjennom en distribuert profil på låneforfallene og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal til enhver tid en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Selskapet er ikke ratet hos et offentlig kredittratingbyrå, men har som målsetting å kunne tilfredsstille en slik eventuell rating tilsvarende et mål på BBB eller bedre.

## Renterisiko

TAFJORD er foruten den direkte renterisikoen i gjeldsporteføljen indirekte eksponert for renterisiko gjennom inntektsreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrente-regimet i fornybarvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Av en total gjeldsportefølje på 2.123 mill. kr. er 300 mill. kr sikret ved bruk av derivater i form av rentebytteavtaler. Rentebytteavtaler sikringsbokføres, og resultatet av

denne sikringsbokføringen ga i 2024 en gevinst på 7,7 mill. kr. Markedsverdien av rentebytteavtalene er pr. 31.12.2024 positiv med 15,5 mill. kr. Som følge av sikringsbokføring er dette ikke hensyntatt i regnskapet.

Vi anslår at den totale effekten av en renteøkning på 1 %-poeng ved inngangen til året vil gi en marginal resultatforverring for konsernet etter skatt.

## Note 26 Strukturelle endringer

Nettselskapene Mørenett og Linja (tidligere SFE Nett) fusjonerte 8. mars 2023. Det sammenslåtte selskapet fikk navnet Linja. Regnskapsmessig ga fusjonen en gevinst som inngikk som annen driftsinntekt i 2023.

Den regnskapsførte gevinsten hensyntok et eventuelt kompensasjonskrav fra inntredende eier Sogn og Fjordane Energi knyttet til forsinkelser i gjennomføringen av en større kjøpsavtale i Mørenett (Statnetts omklassifiserte 132 kV-nett i Møre og Romsdal) som følge av lang saksbehandlingstid hos energimyndighetene. I første halvår 2024 ga NVE sin endelige godkjenning av avtalen, avtalen ble gjennomført 1. juli 2024. Oppdatert beregning av kompensasjon til inn-

treddende eier viste et lavere grunnlag enn tidligere antatt. Dette medfører en regnskapsmessig gevinst knyttet til fusjonen også i 2024.

Linja kjøpte aksjene i Tindra Nett 6. november 2023. Selskapene fusjonerte 1. januar 2024.

Som følge av de ovenfor nevnte strukturelle endringer vil regnskapstall for 2024 ikke være direkte sammenlignbare med tilsvarende regnskapstall for 2023.

## Note 27 Hendelser etter balansedag

Tafjord Kraft har kjøpt samtlige aksjer i Ørskog Energi AS. Avtalen ble inngått i desember 2024, men med endelig gjennomføring først den 2. januar 2025. Selgerne var Ålesund og Fjord kommune, og kjøpesummen var 121 mill. kr. Verdiene i Ørskog Energi er i all hovedsak knyttet til en aksjepost på 36,5 % i Nordvest Nett AS, som har områdekonsesjon for det lokale distribusjonsnettet i Vestnes og

Haram kommune, samt deler av Ålesund, Fjord og Aukra kommune (tidligere Skodje, Ørskog, Stordal og Sandøy kommune). Selskapet har en nettkapital i underkant av 400 mill. kr, og vil bli regnskapsmessig konsolidert som et tilknyttet selskap fra og med kjøpstidspunktet.

## Erklæring om årsregnskap og årsberetning for 2024

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Tafjord Kraft AS, konsern og morselskap, pr. 31.12.2024.

Konsernregnskapet og årsregnskapet for Tafjord Kraft AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk pr. 31.12.2024. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk RegnskapsStandard 16 pr. 31.12.2024.

### Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2024 for morselskapet og konsernet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysninger i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet pr. 31. desember 2024
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettviseende oversikt over
  - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
  - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor

Ålesund, 23. april 2024

### Styret i Tafjord Kraft AS



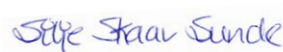
**Anne Breiby**  
styrets leder



**Arne Andreas Riisnes**  
styrets nestleder



**Harald Tom Nesvik**  
styremedlem



**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem



**Nils Arne Bakke**  
styremedlem



**Per Ove Hjelme**  
styremedlem



**Magnus B. Erdal**  
styremedlem



**Erik Espeset**  
daglig leder

## Revisjonsberetning



Deloitte AS  
Strandgata 52  
NO-6905 Florø  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tafjord Kraft AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske  
Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

# Revisjonsberetning



Uavhengig revisors beretning  
Tafjord Kraft AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

# Revisjonsberetning



Uavhengig revisors beretning  
Tafjord Kraft AS

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Florø, 23. april 2025  
Deloitte AS

**Hallgeir A. Bruvik**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# Revisjonsberetning

## Tafjord Kraft - Uavhengig revisors beretning

Name

Bruvik, Hallgeir Andreas

Date

2025-04-28

Identification

 Bruvik, Hallgeir Andreas

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

# Samfunnsregnskap for TAFJORD konsernet

| Verdiskapning – Alle tall i 1 000 kr            | 2024             | 2023             |                |                |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Driftsinntekter                                 | 1 689 501        | 1 797 361        |                |                |
| + verditap av konsesjonskraft                   | 11 118           | 36 528           |                |                |
| – forbruk av innkjøpte varer og tjenester       | 652 758          | 516 833          |                |                |
| <b>Verdiskapning brutto</b>                     | <b>1 047 861</b> | <b>1 317 056</b> |                |                |
| – kapitalslit (avskrivninger og nedskrivninger) | 222 364          | 245 110          |                |                |
| <b>Verdiskapning netto</b>                      | <b>825 497</b>   | <b>1 071 946</b> |                |                |
| + resultatandel tilknyttet virksomhet           | 19 254           | 22 875           |                |                |
| + finansinntekter                               | 27 301           | 35 366           |                |                |
| – nedskrivning finansielle anleggsmidler        | -89              | -3 014           |                |                |
| <b>Skapte verdier til fordeling</b>             | <b>871 964</b>   | <b>1 127 172</b> |                |                |
| + Merverdiavgift, netto                         | 199 105          | 217 106          |                |                |
| + Forbruksavgift                                | 107 439          | 100 138          |                |                |
| + Energiavgift                                  | 8 719            | 6 651            |                |                |
| + Avfallsavgift                                 | 25 394           | 10 099           |                |                |
| Verdier innkrevd for offentlig myndighet        | 340 657          | 333 994          |                |                |
| <b>Disponerte verdier til fordeling</b>         | <b>1 212 622</b> | <b>1 461 166</b> |                |                |
| <b>Fordeling av verdiskapning til:</b>          |                  |                  |                |                |
| <b>Ansatte</b>                                  |                  |                  |                |                |
| Brutto lønn og sosiale ytelser (inkl. pensjon)  | 246 405          | 212 052          |                |                |
| Skatt fra de ansatte                            | -61 048          | -55 172          |                |                |
| Arbeidsgiveravgift                              | -32 843          | -32 264          |                |                |
| <b>Netto fordelt ansatte</b>                    | <b>152 514</b>   | <b>124 616</b>   | <b>12,6 %</b>  | <b>8,5 %</b>   |
| <b>Kapitalinnskytere</b>                        |                  |                  |                |                |
| Renter mv. til långivere                        | 101 353          | 73 964           |                |                |
| Utbytte til aksjonærer                          | 124 000          | 176 000          |                |                |
| <b>Netto fordelt kapitalinnskytere</b>          | <b>225 353</b>   | <b>249 964</b>   | <b>18,6 %</b>  | <b>17,1 %</b>  |
| <b>Stat og kommune</b>                          |                  |                  |                |                |
| Alminnelig skatt                                | 95 242           | 157 293          |                |                |
| Grunnrenteskatt                                 | 126 525 *)       | 202 987 *)       |                |                |
| Eiendomsskatt                                   | 30 522           | 25 677           |                |                |
| Skatt fra ansatte                               | 61 048           | 55 172           |                |                |
| Merverdi konsesjonskraft                        | 11 118           | 36 528           |                |                |
| Høyprisbidrag                                   | 0                | 6 073            |                |                |
| Konsesjonsavgift                                | 11 431           | 10 008           |                |                |
| Merverdiavgift, netto                           | 199 105          | 217 106          |                |                |
| Forbruksavgift                                  | 107 439          | 100 138          |                |                |
| Energiavgift                                    | 8 719            | 6 651            |                |                |
| Avfallsavgifter                                 | 25 394           | 10 099           |                |                |
| Arbeidsgiveravgift                              | 32 843           | 32 264           |                |                |
| Andre offentlige avgifter                       | 3 482            | 1 936            |                |                |
| <b>Netto fordelt offentlig</b>                  | <b>712 868</b>   | <b>861 932</b>   | <b>58,8 %</b>  | <b>59,0 %</b>  |
| <b>Tilbakeholdt i konsernet</b>                 | <b>121 887</b>   | <b>224 654</b>   | <b>10,1 %</b>  | <b>15,4 %</b>  |
| <b>Verdier fordelt totalt</b>                   | <b>1 212 622</b> | <b>1 461 166</b> | <b>100,0 %</b> | <b>100,0 %</b> |

Samfunnsregnskapet viser hvilke verdier som er skapt i konsernet og blir innkrevd for offentlig myndighet utover verdien av innkjøpte varer og tjenester og verdi-forringelsen av produksjonsmidlene. Videre er det vist hvordan verdiene er fordelt mellom ulike samfunnsaktører. \*) Selskapets grunnrentekostnad i 2024 var 126,5 mill. kr (203 mill. kr i 2023). Selskapets betalbare grunnrenteskatt var derimot på 107,6 mill. kr i 2024 (202,1 mill. kr i 2023).

# VIRKSOMHETSSTYRING



## 04

- 90 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- 95 Likestillingsredegjørelse
- 99 Konsernstyret
- 101 Konsernledelsen

# Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. I denne redegjørelsen gis en beskrivende oppsummering av prinsipper og praksis i konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Styret gjennomførte egevaluering i møte 26. februar 2025 med tilhørende oppdatering av denne redegjørelsen. Egevalueringen er gjennomført med utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021 fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD oppfatter eierstyring og selskapsledelse som et sett prinsipper og praksis vesentlig knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene i konsernet og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styre og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet samt relasjonene til omverdenen, er også omfattet av begrepet.

### Konsernets prinsipper og praksis avviker fra anbefalingen på følgende punkter:

- Aksjenes omsettelighet
- Styrets arbeid

Avvikene som i hovedsak skyldes selskapets begrensede antall aksjeeiere, er nærmere beskrevet under det enkelte punkt.

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven (rl) § 2-9 'Redegjørelse om foretaksstyring', og har innarbeidet en beskrivende oppsummering av konsernets prinsipper og praksis i denne redegjørelsen på følgende måte:

- Hovedelementene i konsernets systemer for risikostyring og internkontroll knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen, fremgår av pkt. 10
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser knyttet til oppnevning og utskifting av styremedlemmer, fremgår av pkt. 8
- En beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg, fremgår av pkt. 7 og 8
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis, fremgår av pkt. 3

TAFJORD følger Oslo Børs' IR-anbefaling så langt den er aktuell i forhold til konsernets interessenter.

## 2. Virksomhet

Konsernets virksomhetsområder er organisert som egne datterselskaper i morselskapet Tafjord Kraft AS.

### Konsernets virksomhet fremgår slik av vedtektene:

- Å utøve eierskap i selskaper som driver med virksomhet innen produksjon og salg av ledningsbundet energi, energitransport, avfallsbehandling og utvikling og drift av infrastruktur for bredbånd
- Å utøve eierskap og drive annen virksomhet, herunder rådgivning, konsulentvirksomhet og tjenesteyting, som har en naturlig tilknytning til nevnte formål
- Virksomheten kan også drives i samarbeid med eller ved deltakelse i andre foretak i inn og utland

Styret utarbeider en strategiplan med en horisont på fem år, som evalueres årlig sammen med retningslinjer for risiko- og -rammer.

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

TAFJORD har utformet retningslinjer for samfunnsansvar, etiske retningslinjer for medarbeidere og etiske retningslinjer for leverandører.

## 3. Selskapskapital og utbytte

Kapitalstruktur og utbyttepolitikk tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil klargjøres i strategiplanen. TAFJORD skal være en solid låntaker med en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre.

### Følgende prinsipper ligger til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 40 % og 70 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
  - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
  - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
  - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

Styret foretar en løpende en vurdering av kapitalstrukturen.

TAFJORD har ikke vedtektsbestemmelser eller fullmakter som gir styret adgang til å dele ut utbytte, foreta kapitalforhøyelser og til å kjøpe tilbake egne aksjer. Konsernet vil tilstrebe en inkluderende og smidig benyttelse av generalforsamlingen i aktuelle saker.

## 4. Likebehandling av aksjeeiere

TAFJORD vektlegger sterkt de alminnelige aksjerettslige grunnsetninger om likebehandling av aksjeeiere. Herunder prinsippet om at styret skal fremme konsernets og aksjeeiernes felles interesser slik det også kommer til uttrykk i de bestemmelser som gir uttrykk for aksjelovens generalklausul, jf §§ 5–21 og 6–28.

TAFJORD er bevisst håndteringen av transaksjoner når det foreligger et direkte eller indirekte interessefellesskap mellom konsernet og andre parter. Det er et basiskrav at partene handler «på armlengdes avstand» og at transaksjonen og rettsforholdet er forretningsmessig i sitt innhold.

## 5. Aksjenes omsettelighet

TAFJORD har to aksjeklasser. På grunn av Vannfallrettighetslovens bestemmelser med ulike regler for offentlige og private eiere, innebar to aksjeklasser tidligere en sikkerhet for at endringer i eierforhold ikke utløser konsesjonsbehandling / offentlig hjemfall (utløses når mindre enn 2/3 av aksjene er i offentlig eie). 2/3 av aksjene er derfor B-aksjer som kun kan eies av Den norske Stat, norske kommuner eller norske fylkeskommuner og av norske offentlige selskap som av konsesjonsgivende myndighet kan godkjennes som eier. Etter en lovendring i 2008 er to aksjeklasser fortsatt hensiktsmessig, men det representerer ikke nødvendigvis alene full sikkerhet for ikke å komme i brudd med disse bestemmelsene. For øvrig er aksjer i de to aksjeklassene likestilte. Hver aksje gir rett til en stemme på generalforsamlingen. Vedtektsfestede stemmerettsbegrensninger er ikke etablert.

TAFJORD har et begrenset antall aksjeeiere som er kjent med hverandre og som forutsetningsvis vil sitte med aksjer over tid. Aksjene er ikke børsnotert.

Selskapet har vedtektsfestet omsetningsbegrensninger, hvorved aksjeeierne har forkjøpsrett og erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke.

## 6. Generalforsamling

TAFJORD tilrettelegger for at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjeeiere og styret. Generalforsamlingene er åpne og ordinær generalforsamling avholdes

hvert år innen utgangen av juni måned.

Vedtektene fastsetter en frist på to uker for innkalling til generalforsamling. Praksis er imidlertid at innkalling sendes aksjeeiere, styret og revisor senest 21 dager før generalforsamling. Ved vedtektsendring praktiseres så langt mulig en frist på to måneder. Innkalling og saksfremlegg er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til sakene som skal behandles, og gjøres tilgjengelig på konsernets internettside.

Det opereres ikke med påmeldingsfrister for deltagelse på generalforsamling. Aksjeeierne informeres skriftlig om fremgangsmåten for å møte med fullmektig. Med selskapets begrensede aksjonærkrets anses en ordning med oppnevning av en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig som lite tjenlig. Det samme gjelder for utarbeidelse av fullmaktsskjema.

Styreleder åpner generalforsamlingen, deretter velges møteleder.

TAFJORD har vedtektsfestet et strengere flertallskrav for vedtektsendringer enn aksjelovens alminnelige krav. Vedtektsendringer gjøres med minst  $\frac{3}{4}$  flertall av de avgitte stemmene.

Aksjonærene har gjennom beslutninger i generalforsamling ikke gitt styret fullmakter av noe slag.

## 7. Valgkomité

TAFJORD har en vedtektsfestet valgkomité med 3 medlemmer som velges av generalforsamlingen.

Medlemmene velges for en periode på to år.

Valgkomitéen skal i sitt arbeid ta hensyn til at selskapets styre skal ha en sammensetning som er egnet til å ivareta selskapets interesser og behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Valgkomitéen skal avgi en begrunnet innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité.

Generalforsamlingen har vedtatt en instruks for valgkomitéens arbeid.

Medlemmene av valgkomiteen er oppgitt på tafjord.no.

## 8. Styret – sammensetning og uavhengighet

Styret har 5 aksjonærvalgte medlemmer og 2 medlemmer valgt av og blant de ansatte i konsernet.

Styret skal ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold, samt fungere godt som et kollegialt organ.

TAFJORD tilstreber en balansert kompetanseprofil i styret, samt kjønnsrepresentasjon i tråd med de regler som kommuneloven stiller i forhold til kommunale foretak.

2 av 5 aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner. Styremedlemmenes aldersspenn er fra 40 til 68 år. Styrets medlemmer har bostedsadresse i 6 forskjellige kommuner og 3 forskjellige fylker. I konsernets årsrapport er det opplyst om styremedlemmenes alder, deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse.

Vedtektene har en bestemmelse om at aksjeeiere eller grupper av aksjeeiere som representerer eierandeler på minst 20 prosent, har rett til å være representert i styret. Det er inngått avtale med de ansattes organisasjoner som regulerer de ansattes representasjon i konsernselskapenes styrever.

Det er vedtektsfestet at styreleder og nestleder velges av generalforsamlingen.

NUES anbefaling om to års valgperiode / tjenestetid er inntatt i selskapets vedtekter.

De aksjonærvalgte medlemmene i styret er uavhengige av selskapets ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. De aksjonærvalgte styremedlemmene Anne Breiby (styreleder) og Nils Arne Bakke anses som uavhengig av konsernets hovedaksjeeiere. Representanter fra ledende ansatte er ikke medlemmer av styret.

Det var i siste regnskapsår ingen tilfeller hvor styremedlemmer måtte fratre/avstå fra behandlingen av en sak på grunn av inhabilitet.

På grunn av konsesjonsrettslige og vedtektsbestemte forhold er det ikke aktuelt å oppfordre styremedlemmer til å eie aksjer i selskapet.

## 9. Styrets arbeid

TAFJORD har en styreinstruks som regulerer styrets arbeidsform og som inneholder et rammeverk for konsernsjefs arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruks for konsernsjef beskriver hovedprinsippene for hvordan konsernsjef skal utøve den daglige ledelse av konsernets samlede virksomhet, og hvor det også er nedfelt beløpsatte fullmaktsrammer.

Egne bestemmelser i styreinstruksen omhandler vesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeiere, styremedlem,

ledende ansatte eller nærstående av disse, samt transaksjoner mellom konsernselskaper med minoritetsaksjonærer. Styrets vedtak skal i slike tilfeller være enstemmig for å være gyldig. Det skal orienteres om slike transaksjoner i årsberetningen og/eller årsregnskapet. Ved ekstraordinære transaksjoner med hensyn til beløpets størrelse skal styret sørge for at det foreligger en verdivurdering fra en uavhengig tredjepart.

Styreinstruksen fastlegger at styremedlemmer skal melde fra til styret «hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet». Tilsvarende angir konsernets etiske retningslinjer for medarbeidere en plikt for hver enkelt til å informere nærmeste overordnede dersom muligheten for inhabilitet oppstår.

Bruk av revisjonsutvalg som saksforberedende organ vurderes ikke som tjenlig for TAFJORD. Begrunnelsen er at styret har nødvendig kompetanse og kapasitet, samtidig som samtlige styremedlemmer anses som uavhengige i forhold til ledende ansatte samt at konsernsjef ikke er medlem av styret.

Et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og nestleder er etablert for å sikre en grundig og uavhengig behandling av styrets saker som gjelder godtgjørelse til konsernsjef.

Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av sin virksomhet. I ordinær generalforsamling informeres aksjeeierne om de overordnede konklusjonene fra evalueringen.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

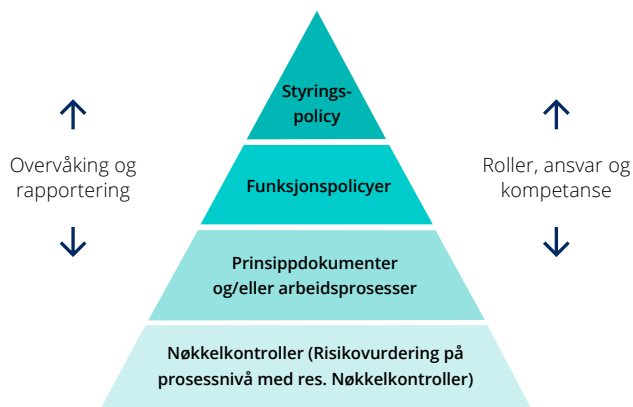
Styring, ledelse og kontroll i TAFJORD er tilrettelagt for å ivareta styrets ansvar på grunnlag av aksjelovgivningens forvaltnings- og tilsynsansvar (aksjeloven §§ 6–12 og 6–13), og at styret skal representere, beskytte og utvikle aksjonærfellesskapets verdier og interesser. Konsernets styringssystem gir oppdatert informasjon om status i forhold til mål og strategier, samt gjennomføring og kontroll av vesentlige og kritiske aktiviteter.

Prinsipper og rammer for styring av konsernets vesentlige risikoforhold er etablert. Det vises til ytterligere omtale av de finansielle risikoforholdene, markedsrisiko, valutarisiko, kredittrisiko og likviditets- og renterisiko i årsberetningen.

**TAFJORDs styringssystem baserer seg på COSO-rammeverket, og består av følgende elementer:**

- Styringspolicyer fastsatt av styret
- Funksjonspolicyer fastsatt av konsernsjef
- Prinsippdokumenter og/eller arbeidsprosesser (aktiviteter og kontroller) fastsatt av funksjonsansvarlig eller prosesseier

- Nøkkelkontroller etablert av funksjonsansvarlig ut fra en risikovurdering



Styringssystemet er innpasset i konsernet kvalitetssystem. Styringspolicyer, funksjonspoliser, prinsippdokumenter og arbeidsprosesser klargjør roller, ansvar og beslutningskompetanse i hele konsernorganisasjonen. Basert på risikovurderinger på virksomhets- og prosessnivå etableres det kontrolltiltak inn mot de vesentligste risikofaktorene knyttet til finansiell rapportering. Fokuset er på risiko for feilrapportering og misligheter. Ledelsene gjennomfører på årlig basis en gjennomgang av internkontrollen. Basert på en rullerende plan evalueres organisasjonen på bred basis med hensyn på samsvar mot lovkrav og interne styringsdokumenter. Resultatet presenteres for styret.

Det er etablert rutiner for varsling som tilrettelegger for at ansatte i konsernet kan kommunisere forhold knyttet til ulovlig og uetisk atferd.

TAFJORD har ikke etablert egen internrevisjon / internrevisor. Styret gjennomfører imidlertid kvalitetsrevisjon på utvalgte områder for å overvåke, bekrefte og om mulig forbedre konsernets risikostyring og internkontroll. Det gjennomføres minimum én kvalitetsrevisjon årlig, og til dette arbeidet benyttes i stor grad eksterne ressurser med spisskompetanse på det reviderte området.

Styret foretar årlig en gjennomgang av konsernets viktigste risikoområder.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret, som fastsettes av generalforsamlingen, omfatter ikke resultatavhengige elementer eller bonusordninger. Utover den godtgjørelse som fastsettes av generalforsamlingen, mottar ikke styrets medlemmer noen former for godtgjørelse og har ingen forretningsmessige avtaler med konsernet.

Det er etablert en felles godtgjørelsesmodell for fastsettelse av honorar til styremedlemmene i konsernet. Faktisk utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av årsregnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef fastsettes av et samlet konsernstyre i møte etter innstilling fra Kompensasjonsutvalget. Konsernsjef har ikke bonusavtale. Generalforsamlingen er ikke involvert. Styret har vedtatt retningslinjer som konsernsjef skal følge ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i TAFJORD. Opplysningene om faktisk utbetalt godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte fremgår av årsregnskapet.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Det er etablert egne retningslinjer for konsernet sin kommunikasjon med aksjeeierne. I tillegg til generalforsamling avholdes det minimum to eiermøter pr. år.

Selskapets informasjon og kommunikasjon med obligasjonsinvestorene (Nordic ABM) er underlagt krav i Børsforskriften. Den informasjonen som er tilgjengelig på tafjord.no, herunder årsrapporten, evalueres jevnlig mot børsens IR-anbefaling.

Gjennom rapportering av finansiell og forretningsmessig informasjon, blir konsernets interesser holdt løpende orientert om finansielle status og utvikling.

Finanskalender, årsrapporter, halvårsrapporter, låneavtaler (obligasjonslån) samt øvrige børsmeldinger publiseres på børsens meldingssystem og tafjord.no i samsvar med obligasjonsreglene for Nordic ABM.

## 14. Selskapsovertakelse

Anbefalingene om overtakelsestilbud anses ikke relevant for TAFJORD. Referansene er knyttet til situasjoner innrettet med tilbud om kjøp av et selskaps aksjer hvor selskapet er børsnotert og situasjonen i vesentlig grad er regulert av verdipapirhandelloven.

I den forstand at anbefalingen på generelt grunnlag trekker opp en normativ rolleatferd i situasjoner i nevnte kapittel, har styret erklært seg enig i utsagnene.

## 15. Revisor

TAFJORD benytter samme revisjonsfirma i alle konsernselskaper.

I tillegg til lovpålagt revisjon av årsoppgjøret, foretar revisor en forenklet revisjonskontroll av halvårsregnskapet.

Hovedtrekkene i revisors plan for utføring av det årlige revisjonsarbeidet forelegges styret.

TAFJORD benytter ikke sin valgte eksterne revisor som rådgiver på en slik måte at det kan reises rimelig tvil når det gjelder revisors uavhengighet og objektivitet. Revisor skal følgelig ikke benyttes til andre tjenester enn lovpålagt revisjon, skatterådgivning av moderat omfang og eventuelle attestasjonstjenester, med mindre dette er forhåndsgodkjent av styret. Slik godkjenning kan kun gis innenfor en streng tolkning av lov og beste praksis.

I sak om revisors godtgjørelse, som styret årlig legger frem for selskapets generalforsamling til godkjennelse, er godtgjørelsen fordelt på lovpålagt revisjon, attestasjonstjenester, skatterådgivning og andre tjenester utenfor revisjon.

Revisor deltar på styrets behandling av årsregnskap og årsberetning og på generalforsamling.

Styret sørger for at revisor en gang pr. år legger frem for styret en rapport som inneholder revisors syn på selskapets internkontroll, regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, risikostyring og andre forhold som revisor vil påpeke, og med forslag til forbedringer av identifiserte svakheter.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra administrasjonen er til stede.

## Likestillingsredegjørelse

I TAFJORD jobber vi for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn,

funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

### Tilstand for kjønnslikestilling

Tabellene under viser kjønnsbalansen pr. 31.12.2024 i de ulike selskapene samt totalt for konsernet.

Kjønnsfordelingen i TAFJORD er 26,1 % kvinner og 73,9 % menn. Sammenlignet med 2023 er kvinneandelen 0,2 % høyere. Vi ser at i yrker med merkantil bakgrunn og ledelse er kvinneandelen balansert. Innenfor yrkesfag og ingeniørutdanning relatert til vårt fagfelt finner vi få kvinner.

Av deltidsstillinger har vi 3 kvinner og 10 menn som alle jobber deltid. Fra 2023 er dette en reduksjon på 4 menn. 10 av disse deltidsstillingene er studenter som arbeider ved kundesenteret i Tafjord Connect AS. I tillegg har vi en renholder og en sivilingeniør som er ansatt i deltidsstilling i Tafjord Kraftproduksjon AS.

Konsernet har hatt en stabil positiv utvikling.

#### Tafjord Kraftproduksjon AS

|                                               | Kvinner | Menn |
|-----------------------------------------------|---------|------|
| Totalt antall ansatte i virksomheten          | 5       | 33   |
| Midlertidige ansatte (antall)                 | 0       | 2    |
| Ansatte i deltidsstillinger (antall)          | 1       | 1    |
| Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon | 0       | 4,4  |

#### Tafjord Kraftvarme AS

|                                               | Kvinner | Menn |
|-----------------------------------------------|---------|------|
| Totalt antall ansatte i virksomheten          | 5       | 22   |
| Midlertidige ansatte (antall)                 | 0       | 0    |
| Ansatte i deltidsstillinger (antall)          | 0       | 0    |
| Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon | 32,4    | 7,8  |

#### Tafjord Connect AS

|                                               | Kvinner | Menn |
|-----------------------------------------------|---------|------|
| Totalt antall ansatte i virksomheten          | 13      | 37   |
| Midlertidige ansatte (antall)                 | 0       | 1    |
| Ansatte i deltidsstillinger (antall)          | 2       | 9    |
| Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon | 16      | 15   |

#### Tafjord Kraft AS

|                                               | Kvinner | Menn |
|-----------------------------------------------|---------|------|
| Totalt antall ansatte i virksomheten          | 14      | 13   |
| Midlertidige ansatte (antall)                 | 0       | 2    |
| Ansatte i deltidsstillinger (antall)          | 0       | 0    |
| Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon | 0       | 0    |

#### TAFJORD

|                                               | Kvinner | Menn |
|-----------------------------------------------|---------|------|
| Totalt antall ansatte i virksomheten          | 37      | 105  |
| Midlertidige ansatte (antall)                 | 0       | 5    |
| Ansatte i deltidsstillinger (antall)          | 3       | 10   |
| Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon | 21,5    | 9,1  |

## Kjønnsbalanse

Kvinner Menn

### Totalt i virksomheten:

Kvinner



## Lønnskartlegging

Hvert annet år skal det gjennomføres kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid. TAFJORD har gjennomført kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid i 2023. Neste gjennomgang blir i 2025. Konsernet har tatt utgangspunkt i lønssystemet og fordelt ansatte etter ansvar og kompetanse på fem nivåer. På disse fem nivåene blir det synliggjort kjønnsfordeling og lønn.

I TAFJORD ser vi at det er små forskjeller i fastlønn på kvinner og menn. Den største forskjellen finner vi på nivåene fagarbeider og toppledelse. På fagarbeidernivået er årsaken ansiennitet og på toppledelse skyldes det lønn til konsernsjef. På startnivå ligger kvinner over det menn tjener. Årsaken er ansiennitet samt mange menn i deltidsstillinger. Når det gjelder uregelmessige tillegg, er det kun noen få miljøer på nivå mellomledere, fagspesialister, fagarbeider og startnivå hos oss som har det og i disse miljøene er det overvekt av menn.

Vi har ingen fast bonusordning i TAFJORD. Vi gir imidlertid bonus ved ekstraordinært arbeid som påvirker verdiskapning. Når det gjelder overtid har Toppledelse overtid inkludert i lønn. Det som påvirker forskjellen i overtidsgodtgjørelser, er i stor grad teknisk drift. I disse stillingene er det få kvinner noe

som gir dette resultatet. Når det gjelder skattepliktige naturalytelser er det ingen forskjeller.

### Definisjon av stillingsgrupper

#### Toppledelse/direktør (nivå 8, 9 og 10):

Konsernsjef, daglig leder, finansdirektør, organisasjonssjef, kommunikasjonssjef, digitaliserings- og IT-sjef.

#### Mellomledere (nivå 5, 6 og 7):

Avdelingsledere, rådgivere, fagspesialister – alle som rapporterer til øverste ledelsesnivå.

#### Fagspesialister (nivå 3 og 4):

Fagspesialister på bachelornivå.

#### Fagarbeidere (nivå 2):

Fagarbeidere med fagbrev, selger mv.

#### Startnivå (nivå 1):

Hjelpesarbeidere, kundeconsulenter, lærlinger.

### Vi har involvert ansattrepresentanter

Ledelsen har gått gjennom alle stillingstiltene i organisasjonen i samarbeid med tillitsvalgte og kommet frem til stillingsgrupper som skal sikre lik lønn for arbeid av lik verdi.

Grafen under viser **kvinner** gjennomsnittslønn som andel av **menns** gjennomsnittslønn i hver stillingsgruppe:

■ Kvinner ■ Menn (100 %)

|                                               | Grunnlønn | Bonus                 | Andre goder | Uregelmessige tillegg | Overtid           | Total |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------------|-------|
| <b>Toppledelse/direktør (nivå 8, 9 og 10)</b> | 80 %      | –<br>ingen data**     | 56 %        | 46 %                  | –<br>ingen data** | 80 %  |
| <b>Mellomledere (nivå 5, 6 og 7)</b>          | 89 %      | 262 %                 | 97 %        | 4 %                   | 86 %              | 88 %  |
| <b>Fagspesialister (nivå 3 og 4)</b>          | 86 %      | Kun menn kompenserte* | 96 %        | 18 %                  | 68 %              | 81 %  |
| <b>Fagarbeidere (nivå 2)</b>                  | 74 %      | 80 %                  | 82 %        | 4 %                   | 74 %              | 73 %  |
| <b>Startnivå (nivå 1)</b>                     | 124 %     | –<br>ingen data**     | 119 %       | 3 %                   | 69 %              | 119 % |

\* "Kun menn kompenserte" betyr at det kun er menn som har mottatt denne kompensasjonen, og at det bare finnes data på ett kjønn. Det samme gjelder for kvinner.

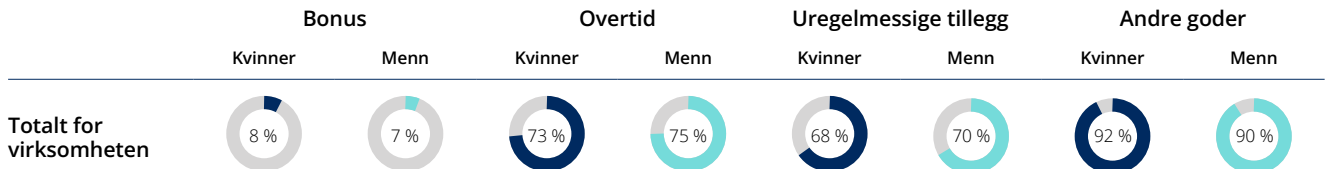
\*\* "Ingen data" betyr at det ikke er lagt inn tall i dette feltet. For eksempel dersom det står "Ingen data" i feltet for "Overtid" betyr det at overtidsbetaling ikke gjelder for denne virksomheten. (Det betyr ikke at det mangler data).

## Totalt i virksomheten:

Kvinner andel av menns lønn er 97 %.



Tabellen under viser hvor stor andel av **kvinner** og **menn** som får utbetalt i de ulike lønnsartene.



## Foreldrepermisjon

■ Kvinner ■ Menn (100 %)

Grafen viser antall menn og kvinner som hadde rett til foreldrepermisjon, og gjennomsnittlig antall uker de tok ut i løpet av rapporteringsåret.

### Ansatte med rett til foreldrepermisjon (antall)

Totalt i virksomheten



## Likestillingsredegjørelsen

### **Slik har vi jobbet med likestilling, mangfold og inkludering til nå:**

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens styringssystem. TAFJORD har en egen policy på samfunnsansvar som mellom annet sier at konsernet «skal søke mangfold og legge til rette for et fysisk og psykososialt arbeidsmiljø der alle kan trives uansett kjønn, etnisk tilhørighet eller trosretning.»

Videre har konsernet etiske retningslinjer for medarbeidere som mellom annet sier at «Ingen skal diskriminere eller mobbe andre medarbeidere/kolleger. Den som føler seg diskriminert eller mobbet, skal tas på alvor. En varslingsplakat er etablert, som legger føringer for varslings- og kritikkverdige forhold.

TAFJORD har valgt en felles tilnærming i arbeidet for likestilling og mot diskriminering for alle selskapene. Organisasjonsavdeling er ansvarlig for å påse at det jobbes aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering i henhold til aktivitetsplikten.

Sammen med daglige ledere i datterselskapene og tillitsvalgte er det etablert en egen arbeidsgruppe som møtes regelmessig for å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker, iverksette tiltak og evaluere resultat.

### **Vi har vurdert at vi har følgende risikoer for diskriminering eller andre hindre for likestilling:**

I 2024 har arbeidsgruppen, som består av HR, representanter fra selskapene og tillitsvalgte, gjennomført tre møter. Arbeidsgruppen har undersøkt risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysert årsaker og iverksatt tiltak for områdene "Forfremmelse og utviklingsmuligheter", "Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv", samt "Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold".

Innenfor området "Forfremmelse og utviklingsmuligheter" ser vi at det identifisert et behov for å revidere og tydeliggjøre retningslinjene i personalhåndboken.

Innenfor området "Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv" ble det avdekket manglende rutiner for håndtering av risikofylt arbeid for gravide og ammende arbeidstakere.

Innenfor området "Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold" er det identifisert et behov for å revidere og relansere varslingsplakaten. Dette arbeidet er planlagt gjennomført i 2025.

Som en del av det videre arbeidet for likestilling og mot diskriminering er det viktig å ta inn de ulike temaene i arbeidsmiljøundersøkelsen som BHT gjennomfører for oss. Dette blir gjort i 2025 og vil gi oss data på videre utviklingsområder.

# KONSERNSTYRET

Styret i Tafjord Kraft AS består av syv medlemmer. Fem av medlemmene er valgt av aksjonærene og to er valgt av og blant de ansatte.



Anne Breiby  
(f. 1956)

STYRELEDER

Medlem av styret og styrets leder siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet Cand. Scient. Tidligere politisk rådgiver i Fiskeridepartementet og statssekretær i Næringsdepartementet. Driver nå egen virksomhet med styrearbeid som vesentligste arbeidsområde.



Arne Andreas Riisnes  
(f. 1982)

NESTLEDER

Medlem av styret siden 2024, valgt på ordinær generalforsamling den 22. mai. Har deltatt i 4 av 4 styremøter etter dette. Mastergrad i samfunnsgeografi. Har hatt ulike roller i BKK og Eviny siden 2008. Er nå konserndirektør Ny energi og Industrielle partnerskap i Eviny.



Silje Skaar Sunde  
(f. 1984)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2024, valgt på ordinær generalforsamling den 22. mai. Har deltatt i 4 av 4 styremøter etter dette. Medlem av styret også i perioden 2020–2021. Er utdannet siviløkonom og statsautorisert revisor. Har hatt ulike roller i Evinykonsernet og er i dag divisjonsleder Forvaltning og Utbygging i BKK.



Nils Arne Bakke  
(f. 1959)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Har en doktorgrad fra NTNU innenfor Industriell økonomi og bred topplererfaring bl.a. som direktør for forretningsutvikling i Skagerak Energi, adm. dir. i Altibox og adm. dir. i Lyse fiberinvest. Er i dag professor i Digitaløkonomi og Teknologiledelse ved Høyskolen Kristiania. Styreleder i teknologiselskapene Plyo AS og Bagld AS, og styremedlem i flere andre teknologiselskaper.

## KONSERNSTYRET FORTS.



Harald Tom Nesvik  
(f. 1966)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2024, valgt på ordinær generalforsamling den 22. mai. Har deltatt i 4 av 4 styremøter etter dette. Medlem av styret også i perioden 2004–2015. Tidligere stortingsrepresentant, parlamentarisk leder (FrP) og Fiskeri- og Sjømatminister. Er i dag medlem i Ålesund kommunestyret og gruppeleder (FrP). Ansatt som kommunikasjonssjef i brønnbåtrederiet Sølvtrans.



Magnus B. Erdal  
(f. 1981)

STYREMEDLEM

Medlem av styret i perioden 2017–2019, samt fra 2021. Har deltatt i samtlige styremøter. Ansatt i konsernet siden 2005 og jobber som kundekonsulent i Tafjord Connect AS. Leder for NITO i TAFJORD.



Per Ove Hjelme  
(f. 1979)

STYREMEDLEM

Medlem av styret siden 2015. Har deltatt i 8 av 9 styremøter. Ansatt i konsernet siden 2001, p.t. energimontør/energioperatør og teamleder for ressursgruppe i Tafjord Kraftproduksjon AS. Leder for EL og IT i TAFJORD.

# KONSERNLEDELSEN

Konsernledelsen i TAFJORD består av konsernsjef, stabssjefer og konserndirektører.



Erik Espeset  
(f. 1966)

KONSERNSJEF

Konsernsjef i TAFJORD siden 2013. Tidligere konsernsjef i Hexagon Composites ASA og manager i Enron Nordic Energy. Sivilingeniør og MBA. Nestleder i styret i Linja AS.



Terje Søvikhagen  
(f. 1967)

ØKONOMI- OG FINANS DIREKTØR

Ansatt i Tafjord Kraft AS som økonomikonsulent/controller i 1999, finanssjef fra 2003 og økonomi- og finansdirektør fra 2013. MBA i finans og Autorisert Finansanalytiker (AFA).



Kari Løken  
(f. 1958)

KOMMUNIKASJONSSJEF

Kommunikasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2006. Tidligere daglig leder i kommunikasjonsbyrå. Høyskolekandidat informasjon og Master of Management med spesialisering kommunikasjon.



May Brit Tømmervik  
(f. 1960)

ORGANISASJONSSJEF

Organisasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2007. Tidligere ulike lederstillinger i helsevesenet. Bachelor i sykepleie med spesialisering i psykiatri. Bachelor i ledelse. Master of Management.

## KONSERNLEDELSEN FORTS.



Anders Teigen Hole  
(f. 1971)

SJEF DIGITALISERING OG IT

Sjef Digitalisering og IT i Tafjord Kraft AS siden 2021. Begynte i konsernet i 2011 som prosjektleder, og har senere jobbet som kvalitetssjef. Tidligere erfaring som prosjektleder og daglig leder fra ulike bransjer. Hovedfag i Administrasjon og Organisasjonsvitenskap. Master of Technology Management.



Christian Solevågseide  
(f. 1978)

DIREKTØR FORNYBAR

Direktør i Tafjord Kraftproduksjon siden 2024. Ble ansatt i konsernet i 2017 som rådgiver virksomhetsstyring. Har tidligere arbeidet i Equinor, blant annet som ansvarlig for selskapets styringssystem i Nord-Amerika. Har også erfaring som prosjektleder for flere IT-prosjekter i Accenture.



Irene Vik  
(f. 1968)

DIREKTØR  
ENERGIGJENVINNING

Direktør i Tafjord Kraftvarme AS siden 2015. Tidligere engineering manager i Ulstein Power & Control AS, daglig leder i IT-selskapet OCS PreMaster AS, prosjektleder og plansjef i Telenor Mobil. Sivilingeniør i teknisk fysikk. Master of Management.



Harald O. Nøstdahl  
(f. 1962)

DIREKTØR TELEKOM

Direktør i Tafjord Connect AS siden 2020. Begynte i konsernet i 2002. Tidligere innkjøpssjef og markedsjef i konsernet, daglig leder i Visuell Kommunikasjon AS, markedsjef i Tyrholm & Farstad AS og daglig leder DHL int. Ålesund.



# Vedlegg 2

Tafjord Kraft AS

Valgkomiteen

## Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS

### Valgkomiteens innstillinger til generalforsamlingen

Generalforsamlingen valgte den 19.06.23 under sak 9/23 følgende valgkomite for to år:

Øystein Tvedt (leder )

Wenche Kjerstad (leder fra 2024)

Øystein Fossen Thorud

Valgkomiteen har fulgt den vedtatte instruks for komiteen. Valgkomiteen har hatt to videomøter, og ellers utført oppdraget via telefonsamtaler og mailutvekslinger iht. instruks. Styreleder er blitt intervjuet etter styret foretok sin selvevaluering, i tillegg er det gjennomført samtale med konsernsjef og eierne.

Det er gjennomført samtaler med selskapets sittende styremedlemmer, og mulige nye kandidater i forarbeidet til innstillingen. Kompetansebehov, komplementær sammensetning, kontinuitet, fornying og samarbeidsrelasjon har vært gjennomgående tema.

Styreleder og ett styremedlem står på valg ved generalforsamlingen 2025.

Valgkomiteens medlemmer er på valg i 2025.

### *Innstillinger*

#### **1. Valgkomiteen foreslår at følgende medlemmer av styret velges:**

| Navn                 | Funksjon  | Til  |
|----------------------|-----------|------|
| Anne Breiby          | Leder     | 2026 |
| Harald Tom Nesvik    | Nestleder | 2026 |
| Nils-Arne Bakken     | Medlem    | 2027 |
| Arne Andreas Riisnes | Medlem    | 2026 |
| Silje Skaar Sunde    | Medlem    | 2026 |

Styret som ble valgt i 2024 innebar en betydelig fornying med 3 av 5 nye medlemmer, og det er styreleder og ett medlem som er på valg i 2025.

Valgkomiteen innstiller på gjenvalg av styreleder for 1 år. Under styreleders ledelse har styret og selskapet oppnådd viktige resultater, både strategisk og operativt. Det er etablert gode rutiner for samarbeid, med evne til å samle styret om felles mål, det er lagt til rette for effektiv møtevirksomhet og god oppfølging av vedtak. Styrelederens erfaring, innsikt og engasjement vurderes som verdifulle for videre arbeid, og kontinuitet i ledelsen vil være en styrke i den kommende perioden.

I henhold til vedtektene velges styreleder normalt for en periode på 2 år. På bakgrunn av en dialog mellom valgkomiteen, eierne og styrelederen, foreslås det et unntak, hvor styrelederen gjenvelges for en periode på 1 år.

Et gjenvalg for ett år vil sikre kontinuitet i styrets arbeid, samtidig som det gir organisasjonen tid og stabilitet. Valgkomiteen vurderer dette som en god løsning som ivaretar både styrets behov for ledelse og fremtidig rekruttering.

På bakgrunn av dette anbefales styrelederen gjenvalgt for 1 år.

Videre innstiller valgkomiteen at det gjøres en endring av nestleder, slik at Harald Tom Nesvik velges til nestleder. Endringen i nestledervervet foreslås på bakgrunn av et ønske fra hovedaksjonæren om å sikre tydeligere forankring av selskapets langsiktige mål og prioriteringer.

De foreslått gjenvalgte styremedlemmene er etter valgkomiteens vurdering sentrale bidragsytere og bidrar med relevant kompetanse for selskapet.

## **2. Godtgjørelse til styrets medlemmer**

Valgkomiteen legger siste års økninger og hovedaksjonærs føringer om moderat økning i styrehonorering til grunn for sin innstilling. Praksis har vært å øke satsene med utgangspunkt i gjeldene lønns- og prisvekst. Hovedaksjonær har føringer for honorering i heleide foretak, som også oppfordres til å være veiledende overfor deleide selskaper. I vedtaket heter det at satsene justeres årlig i tråd med justering i grunnbeløp (G). G-regulering for 2025 er per i dag ikke vedtatt av Stortinget, men basert på anslag for lønnsvekst i 2025 foreslår valgkomiteen en 4,5% økning i styrehonorarene. De vil da motta slik godtgjørelse:

|                 |                  |                            |
|-----------------|------------------|----------------------------|
| Styrets leder   | kr 238 500 pr år | (mot gjeldende kr 228 500) |
| Styremedlemmene | kr 142 500 pr år | (mot gjeldende kr 136 500) |

## **3. Valgkomiteens medlemmer**

Valgkomiteens medlemmer er valgt til 2025. Valgkomiteen stiller seg disponible for gjenvalg:

Wenche Kjerstad, leder  
Øystein Tvedt  
Øystein Fossen Thorud

#### 4. Godtgjørelse for valgkomiteens medlemmer

Det foreslås ingen økning i valgkomiteens honorar.

Valgkomiteen foreslår at møtegodtgjørelsen settes til:

|                     |                                     |
|---------------------|-------------------------------------|
| Valgkomiteens leder | Kr 7.000, - pr. møte, som tidligere |
| Medlemmer           | kr 5.000, - pr. møte, som tidligere |

For møter med eiere, styremedlemmer eller konsernsjef betales kr 1.000, - pr. møte som tidligere.

#### 5. Styrets selvevaluering

Styret gjennomførte selvevaluering iht. tidligere praksis og gjennomgått plan med valgkomiteens leder, jfr. valgkomiteens instruks pkt. 2. 5. Selvevalueringen ble gjort i styremøte i februar 2025, og oppsummeringen av evalueringen ble gjort i et internt notat datert 5. februar 2025 som valgkomiteens medlemmer har fått tilgang til.

Valgkomiteen er, etter å ha lest resultatet av selvevalueringen, enige med styret om at de har fungert godt i det foregående år og ivaretatt aksjonærenes verdier på en god måte.

#### 6. Presentasjon av de foreslåtte aksjonærvalgte kandidater

##### Anne Breiby (f. 1956)

Medlem av styret og styrets leder siden 2016. Utdannet cand. Scient. Tidligere politisk rådgiver i Fiskeridepartementet og statssekretær i Næringsdepartementet. Har de siste 15 årene drevet egen virksomhet med styrearbeid som vesentligste arbeidsområde. Har styreerfaring som styreleder og styremedlem i en rekke bedrifter og foretak.

##### Harald Tom Nesvik (f. 1966)

Medlem av styret siden 2024. Har tidligere vært styremedlem i Tafjord Kraft i perioden 2004 til 2015. Tidligere fiskeri- og sjømatminister, innvalgt på Stortinget for Møre og Romsdal fra 1997 til 2017, parlamentarisk leder for Fremskrittspartiet 2013 – 2017. Medlem av Ålesund bystyre 1987 til 2009, og nåværende medlem av Ålesund kommunestyre. Innehar i dag stillingen Kommunikasjonsdirektør i brønnbåtrederi Sølvrans. Har erfaring fra styrearbeid i en rekke offentlige styrever, og er i dag i tillegg styreleder i Ålesund Havn.

### Arne Andreas Riisnes (f.1982)

Medlem av styret siden 2024. Konserndirektør for Ny Energi og industrielle partnerskap i Eviny. Forretningsområdet har ansvar for vindkraft, havvind, sol og fjernvarme. Han startet som trainee i Eviny i 2008 og har blant annet erfaring fra prosjektutvikling vannkraft, vindkraft, oppkjøp og fusjoner, styrearbeid og Eviny sin havvindsatsing. Arne Andreas har en mastergrad i Geografi fra Universitetet i Bergen.

### Nils-Arne Bakken (f.1959)

Medlem av styret siden 2020. Han har en doktorgrad fra NTNU innenfor industriell økonomi. Han har bred toppledererfaring bl.a. som direktør for forretningsutvikling i Skagerak Energi, adm. dir. i Altibox og adm. dir. i Lyse fiberinvest. Han er i dag professor i Digitaløkonomi og Teknologiledelse ved Høyskolen Kristiania. Variert styreerfaring fra teknologibedrifter, samt Telenor Cinclus AS og Fjordkraft AS.

### Silje Skaar Sunde (f.1984)

Medlem av styret siden 2024, og har tidligere vært styremedlem fra 2020 til 2022. Er leder for Forvaltning og Utbygging i BKK og har vært ansatt i Evinykonsernet siden 2020. Silje har master i økonomi og administrasjon samt master i revisjon og regnskap fra NHH og er statsautorisert revisor. Silje har erfaring fra revisjon - og konsulentvirksomhet og har vært økonomidirektør i Sunnfjord Energi. Hun har styreerfaring fra ulike energiselskap, venturevirksomhet og eiendomsutvikling.

Øystein Tvedt, leder

Wenche Kjerstad

Øystein Fossen Thorud

Ålesund/Bergen, 29. april 2025